

# Atividades 2019

**ibm**  
instituto brasileiro de  
administração municipal

**meio ambiente**   **ods**   **segurança**   **trabalho**  
**assistência social**   **educação**   **plano diretor**  
**transparência**   **direitos**   **parcerias**   **saúde**  
**concurso público**   **sustentabilidade**   **carreiras**  
**finanças**   **políticas públicas**   **tributos**





# Relatório de Atividades 2019

IBAM – Instituto Brasileiro de Administração Municipal  
2020

Instituto Brasileiro de Administração Municipal – IBAM  
Rua Buenos Aires, 19 – Centro  
20070-021 – Rio de Janeiro – RJ  
Tel. (21) 2142-9797 – Fax (21) 2537-1262  
E-mail: [ibam@ibam.org.br](mailto:ibam@ibam.org.br) - Web: [www.ibam.org.br](http://www.ibam.org.br)

Ficha Catalográfica  
Catalogação na fonte pela Biblioteca do IBAM

---

Instituto Brasileiro de Administração Municipal  
Relatório de Atividades 2019. Rio de Janeiro, 2020

105p.

1. Instituto Brasileiro de Administração Municipal – relatório, 2019.

CDD 352.06

---

***Superintendente Geral***

Paulo Timm

***Conselho de Administração***

Edson de Oliveira Nunes (presidente)

Edgar Flexa Ribeiro

Edvaldo Pereira de Brito

Luiz Antônio Santini Rodrigues da Silva

Maria Terezinha Tourinho Saraiva

Mayr Godoy

Paulo Alcântara Gomes

Tito Bruno Bandeira Ryff

***Conselho Fiscal***

Heitor Chagas de Oliveira

Paulo Reis Vieira

Raymundo Tarcísio Delgado

Roberto Guimarães Boclin

***Assembleia Geral do IBAM***

Adolfo Martins de Oliveira, Anna Maria Tiburcio Medeiros Peliano, Antônio Batista da Silva Junior, Carlos Alberto Serpa de Oliveira, Celina Maria de Souza, Célio de Oliveira Borja, Edgar Flexa Ribeiro, Edson de Oliveira Nunes, Eduardo Sales Novaes, Edvaldo Pereira de Brito, Emilio Lèbre La Rovere, Fabiano Lima da Silva Carnevale, Francisco Gaetani, Heitor Cordeiro Chagas de Oliveira, Ives Gandra da Silva Martins, João Pessoa de Albuquerque, Jorge Khoury, José Gomes Temporão, José Maria Almeida Martins Dias, Leyla Maria Félix do Nascimento, Luiz Antônio Santini Rodrigues da Silva, Maria Terezinha Tourinho Saraiva, Mario Alves de Melo, Marlene Alan Fernandes, Mauro Osório, Mayr Godoy, Moacyr Barros Bastos, Nelson Manoel de Mello e Souza, Paulo Alcântara Gomes, Paulo César Martinez y Alonso, Paulo Rabello de Castro, Paulo Reis Vieira, Paulo Roberto de Mendonça Motta, Pedro Daniel Strozenberg, Pedro Wilson Leitão Filho, Raymundo Tarcísio Delgado, Roberto Guimarães Boclin, Sergio Ferraz Magalhães, Sonia Rabello, Stélio Emanuel de Alencar Roxo, Teresa Costa D'Amaral, Tito Bruno Bandeira Ryff, Wagner Siqueira.

*“o Relatório é oportunidade para  
comprovar, de forma organizada, a  
veracidade do que se disse acima”*

# APRESENTAÇÃO

Caminhando para chegar aos 68 anos, o IBAM, pode-se dizer sem falsa modéstia, alcançou lugar importante entre as instituições que atuam junto à Administração Pública brasileira e de outros países, tendo acumulado farta experiência por meio do desenvolvimento de projetos de natureza variada, diretamente ou em parceria com outras entidades.

E cabe enfatizar: a variedade de assuntos levados adiante pelo Instituto cobre todas as áreas de competência do poder público, especialmente aquelas destinadas ao Município, que hoje é versátil em sua atuação, haja vista a demanda que recebe ou as atribuições que lhe são passadas pelo Estado ou pela União.

A elaboração de relatório anual para apresentação à Assembleia Geral é norma estatutária, pelo que estão mencionadas nas páginas que se seguem as atividades exercidas pelo IBAM em 2019.

Mais do que obrigação, porém, o relatório é oportunidade para comprovar, de forma organizada, a veracidade do que se disse acima. Note-se a diversidade dos projetos e de outras oportunidades que ocorreram no ano, tornando o texto inclusive instrumento para divulgar o Instituto e mostrar que está ativo e atualizado, dedicando-se a cumprir os objetivos para os quais foi criado.

Quem o ler encontrará questões relevantes enfrentadas pelos órgãos públicos e saberá como foram superadas por meio da atuação do corpo técnico deste Instituto, que colocou em prática sua experiência de muitos anos e enriqueceu-a com a oportunidade de conhecer novas situações e propor soluções para elas.

A diversidade dos temas dos projetos, repete-se, é expressiva, reprisando assuntos que de há muito são problemáticos, como a interpretação e aplicação das leis pertinentes, conforme demonstram os parágrafos que refletem a atuação da Consultoria Jurídica, e a modernização da administração tributária, também mostrada adiante.

Em paralelo, matérias mais recentes também constaram das atividades, como direitos humanos no seu sentido mais amplo, cursos – presenciais e a distância - sobre novas formas de gestão, participação em eventos que discutiram esses novos temas e acompanhamento das novidades técnicas que podem auxiliar na execução dos serviços de competência pública.

No que respeita à Escola Nacional de Serviços Urbanos – Ensur, é importante saber que foi autorizada pelo Ministério da Educação a atuar como instituição de ensino superior, o que deverá ter início em 2020.

Merece destaque ainda a realização de concursos públicos, pela sede e pelas representações de São Paulo e de Santa Catarina, em número elevado durante todo o ano, muitas vezes em razão de trabalhos de modernização administrativa a cargo do IBAM ou provocados pela atuação das autoridades judiciais, incluído aqui o Ministério Público.

É importante realçar que, mantendo sua tradição, o IBAM adota metodologia de trabalho que envolve o outro lado, ou seja, o contratante ou o interessado em ver sua preocupação resolvida, que participam efetivamente do desenrolar da atividade.

Os técnicos da casa procuram se aprofundar na questão em foco, debatem o que está sendo praticado e preparam, observadas as limitações legais, abordagem que, mantendo o certo e corrigindo os erros, chega ao melhor procedimento.

Encontra-se, ao final, o demonstrativo das finanças, onde se pode saber como se comportaram no ano que passou.

A leitura do relatório possibilita reafirmar que a atuação do IBAM se dá de modo consistente e qualitativo.

*Paulo Timm*  
*Superintendente Geral*



# Sumário

<b>AÇÕES PELO DESENVOLVIMENTO DO MUNICÍPIO: REDE IBAM DE MUNICÍPIOS .....</b>	<b>11</b>
<b>ARTICULAÇÕES INSTITUCIONAIS E PARCERIAS .....</b>	<b>21</b>
<b>PARTILHANDO CONHECIMENTO .....</b>	<b>31</b>
Eventos.....	37
<b>ENSINO .....</b>	<b>47</b>
<b>ASSESSORIA TÉCNICA .....</b>	<b>65</b>
Construção da Cidadania e Ações sobre o Território.....	67
Organização & Gestão.....	76
Concursos Públicos .....	84
<b>UM OLHAR INTRAORGANIZACIONAL .....</b>	<b>91</b>
Desenvolvimento Institucional: diversidade para a cidadania e para a qualificação gerencial .....	93
Comunicação Organizacional Integrada.....	94
Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultados .....	104

*“A Lei nº 4.320, de 17/03/1964, possui enorme importância para a Administração Pública, que a utiliza e deve observar a todo momento, haja vista que trata do Direito Financeiro, tema que afeta o dia a dia das repartições no que se refere ao ingresso e à saída de recursos”*



## **AÇÕES PELO DESENVOLVIMENTO DO MUNICÍPIO: REDE IBAM DE MUNICÍPIOS**

*“Em 2019 foram emitidos 3.689 pareceres jurídicos e contábeis, isto é, cerca de 300 pareceres por mês; 77% foram elaborados a pedido de Câmaras Municipais; 22% por solicitação de Prefeituras e 1% por demanda de outras entidades”*

## AÇÕES PELO DESENVOLVIMENTO DO MUNICÍPIO: REDE IBAM DE MUNICÍPIOS

A atuação do Instituto como gerador, distribuidor e articulador de conhecimento sobre gestão governamental o coloca em posição destacada entre as organizações similares que atuam no país.

As ações de assessoramento técnico a distância visam o fortalecimento e a qualificação das instâncias governamentais em escala nacional e, neste contexto, o desafio é alcançar áreas remotas, com dificuldade de acesso à informação, a fim de orientar e indicar ações que promovam a eficiência máxima na prestação dos serviços públicos às comunidades. A responsabilidade por tais atribuições se concentra na Consultoria Jurídica e no Centro de Estudos Interdisciplinares em Finanças Públicas, que elaboram pareceres, estudos, artigos e modelos disponíveis para consulta no Laboratório de Administração Municipal, banco de dados hospedado no portal do IBAM na internet, além de prestarem informações na modalidade de atendimento direto por telefone e de forma presencial.

Os pareceres tiram dúvidas e orientam servidores de Prefeituras, Câmaras e outros órgãos e entidades com base na melhor doutrina e jurisprudência; o atendimento telefônico responde questões que demandam esclarecimentos imediatos e que, quando necessário, são acompanhados de indicações de leitura de pareceres, estudos e artigos, assim como da legislação pertinente e da jurisprudência dos Tribunais Superiores.



Em 2019 foram emitidos 3.689 pareceres jurídicos e contábeis, isto é, cerca de 300 pareceres por mês; 77% foram elaborados a pedido de Câmaras Municipais; 22% por solicitação de Prefeituras e 1% por demanda de outras entidades.



Foram atendidas também 358 demandas telefônicas.

O atendimento presencial aos associados ao Instituto, além de excelente oportunidade para estreitar as relações com os gestores municipais, é uma forma de fazê-los conhecer de perto nossa equipe e a diversidade de trabalhos realizados, prestando-se, portanto, não apenas à elucidação de dúvidas, mas principalmente ao exame e à construção conjunta de soluções para os problemas apresentados.

Recebemos neste ano de 2019 os representantes da Câmara Municipal de Cataguases/MG, o Procurador Geral da Prefeitura Municipal de Seropédica/RJ, os Secretários Municipais da Prefeitura Municipal de Mangaratiba/RJ, o Fiscal de Posturas da Prefeitura Municipal de Paraty/RJ e o Diretor da Câmara Municipal de Três Corações/MG.

Nos anos mais recentes, chama atenção a preponderância das consultas, em todas as modalidades, pelas Câmaras Municipais. Uma hipótese para tal crescimento é o nível da complexidade da vida moderna que exige que vereadores se posicionem a respeito dos mais variados assuntos, sendo-lhes difícil dominar a gama de conhecimentos requeridos para tal.

## Mais de 30.340 mil visualizações de pareceres, estudos, modelos e artigos da Revista de Administração Municipal – RAM

O Laboratório de Administração Municipal – LAM registrou 30.340 visualizações e downloads de arquivo pelas entidades associadas, sendo 30.093 pareceres (99,02% do total), 54 estudos (0,18% do total), 187 modelos (0,62% do total) e 66 artigos da Revista de Administração Municipal (0,22% do total).

A seguir são destacadas as ementas de alguns pareceres jurídicos elaborados ao longo do ano de 2019.



- Ação Municipal. Multa de trânsito. Correção monetária. Aplicabilidade antes de 2016.
- Agente Político. Impenhorabilidade do bem de família. Execução de sanção aplicada pelo Tribunal de Contas do Estado. Considerações.
- Autarquia, Empresa Pública, Fundações e Sociedades de Economia Mista. Instituto de Previdência Municipal. Controle Interno. Considerações.
- Concurso Público. Servidor Público. Processo seletivo público para contratação de professor temporário. Critérios para classificação e eliminação são os que constam do edital. Inviabilidade de chamar candidatos eliminados mesmo que sejam os próximos da ordem de classificação em ranking. Comentários.
- Finanças Municipais. Recursos do leilão da distribuição das reservas da exploração do pré-sal. Inclusão na RCL e outras particularidades.

- Função Fiscalizadora da Câmara Municipal. Cassação de mandato do Prefeito. Decreto legislativo. Posse do Vice-prefeito. Posse. Comentários.
- Garantias Constitucionais. Requisição de Delegado de Polícia. Perícia Técnica em processo licitatório. Considerações.
- Licitação. Pregão presencial. Termo de Referência de materiais odontológicos. Amostras (prova de conceito). Comissão de avaliação. Responsabilidade. Considerações.
- Organização Administrativa. PL do Executivo. Programa "[Mediação de Conflitos](#)" para incentivar e estabelecer a mediação como meio de solução de controvérsias entre particulares. Considerações.
- Organização Administrativa. Instalação de câmeras de vídeo em ambientes de repouso de funcionários. Assédio Moral. Comentários.
- Poder Executivo. Reestruturação administrativa do Poder Executivo. Regras sobre despesa com pessoal.
- Poder Judiciário. Valor de RPV. Não se pode alterar execução em curso pela aplicação processual do instituto da preclusão e em respeito ao Princípio da Segurança Jurídica. Comentários.
- Poder Legislativo. Transmissão das sessões. Entrevista com vereadores. Princípio da impessoalidade. Considerações.
- Política Urbana. Licenciamento de torre de telecomunicações. Competência exclusiva da União para concessão do serviço e competência do Município para licenciamento urbanístico de acordo com a legislação nacional. Aplicação das recomendações da ONU quanto à segurança da população e trabalhadores. Necessidade de relatório de conformidade elaborado por profissional habilitado.
- Política Urbana. Largura de vias. Parcelamento do Solo. Mobilidade Urbana. Competência Municipal para fixação da largura de vias, seguindo as normas técnicas de acessibilidade, mobilidade e engenharia.
- Previdência. EC nº. 103/2019. Os afastamentos por incapacidade temporária para o



trabalho e o salário-maternidade serão pagos diretamente pelo ente federativo e não correrão à conta do regime próprio de previdência social ao qual o servidor se vincula. Comentários.

- Processo Legislativo. Projeto de Lei. Veto em emenda. Inconstitucionalidade. Trâmite legislativo. Considerações a respeito.
- Processo Legislativo. Projeto de Lei. Estabelece sanções e penalidades para a prática de maus tratos aos animais. Princípio da máxima proteção. Rodeios. Controvérsias. Considerações.
- Serviços Públicos. Cobrança pela religação de água pela autarquia municipal. Possibilidade. Considerações.
- Servidor. Nepotismo. Nomeação de companheira de Secretário Municipal para cargo em comissão no Poder Legislativo. Considerações.
- Tributação. Aumento do percentual da multa de mora. Necessidade da observância do princípio da irretroatividade. Considerações.
- Tributação. Preço Público. Natureza não tributária. Inscrição em dívida ativa. Considerações.

Nas quatro edições da **RAM** editadas no ano de 2019 foram publicados 12 pareceres produzidos pela equipe da Consultoria Jurídica, que podem ser acessados no site do IBAM.

Inauguradas em 2018 novas formas de comunicação e relacionamento com as entidades associadas e público interessado, a Consultoria Jurídica deu andamento às suas redes sociais até junho de 2019 e, devido ao sucesso da empreitada, elas passaram a ser um canal institucional de todo o IBAM, sob responsabilidade da área de comunicação. Listamos abaixo algumas postagens realizadas pela Consultoria Jurídica no primeiro semestre de 2019.

**novo  
PARECER  
SEMANAL**

**Parecer IBAM  
nº 1499/2019**

**Educação Domiciliar:**  
a implementação no Brasil  
depende de regulamentação de  
competência exclusiva da União.

**GAME OF POWERS**  
— LEGISLATIVO & EXECUTIVO —

Juntar forças  
para enfrentar  
obstáculos é a  
melhor tática  
para vencer.

**STF:**  
Municípios não podem criar regimes  
especiais de ISS para escritórios de  
advocacia nem legislar sobre a base  
de cálculo do imposto. (RE 940.769)

**Atenção,  
CÂMARAS e PREFEITURAS!**

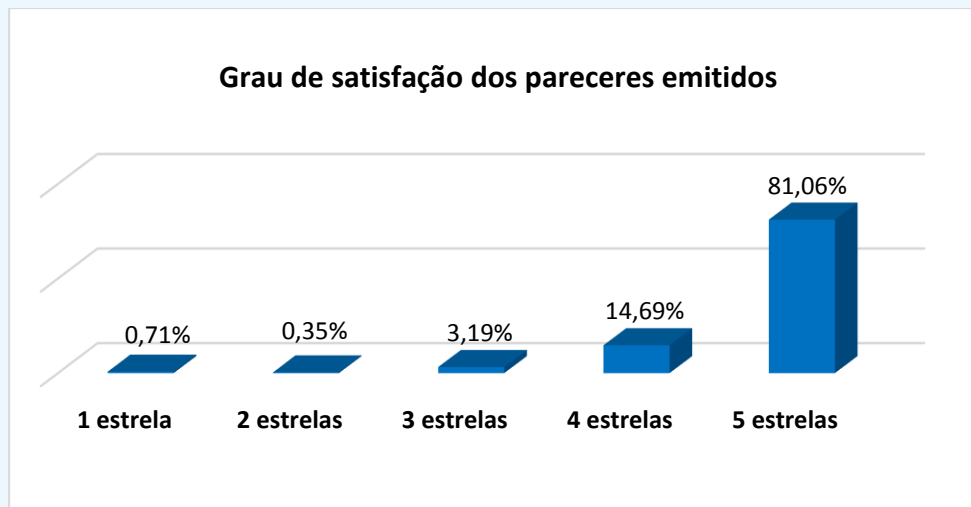
**Venham aproveitar nosso  
PERÍODO DE CORTESIA!**

- + 38 mil pareceres
- Estudos
- Downloads

No ano de 2019 foram desenvolvidas ainda novas ferramentas para disseminação de informação e melhoria do atendimento às entidades associadas, quais sejam, a avaliação do atendimento e um mecanismo de busca de legislação e jurisprudência de interesse dos Municípios, especialmente selecionadas pela equipe da Consultoria Jurídica.

Em outubro de 2019 foi implementado sistema de avaliação dos pareceres emitidos para as entidades associadas. Muito mais que um novo canal de comunicação, os dados coletados permitem avaliar não só a qualidade do atendimento como também a sua efetividade, com vistas ao seu aprimoramento.

Até o momento, verifica-se alto índice de satisfação em relação aos pareceres elaborados pela Consultoria Jurídica, tal como se observa da avaliação conferida aos pareceres emitidos no ano de 2019, a seguir:



Como os comentários são opcionais, deste universo de avaliações somente 19 vieram acompanhadas com algum tipo de comentário, sendo 13 em pareceres avaliados com cinco estrelas, quatro em pareceres com três estrelas e dois em pareceres com uma estrela.

Dentre os comentários avaliados com cinco estrelas, destacam-se os seguintes:

*“Os pareceres Jurídico elaborados pelo IBAM são de grande valia para esta Administração”*

*“O Parecer foi esclarecedor trazendo a lume um enfoque diferente do nosso sobre a questão”*

*“Parecer muito completo, objetivo e esclarecedor”*

Constata-se, ainda, que das poucas avaliações negativas, a maioria ocorreu por dificuldades para acessar o conteúdo do parecer ou por dificuldade de compreensão do questionamento inicialmente posto, o que, quando complementado pelo consultante com maiores informações, restou atendido por meio de parecer complementar.

O sistema de busca de legislação e jurisprudência de interesse dos Municípios já foi desenvolvido e encontra-se em fase de alimentação da base de dados. A expectativa é que já no primeiro semestre de 2020 o nosso associado possa contar com mais esta facilidade.





# ARTICULAÇÕES INSTITUCIONAIS E PARCERIAS

*“A formação de parcerias evidencia o reconhecimento de que a complexidade dos processos de gestão pública exige a articulação entre estado e sociedade para o seu equacionamento”*

## ARTICULAÇÕES INSTITUCIONAIS E PARCERIAS

A atuação do Instituto como organização voltada para o aprimoramento da Administração Pública em geral cria oportunidades para que iniciativas sejam realizadas em conjunto, contribuindo para a valorização das organizações que as partilham.

### Conselho Estadual dos Direitos das Mulheres (CEDIM-RJ)

Desde a criação do Conselho Estadual dos Direitos das Mulheres- CEDIM-RJ em 1987, o IBAM é participante ativo nas deliberações e no monitoramento das políticas públicas para as mulheres fluminenses. Nesta articulação, o Instituto é um dos órgãos que representam, no Conselho, a sociedade civil. No atual mandato, a economista Angela Fontes, consultora do Programa de Gênero e Políticas Públicas (PGPP) do IBAM, atua como conselheira titular.

Esta parceria se reveste de importância especial porque o Instituto, ao trabalhar em nível nacional com políticas públicas e articulação, tem como fator estratégico de seu trabalho a disseminação e o apoio de iniciativas que possam ser tomadas em outras unidades da federação.

Para além da participação nas reuniões ordinárias mensais de monitoramento das ações da Subsecretaria de Políticas para as Mulheres, ligada à Secretaria de Estado de Direitos Humanos e Políticas para Mulheres e Idosos (SEDHMI), outras atividades foram realizadas em conjunto com as demais conselheiras, ressaltando o caráter colegiado da nova direção.

## Conselho Municipal de Assistência Social (CMAS-RJ)

Desde 2010 o IBAM consolida sua articulação com o CMAS - Conselho Municipal de Assistência Social-RJ, com a atuação de profissionais do quadro institucional no acompanhamento e monitoramento das ações na cidade. O cientista social Herculis Pereira Toledo, ao longo dos anos, se mantém próximo a este trabalho, seja na qualidade de Conselheiro, atuando como membro de Comissões especiais do Conselho, seja como Presidente, no ano de 2013.

A participação do IBAM em apoio à dinâmica organizacional do CMAS-RJ se reveste de extrema importância pois contribui para a elaboração de normas, procedimentos e processos de trabalho que, dada a relevância que o segmento assumiu nas últimas décadas, se tornou imprescindível para os bons resultados.

## Conselho Federal e Regional de Administração (CFA E CRA-RJ)

O IBAM mantém convênio de cooperação com o Conselho Regional de Administração-CRA-RJ e com o Conselho Federal de Administração -CFA para apoiar ações referentes às políticas públicas e suas inter-relações com a sociedade. Tais ações têm por objetivo promover, executar e difundir eventos que sejam realizados para o aperfeiçoamento de administradores públicos e privados.

Neste conjunto de apoios, coordenados pela administradora Mara Biasi Ferrari Pinto, merecem destaque as entrevistas realizadas com técnicos do IBAM sobre os desafios da administração municipal e que são veiculadas pela Rádio e TV Web do CRA-RJ, além de estarem disponibilizadas no canal do IBAM no *YouTube*.



## Frente Nacional de Prefeitos - FNP

Visando apoiar os Municípios brasileiros na elaboração e aprovação de projetos de Modernização Administrativa e Fiscal, o IBAM, em parceria com a Frente Nacional de Prefeitos – FNP, cofinanciado pela União Europeia, desenvolveu o projeto Fortalecer Municípios. Assim, houve continuidade na participação do IBAM no projeto, mantendo-se as ações de assessoramento aos Municípios brasileiros, com prioridade aos que integram o g100 (Municípios populosos com baixa receita per capita e alta vulnerabilidade socioeconômica), para obtenção de financiamento junto às instituições financeiras e investimento em ações de modernização da gestão pública.

Cumpra destacar que no decorrer do projeto houve a suspensão do Programa de Modernização da Administração Tributária - PMAT na modalidade automático (para projetos e financiamentos de até R\$ 20 milhões) e, por consequência, houve o redirecionamento dos projetos já elaborados pelos Municípios às demais linhas de crédito existentes (PNAFM, BB EFICIÊNCIA, FINISA, BNDES AUTOMÁTICO).

Nesse contexto, as atividades desenvolvidas em parceria com a FNP nos Municípios se mantiveram com a realização de oficinas, reuniões técnicas e apresentação de conteúdo sobre os projetos financiáveis. Além disso, foram desenvolvidas cartilhas metodológicas sobre Modernização da Administração Tributária e sobre a Gestão Municipal do Serviço Auxiliar de Informações para Transferências Voluntárias (CAUC).

Dentre os 14 Municípios que formalizaram propostas com apoio do projeto Fortalecer Municípios, nove conseguiram obter o financiamento das instituições financeiras, sendo eles: Campinas/SP, Cariacica/ES, Juiz de Fora/MG, São Gonçalo/RJ, Recife/PE, Hortolândia/SP, Itapetininga/SP, Monte Alegre do Sul/SP e São Caetano do Sul/SP.

Os principais projetos solicitados por meio dos financiamentos foram:

- Georreferenciamento;
- Central de Serviços ao Cidadão e ao Empreendedor (desburocratização e integração);
- Rede de Fibra Ótica conectando os prédios públicos;
- Modernização da estrutura de TI (servidores centrais) e aquisição de computadores;
- Digitalização de arquivos e redesenho de processos.

O projeto Fortalecer Municípios foi criado em 2016 e chegou a termo em dezembro/2019. Confirmando sua importância e grande contribuição aos Municípios brasileiros, seu término não encerrará o apoio aos Municípios, pois está sendo articulada junto ao Ministério do Desenvolvimento Regional a sua continuidade de por meio de um programa do governo federal.

A proposta do governo federal, consequência direta do projeto Fortalecer Municípios, foi apresentada pela Secretária Nacional de Desenvolvimento Urbano do Ministério do Desenvolvimento Regional, Adriana Alves, durante a 76ª Reunião Geral da FNP, realizada em Salvador, entre os dias 8 e 11 de outubro de 2019.

## Parceria do IBAM com a ABRH

No Rio de Janeiro, o IBAM possui parceria com a Associação Brasileira de Recursos Humanos – ABRH (RJ) há mais de 10 anos, especialmente, pelo Instituto ter como uma de suas principais premissas a valorização da gestão de recursos humanos no setor público. Foram vários os projetos realizados pela equipe técnica da área de Organização e Gestão do IBAM, ao longo dos seus quase 70 anos de existência, sugerindo procedimentos e orientando ações para reestruturação de quadros funcionais de Prefeituras em diversas regiões do país.

Além da importância dada pelo Instituto a projetos relacionados à área de RH, a parceria com a ABRH se consolida, também, por práticas inovadoras que têm contribuído para a realização de eventos nesta área, voltados para a atualização de equipes com relação aos assuntos da ordem do dia que possam contribuir para práticas mais efetivas e eficientes de quem trabalha, diretamente, com pessoas.

Somando-se a isso, o IBAM atuou como apoiador na divulgação e aplicação de boas práticas de Municípios de várias regiões do país que alavancaram recursos por meio da utilização de ferramenta *online*, iniciativa parceira com o Portal Meu Município. Esse tipo de iniciativa, fomenta o debate sobre os principais desafios enfrentados pelos Municípios na área tributária e identifica possíveis caminhos para a melhoria da gestão municipal e da qualidade de vida da população local.

A seguir, breves relatos de iniciativas promovidas por essas parcerias.

## Congresso RH Rio 2019

Desde 2012, o IBAM faz parte do Comitê Organizador do Congresso RHRIO, parceria que tem possibilitado caminhos para inclusão de temas importantes para a área de Recursos Humanos na gestão pública.

O Congresso promove palestras e oficinas sobre várias temáticas, com destaque para a diversidade no mercado de trabalho, transformação, liderança participativa, inteligência artificial, além de temas como inclusão, relações trabalhistas, saúde e qualidade de vida, comunicação não-violenta, o futuro do trabalho,



entre outras. Há também, na ocasião, a EXPO RHRIO, espaço para a oferta de produtos e serviços para a área de gestão de pessoas, além de atividades gratuitas e realização de visitas técnicas de congressistas a empresas.

No evento de 2019, que aconteceu em abril, o assessor técnico do IBAM André Lima e a



Superintendente da área de Organização e Gestão do Instituto, Claudia Ferraz, participaram como facilitadores e moderadores em palestras. Dentro da programação, roda de conversa contou, além de Claudia, com a participação da assessora técnica do IBAM Juliana Leite, como tema “Diversidade como Estratégia de Negócio”.

## Prêmio Ser Humano

O Prêmio Ser Humano é idealizado pela ABRH (RJ) e concedido, anualmente, a empresas cujos projetos referentes à gestão de pessoas tenham sido marcados por atuação diferenciada e prática inovadora, com resultados significativos no mercado, bem como a estudantes, professores-orientadores e instituições de ensino superior. Na cerimônia de premiação, os premiados recebem certificado especial, reconhecimento do mercado e visibilidade na mídia.

O IBAM tem apoiado a realização desse prêmio, fazendo parte da equipe de organização para a captação de *cases* que se enquadrem na categoria “Organizações Públicas”, bem como auxiliando na finalização das inscrições das organizações que desejavam concorrer ao prêmio.

Em 2019, o evento aconteceu no dia 19 de novembro, no Belmond Copacabana Palace, no RJ, e premiou empresas e organizações que executaram projetos voltados para o desenvolvimento da gestão de pessoas, que foram destaque em 2019 pela atuação diferenciada e prática inovadora. O assessor técnico e membro da equipe de organização André Lima entregou

o prêmio da categoria Organizações do Setor Público à Fundação João Goulart, pela iniciativa na implementação de Grupos Transversais de Trabalho, do Programa Líderes Cariocas.



## Prêmio Otimiza em Parceria com a Fundação Brava

O IBAM participou do Prêmio Otimiza, iniciativa do Portal Meu Município para identificar, reconhecer e divulgar boas práticas com resultados concretos ou previsão de impacto na arrecadação, processos, pessoas, contribuintes, por meio de ações desenhadas pela ferramenta *online* e gratuita Otimiza!, em cerimônia realizada no dia 31 de julho, na Cidade de São Paulo, no Insper. Dez Municípios de várias regiões do país foram finalistas e o vencedor foi o Município de São Caetano do Sul – SP.

A Superintendente da Área de Organização e Gestão do IBAM, Claudia Ferraz, representou o IBAM na comissão julgadora do Prêmio, composta por outros quatro membros.





**PARTILHANDO CONHECIMENTO**

*“Nesta edição, foram abordados assuntos como a distinção entre parecer, laudo técnico e pericial; a Lei de Improbidade Administrativa; e produção de energia compartilhada como alternativa para redução das despesas dos Municípios”*



# PARTILHANDO CONHECIMENTO

Editada pelo IBAM há mais de 50 anos, a Revista de Administração Municipal – RAM é a mais antiga revista técnica no país sobre os temas de administração local, em língua portuguesa, tendo se transformado em virtual a partir de 2015. Publicada trimestralmente, a RAM, com grande repercussão entre gestores, estudiosos e profissionais da administração, atingiu o seu número 300 com as edições veiculadas nos meses de março, junho, setembro e dezembro. Atualmente, está estruturada em setores de Artigos, Entrevistas e Pareceres.

A seguir, resumo do que foi abordado em cada uma das edições, consolidadas como espaços para inovações, debates, aprofundamento conceitual, levantamento de questões e apresentação de casos e práticas relacionadas à políticas públicas.

A edição 297, de março, teve como peculiaridade que os

<p>ações socioambientais laudo pericial direitos iluminação</p>	<p>participação social fiscalização energia elétrica população parecer iluminação pública finanças públicas dolo câmara municipal</p>	<p>gestão legislação cartográfica estratégias direitos cidadania</p>	<p>geografia oficial processos políticas públicas pessoas redes sociais governança territorial finanças públicas ideologias auxílios pareceres</p>
<p><b>ibam</b> Instituto Brasileiro de Administração Municipal Edição nº 297 Março/2019 ISSN 0034-7604</p>	<p><b>REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parecer: laudo técnico e laudo pericial e desabastecimento das farragens</li> <li>• A Lei de Impedimento Administrativo e o Estado Democrático da Cidade: uma reflexão sobre os temas de sustentabilidade</li> <li>• Municipais e grandes cidades: uma alternativa para estudo de projetos em regiões cênicas</li> </ul> <p><b>Pareceres:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• O poder do Recolher da Câmara Municipal e Ingressos em órgãos públicos</li> <li>• Provisão em Contratação Especial de Coligadas de especialização técnica para o cargo de Procurador Geral do Município: violação da autonomia municipal</li> <li>• Gestão de ações socioambientais: balde-socorro para jovens gestores de administrações territoriais</li> </ul>	<p><b>ibam</b> Instituto Brasileiro de Administração Municipal Edição nº 298 Junho/2019 ISSN 0034-7604</p>	<p><b>REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• O debate público nos redes sociais: espaço de cidadania ou "espectáculo de mídias ideológicas"?</li> <li>• Governança territorial: uma infraestrutura de dados essenciais no Brasil e problemas de sua atualidade e dos dados geográficos</li> <li>• Conspiração em um novo paradigma no gestão das organizações</li> <li>• Entrevista - A sustentabilidade leveza do ser... de Cassiano de Sá</li> </ul> <p><b>Pareceres:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Os estabelecimentos que comercializam bebidas são obrigados a informar se são crianças e a grandes consumidores e limitação no acesso</li> <li>• Análise de modalidade licitativa: submissão, erro e prejuízo</li> <li>• A análise preliminar RFI-2019 viola o disposto no artigo de contratação: análise, erro e prejuízo no resultado de licitação pública eletrônica</li> </ul>
<p>administração municipal SIG cidadania normas subsidiárias</p>	<p>código de obras pareceres escola de governo ordenamento territorial autonomia municipal plano diretor participação social ODS</p>	<p>administração municipal ruido cidadania desenvolvimento regional</p>	<p>geografia oficial transversalização poluição sonora mulheres autonomia municipal finanças públicas ideologias pareceres geotecnologia ODS</p>
<p><b>ibam</b> Instituto Brasileiro de Administração Municipal Edição nº 300 Dezembro/2019 ISSN 0034-7604</p>	<p><b>REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verdades desconfortáveis e códigos de obras</li> <li>• Aplicação do Metodologia de Participação Pública com Sistema de Informação Geográfica em Municípios do Sertão Goiano</li> <li>• Gestão por Competências e a reforma gerencial municipal: o processo de institucionalização do Estado do Governo e Gestão (EGG) no município de Niterói (RJ)</li> <li>• Competência municipal para disciplinar prazos de energia e telecomunicações</li> <li>• Entrevistas - Participação social nos projetos de políticas locais</li> </ul> <p><b>Pareceres:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disciplinamento da circulação de pessoas em áreas de equipamentos de mobilidade individual pelos Municípios</li> <li>• O fato remuneratório das gratulações municipais diante do entendimento do STF no RE nº 653.494</li> <li>• Considerações acerca da capacidade postulatória da Câmara Municipal</li> </ul>	<p><b>ibam</b> Instituto Brasileiro de Administração Municipal Edição nº 296 Setembro/2019 ISSN 0034-7604</p>	<p><b>REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Geotecnologia como instrumento de planejamento e gestão da administração municipal brasileira</li> <li>• "Nenhuma direita é menor" e a pertinência do debate das políticas públicas para as mulheres</li> <li>• Autonomia de municípios fluminenses que dependem do Instituto de petróleo</li> <li>• Política sonora e grande mal do meio urbano brasileiro</li> </ul> <p><b>Pareceres:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A concessão de direito real de uso de terrenos como incentivo ao desenvolvimento econômico e social do município</li> <li>• Concessão de alvará de funcionamento de estabelecimentos por crime de resseguro</li> <li>• Na responsabilidade solidária de município por danos ambientais, em caso de inadimplência de acordo celebrado com a entidade e sua empregada</li> </ul>

autores, todos advogados, marcaram a importância da articulação entre políticas públicas, estado democrático de direito e segurança jurídica. Nessa edição, foram abordados assuntos como a distinção entre parecer, laudo técnico e pericial; a Lei de Improbidade Administrativa; e produção de energia compartilhada como alternativa para redução das despesas dos Municípios.

Com relação aos pareceres integrantes da RAM, os temas variaram de estudos sobre a função fiscalizadora da Câmara Municipal, passando pela exigência de experiência mínima para o cargo de Procurador Geral do Município e, finalmente, chegando à gestão de ações socioassistenciais para jovens egressos do acolhimento institucional.

Na RAM 298, de junho, um dos artigos apresentou a tipologia do pensamento político e traçou breve roteiro histórico de iniciativas de políticas públicas que moldaram as sociedades, pontos importantes para a prática da gestão pública. Outro artigo explorou governança territorial e sua institucionalidade na forma de cadastros, mapas e organizações e, por último, foi abordada relação entre desburocratização, processos de trabalho e tomada de decisão.

Nesta edição foi incluída uma entrevista, realizada com membro da equipe do IBAM, que falou de suas vivências com gestores e população e do conceito de desenvolvimento e sua tradução no dia a dia das pessoas. Os pareceres trataram de assuntos que vão de auxílio alimentação, passando por modalidades licitatórias, e concluindo com a polêmica da contribuição sindical.

A edição 299, de setembro, foi caracterizada pela participação de autores com estreita atuação nos projetos cotidianos realizados pelo IBAM, pois atuam ou atuaram recentemente na execução de projetos institucionais, integrando as equipes do Instituto. O primeiro tema abordou a importância do uso das ferramentas de geotecnologia na implementação de políticas públicas; já o segundo, apresentou a urgência de investimentos políticos e financeiros em ações e programas que reafirmem direitos sociais e corrijam injustiças históricas, particularmente, aquelas voltadas para as

mulheres, discutindo, ainda, a necessidade da transversalização do olhar de gênero para todas as políticas públicas temáticas. O terceiro artigo refletiu acerca do impacto da exploração do petróleo e da arrecadação dos royalties, suas consequências sobre as políticas públicas locais e a influência da globalização e dos centros decisores dessa indústria. O quarto e último tema abordou poluição sonora como o grande mal do meio urbano brasileiro.

Os pareceres fecharam, como sempre, a edição, tratando de assuntos que vão de concessão de direito real de uso e patrimônio municipal, projeto de lei de Vereador e cassação de alvará, a convênios e contratos e responsabilidade do Município.

A última edição do ano, do mês de dezembro, focou em temas que abordaram território e desenvolvimento local. O primeiro assunto analisou, criticamente, os processos de licenciamento de obras, a produção de habitações de interesse social e o desenvolvimento local; já o segundo, tratou do uso de ferramentas de Sistema de Informação Geográfica no fortalecimento de metodologia de participação pública nas decisões referentes ao desenvolvimento, ao planejamento e à gestão urbana. O terceiro artigo abordou projeto da Escola de Governo e Gestão de Niterói, que contou com a participação do IBAM, e seu processo de institucionalização, identificando ferramentas, meios e parcerias para novas experiências nessa área. O tema trazido pelo quarto artigo discorreu sobre as competências constitucionais e a legislação nacional que regula o uso de postes para fornecimento de serviços que podem ser prestados em rede, fazendo uso de tal suporte.

Essa edição da revista contou com entrevista de socióloga integrante do quadro de pessoal do IBAM, que tratou do desenvolvimento local e articulação entre governo e sociedade para a boa governança.

Já os pareceres trataram de temas que vão de uso de patinetes nos centros urbanos a questões relativas à remuneração de servidores.

## Lançamento do livro “O Município e a Política de Atendimento Socioeducativo”

A publicação "O Município e a política de atendimento socioeducativo", de autoria de Herculis Toledo, Louise Storni e Rosimere de Souza, pesquisadores do Programa de Direitos e Cidadania do IBAM, foi lançada no dia 18 de março no Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA – Rio). Na ocasião, estiveram presentes os conselheiros e gestores e técnicos de entidades da sociedade civil, que integram a rede de proteção à criança e ao adolescente na cidade. O livro pretende contribuir para que Municípios encontrem melhores caminhos para a municipalização do atendimento socioeducativo em meio aberto e, por conseguinte, alcancem bons resultados juntos aos seus adolescentes.

Uma vez que a implementação do Sinase (Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo) ainda está em marcha no país, a publicação visa também colaborar com este processo por meio da formação profissional, técnica e de qualidade, sobretudo dos profissionais que operam as medidas socioeducativas de Liberdade Assistida (LA) e Prestação de Serviços à Comunidade (PSC), para que possam dispor das ferramentas e dos conteúdos que potencializem o alcance dos resultados pretendidos no atendimento. Também é de grande valia para quem está interessado em ingressar nessa área por meio dos concursos públicos e na função de conselheiro tutelar.

O IBAM disponibiliza gratuitamente a publicação para download em [http://www.ibam.org.br/media/arquivos/estudos/municipio\\_socioeducativo.pdf](http://www.ibam.org.br/media/arquivos/estudos/municipio_socioeducativo.pdf)

## EVENTOS

A presença de integrantes da equipe do Instituto em eventos e atividades voltados para o fortalecimento das políticas públicas, mediante a participação da sociedade na tomada de decisões, é fundamental para a difusão de ideias e práticas democráticas. São exemplos de participações:

### OAB-RJ recebe apoio técnico para estudos urbanos

Em março, o consultor jurídico do IBAM, Marcus Alonso Ribeiro Neves, foi nomeado membro da Comissão de Direito Municipal da OAB-RJ que tem por objetivo estudar e debater temas afetos a esse ramo do Direito, regulador das mais diversas relações da Administração Pública Municipal com os particulares e, em especial, com os municípios, para conferir maior eficácia à prestação de serviços públicos de competência municipal e à gestão de seu espaço territorial.

Nessa qualidade, representou o IBAM no Seminário “Plano Diretor: do ideal à efetividade – em análise ao Plano Diretor da Cidade do Rio de Janeiro (seus efeitos, atual situação, lacunas, legalidades e constitucionalidades)” ocorrido no dia 1º de agosto de 2019, no Plenário Evandro Lins e Silva da OAB-RJ. O palestrante debateu sobre o Código de Obras – seus aspectos jurídicos e legais.

### Urbanista do IBAM participa do Programa Cidades e Soluções

O urbanista Alberto Lopes participou do programa Cidades e Soluções, da Globonews, sobre o tema “*Como gerenciar riscos e prevenir tragédias?*”. O programa, apresentado pelo jornalista André Trigueiro, também teve a participação do especialista em análise de riscos e planejamento de emergências, Moacyr Duarte.

Foi ressaltado que, em 12 anos, cerca de 1.700 pessoas morreram no Brasil em acidentes que poderiam ter sido evitados ou atenuados se houvesse uma política de prevenção executada.

Sobre isso, o urbanista do IBAM comentou que, além da questão da impunidade, falta cultura gerencial para prevenir acidentes e desastres no Brasil: "Primeiro, é preciso entender qual o papel do Estado neste cenário, que deveria proteger os mais vulneráveis, mas não é isto que está acontecendo. A cultura da gestão pública precisa melhorar, pois são poucas as cidades brasileiras que conseguiram desenvolver capacidade de gestão para se antecipar a fenômenos", explicou.

No programa, também foi mencionada a tragédia recente no Centro de Treinamento do Flamengo (RJ), que deixou 10 mortos e 3 feridos, e trouxe à tona uma questão recorrente que é a liberação do funcionamento de lugares sem alvará. O incêndio que aconteceu há seis anos na Boate Kiss (RS), com 242 mortos e mais de 600 feridos, também foi mencionado.

Sobre essa questão, Alberto chamou a atenção para a necessidade de se melhorar a formação técnica de servidores públicos e gestores: "Existem muitos Prefeitos, secretários e técnicos bem qualificados no país, mas acho que ainda existe um déficit de formação muito grande, apesar de termos um sistema de escolas de Governo, com destaque, na esfera federal, para a Enap, e a Ensur, no âmbito do IBAM, escola muito bem conceituada que também forma para a esfera municipal. Sobretudo os estados têm um papel ainda distorcido na federação brasileira porque deveriam ajudar mais os Municípios na formação de quadros, na preparação de todo esse instrumental de ação e também na transformação do que foi chamado de "cultura da gambiarra" no Brasil, que passa também pela formação do gestor público", conclui.

## Experiências e tecnologias sociais brasileiras são discutidas em Paraty

O evento “Capacitação em Territórios Saudáveis e Sustentáveis: experiência e tecnologias aplicadas para promoção da saúde”, promovido pela Fundação Nacional de Saúde (FUNASA) em parceria com a Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), foi realizado na cidade de Paraty (RJ). Teve como objetivo apresentar experiências e tecnologias sociais disponíveis em todo o Brasil, bem como expandir a discussão sobre as atividades conduzidas nos territórios.

Paraty é sede do Observatório de Territórios Sustentáveis e Saudáveis (OTSS) do Mosaico da Bocaina, que foi criado com o objetivo de promover o bem viver e ampliar o desenvolvimento sustentável nos territórios tradicionais da região da Bocaina por meio do uso de tecnologias sociais, entre outras ferramentas. A assessora técnica do IBAM Patrícia Finamore participou das atividades formadoras do Observatório e em 2019 retornou à cidade como palestrante do evento.

Estiveram presentes diversas instituições que refletiram sobre a integração das ações de saneamento em Territórios Saudáveis e Sustentáveis e da sua inserção no Programa Nacional de Saneamento Rural (PNSR), que integra o Plano Nacional de Saneamento Básico (PLANSAB).

## Rumo aos 30 anos do Estatuto da Criança e do Adolescente

A Arquidiocese do Rio de Janeiro sediou o seminário “Sobre inovações em tecnologia social em território urbano”, que contou com a coordenação e mediação do representante do IBAM Herculis Pereira Tolêdo.

Na ocasião, foram apresentadas ações que entidades privadas e o Núcleo de Proteção Especial de Média Complexidade da Secretária Municipal de Assistência Social e Direitos Humanos da cidade do RJ desenvolvem com adolescentes que estão cumprindo medidas em meio aberto.

O evento reuniu representantes de entidades e gestores públicos locais que compartilharam experiências e conhecimentos sobre ações que desenvolvem na proteção social de crianças e adolescentes em risco social na cidade do Rio de Janeiro. Destaque-se a fala do professor em História Econômica e Social do Instituto de História da UFF César Honorato, que trouxe a perspectiva do território para o debate. Na oportunidade, também foi apresentado aos participantes a publicação de livre acesso “O município e a política de atendimento socioeducativo”, lançada pelos pesquisadores do IBAM e disponível no site do Instituto.

## Conferência da Assistência Social da Cidade do Rio de Janeiro

Em 2019, foi realizada a 12ª Conferência Nacional Extraordinária de Assistência Social que teve como tema “Assistência Social: Direito do povo, com financiamento público e participação social”.

O encontro resultou de processo conferencial apoiado pela realização de cinco pré-conferências realizadas em dez Coordenadorias de Assistência Social e Direitos Humanos (CASDH) que mobilizou em torno de 750 pessoas (gestores municipais, representantes de entidades da sociedade civil, trabalhadores e usuários da política) e possibilitou a propositura de 78 deliberações para os entes federados nos seguintes eixos: Assistência Social como direito do povo; financiamento público e participação social.

Ao longo dos debates foi realizado um balanço do impacto das medidas recentes na consolidação do SUAS no Município. O evento, realizado no auditório da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB), contou com a presença de 285 pessoas e 85 delegados que aprovaram 36 deliberações para os entes federados. A organização da metodologia do processo conferencial, mais uma vez, foi realizada sob a coordenação do representante do IBAM no Conselho de Assistência Social na gestão 2017-2019 do Município, Herculis Pereira Tolêdo.



## Experiências Inovadoras em Direitos humanos

Durante o VII Seminário Internacional de Direitos Humanos, Violência e Pobreza: a situação de crianças e adolescentes na América Latina, organizado pela Profa. Dra. Silene de Moraes Freire, que ocorreu na UERJ com a participação de pesquisadores latinos e europeus, foi discutido o papel do Estado e da Sociedade Civil na Garantia de Direitos.

Além de palestras, workshops e seções de trabalhos, essa edição contou com apresentações da equipe do Programa de Direitos e Cidadania do IBAM acerca dos seguintes trabalhos: “Gênero no Socioeducativo: Análise da dinâmica de funcionamento da execução de medidas socioeducativas de meninas adolescentes, em privação de liberdade (internação) em dez cidades brasileiras”, de autoria de Herculis Pereira Tolêdo e Juliana Leite, e “A participação social na construção de políticas públicas de direitos humanos: o caso do Plano Decenal de Direitos Humanos de crianças e adolescentes no Rio Grande do Norte”, de autoria de Louise Lima Storni Rocha e Rosimere de Souza.

## Engajamento na programação do 27º Congresso Mundial de Arquitetos

O IBAM recebeu, na sede do Instituto, visita do Arquiteto e Urbanista Sergio Magalhães, Presidente da Comissão Organizadora do 27º Congresso Mundial de Arquitetos, a ser realizado de 19 a 23 de julho de 2020, na cidade do Rio de Janeiro. O evento promovido pela União Internacional de Arquitetos ocorre trienalmente, tendo sido realizado apenas três vezes na América Latina: Havana (1963); Buenos Aires (1969); Cidade do México (1978).

Embora se trate de evento de uma categoria profissional, pretende-se que o Congresso UIA 2020 Rio possa mobilizar a sociedade de forma mais ampla para discutir a

arquitetura e a cidade contemporânea frente aos desafios do século XXI com profissionais de diferentes áreas, acadêmicos, instituições, governos etc.

O tema central “**Todos os mundos. Um só mundo. Arquitetura 21**” será desenvolvido em torno de quatro eixos temáticos: Diversidade e Mistura; Mudanças e Emergências; Fragilidades e Desigualdades; Transitoriedade e Fluxos.

O IBAM vai apoiar institucionalmente a realização do evento e a colaborar com a organização de debates em dois temas: “**Gestão Metropolitana**” e “**Urbanização e Cidades na Amazônia**”.

## Patrimônio Cultural e mudanças climáticas: observando questões ligadas à resiliência



A Escola do Patrimônio Centro Lucio Costa, do Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (IPHAN), no Rio de Janeiro, promoveu o 9º Encontro Temático do Patrimônio Cultural, que teve como temática “**Por um patrimônio resiliente**”.

Nesse espaço de debate e partilha de experiências sobre casos relacionados aos efeitos extremos que impactam direta ou indiretamente o patrimônio cultural, a assessora técnica do IBAM Luciana Hamada apresentou o cenário das mudanças climáticas nas diversas regiões do território brasileiro, a resiliência dos centros urbanos com patrimônio cultural protegido pelo IPHAN e exemplos de iniciativas e adaptações realizadas pelos Municípios que configuram novas práticas de gestão.

Além do IBAM, se apresentaram especialistas das Universidades Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), Estadual de Campinas (UNICAMP), do Estado do Rio de Janeiro (UERJ) e de São Paulo (USP). Para demonstrar formas de superação aos efeitos ocasionados pelos eventos climáticos, dois estudos de caso foram apresentados: “Tornado em São Miguel das Missões” e “Enchente de São Luiz do Paraitinga”.

## Governança Metropolitana na América Latina

O Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), com apoio do escritório da Comissão Econômica para a América Latina (CEPAL) no Brasil, realizou em Brasília-DF dois eventos sobre o tema da Governança Metropolitana. O primeiro foi o Seminário Internacional Governança Metropolitana na América Latina: estudo comparativo entre países federativos e unitários. O segundo foi a Oficina de Trabalho Governança Metropolitana no Brasil. Ambos os eventos foram realizados no âmbito das atividades da Plataforma Brasil Metropolitano, coordenada pelo IPEA.

Além de representantes de várias regiões metropolitanas do Brasil, participaram do seminário convidados do Chile, Colômbia, Equador, México, Peru e Venezuela, tratando de experiências em estados federativos e unitários. Pelo IBAM, participou como convidado o urbanista da área de Desenvolvimento Urbano e Meio Ambiente Alberto Lopes.

O balanço das apresentações e debates nos eventos mostrou rico acervo de experiências de gestão metropolitana em contextos e arranjos institucionais diversos. Ao mesmo tempo, mostrou resultados limitados frente aos esforços empreendidos nos diversos países. No Brasil, os casos de êxito têm sido associados a demandas muito claras, muitas vezes em caráter emergencial ou de oportunidades particulares nas respectivas regiões onde ocorrem.

Passados quase cinco anos de vigência da lei federal que instituiu o Estatuto da Metrópole, o balanço também é de poucos planos metropolitanos efetivamente

aprovados nas Assembleias Legislativas dos estados e dificuldades de inserção das propostas dos planos na agenda interfederativa dos estados e Municípios que conformam regiões metropolitanas no país. Finalmente, a agenda metropolitana busca, ainda, conexão com a agenda do governo federal e as agendas internacionais das quais o Brasil é signatário.

## Prática inovadora de gestão é abordada em Seminário em Ecoturismo e Conservação

Em mesa redonda que integrou a programação do Seminário em Ecoturismo e Conservação: parcerias para a visitação em áreas protegidas, promovido e organizado pelo Programa de Pós-Graduação em Ecoturismo e Conservação - PPGEC, da Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro, UNIRIO, o Superintendente de Área do IBAM e Coordenador Geral da Unidade de Execução do PAPP, Alexandre C. de Albuquerque Santos, apresentou o histórico do projeto, com foco nos estudos realizados no Rio de Janeiro para os Parques da Tijuca e de Itatiaia. A apresentação mostrou a contribuição do PAPP para a ampliação e o avanço na agenda e modelagem de parcerias para a gestão pública em situações relacionadas às questões ambientais.

O propósito desta mesa foi expor o olhar do terceiro setor sobre práticas, conceitos e políticas públicas de parcerias com a iniciativa privada para gestão da visitação em Unidades de Conservação. Também participaram do debate Roberto Nascimento, da Associação dos Amigos do Parque Nacional da Tijuca, e Delson de Queiroz, da Federação de Esportes de Montanha do Estado do Rio de Janeiro – FEMERJ e da Confederação Brasileira de Montanhismo e Escalada – CBME, com moderação de André Zaú, Coordenador do PPGEC.

Na ocasião, André comentou que a iniciativa do seminário foi propor visões amplas e plurais para geração de conhecimento e reflexão sobre temas relevantes na área: “A

*intenção do evento foi trazer práticas e experiências de vários atores, saindo um pouco do ponto de vista disciplinar da universidade para o da interdisciplinaridade, caminho que reúne olhares diferentes que se complementam e se fortalecem”, concluiu.*



## Encontros em Belém debatem políticas públicas para desenvolvimento sustentável

Nos dias 19 e 20 de agosto, aconteceu a 26ª Reunião do COGES - Comitê Gestor do Programa Municípios Verdes do Pará, com abertura realizada pelo Secretário Estadual de Meio Ambiente e Sustentabilidade, José Mauro de Lima O' de Almeida. Também, na sequência, foi realizada a reunião do FOPESMMA- Fórum Permanente dos Secretários Municipais de Meio Ambiente do Pará, que aconteceu no dia 20 de agosto. Ambos os eventos contaram com a participação do Coordenador de Relações Institucionais e Comunicação do IBAM, Nelson Issa, e cumpriram o papel de fóruns de debate sobre os complexos desafios socioambientais enfrentados atualmente pelos Municípios do Pará e

as estratégias de acompanhamento das ações estaduais com o objetivo de fortalecer políticas públicas na área, como o controle do desmatamento na região.

No COGES, foram aprovadas resoluções propostas no Programa Municípios Verdes e criado Grupo de Trabalho coordenado pelo FOPESMMA, composto pela SEMAS - Secretaria de Meio Ambiente e Sustentabilidade do Pará, pelo Imazon - Instituto do Homem e Meio Ambiente da Amazônia, pela Emater - Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Pará e pelo ISA – Instituto Socioambiental para revisão dos critérios para desenvolvimento dos projetos do Programa Municípios Verdes.

Além disso, foi confirmada representação do IBAM no Comitê, tendo como membro titular a Diretora da ENSUR - Escola Nacional de Serviços Urbanos, Tereza Cristina Baratta, e como suplente, Nelson Issa.

O IBAM também se fez representar na 27ª Reunião do COGES, que ocorreu no dia 3 de dezembro de 2019. A presença do IBAM nas reuniões do COGES e FOPESMMA é importante pela continuidade das relações e do apoio estabelecidos junto aos Municípios amazônicos por ocasião da execução do Programa de Qualificação da Gestão Ambiental – PQGA, recentemente encerrado. Em destaque, registre-se a assinatura de Termo de Cooperação Técnica entre o Instituto e o Fórum de Secretários Paraenses com o objetivo de apoiar as ações por meio de orientação técnica e jurídica a projetos e iniciativas voltados para o desenvolvimento sustentável no Estado. Para 2020, ficaram definidas reuniões quadrimestrais previstas para os meses de abril, agosto e dezembro.



**ENSINO**

*“Programa de Capacitação têm caráter inovador em muitas de suas temáticas e procuram acompanhar as tendências de mudança no campo das políticas públicas”*



## Credenciamento Institucional da ENSUR pelo Ministério da Educação – MEC

Seguindo com o processo de credenciamento iniciado no ano de 2016, o MEC/INEP aprovou no ano de 2019 a Faculdade IBAM-ENSUR por meio da Portaria nº1.543 de 6 de setembro de 2019. Em ato concomitante, a Portaria nº437, de 19 de setembro de 2019, autorizou a nova Faculdade a ofertar 75 vagas para o Curso de Graduação Tecnológica em Gestão Pública.

As equipes didático-pedagógica e administrativa, que atuaram desde o início do processo de credenciamento, têm realizado reuniões de planejamento para a imediata implementação da Faculdade, mediante a produção de conteúdos didáticos, atualização de metodologias de ensino-aprendizagem, publicação de editais e regulamentos, além de providências para adequar as instalações físicas necessárias à Faculdade IBAM-ENSUR, prevista para o 2º semestre de 2020.

Em complemento, a área de comunicação do Instituto desenvolve proposta de identidade visual e criação de peças para campanha que dará o suporte à divulgação das novas atividades do IBAM na condição de Instituição de Ensino Superior (IES).

Em complemento, o IBAM aguarda para o final de março de 2020 a publicação da Portaria de Credenciamento Institucional para oferta de cursos superiores na modalidade a distância (graduação e pós), cujo parecer final do Conselho Nacional de Educação foi favorável à Faculdade.

## Capacitação a distância sobre Direitos da Pessoa Idosa

O IBAM, por meio da ação conjunta de sua Área de Desenvolvimento Econômico e Social e de sua Escola Nacional de Serviços Urbanos (ENSUR), deu início em 2019 a programa de educação a distância (EaD) em parceria com o Conselho Nacional dos Direitos da

Pessoa Idosa, vinculado à Secretaria Nacional de Promoção e Defesa dos Direitos da Pessoa Idosa, do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos. O projeto foi concebido considerando a experiência e a capacidade técnica do IBAM na realização de ações de capacitação presencial e EaD, com foco em políticas públicas e em instrumentos gerenciais.

Com horizonte de 18 meses de duração, o programa de capacitação a distância envolve as etapas de produção de conteúdo, mobilização do público-alvo e execução de dez turmas de curso EaD com 30 horas/cada. O programa se destina a participantes de todas as 27 Unidades da Federação e visa desenvolver ações voltadas para planejamento e implementação de atividades de sensibilização, mobilização e capacitação de cerca de 1000 pessoas sobre questões relacionadas à pessoa idosa.

O público-alvo do programa é amplo e compreende conselheiros de direitos; profissionais e estudantes das áreas de saúde e assistência, do urbanismo, do turismo (turismólogos, guias turísticos, hotelaria, trabalhadores de bares e de restaurantes) e do transporte/mobilidade; além de cuidadores de idosos, lideranças comunitárias e pessoas interessadas no tema.

Os conteúdos trabalhados nas atividades de formação e capacitação contemplam aspectos teóricos, conceituais - em especial no campo da gerontologia - e as políticas públicas de atenção à pessoa idosa no âmbito das diversas políticas e serviços, com vistas a combater a discriminação e o envelhecimento ativo, prevenir a violência e fortalecer e melhorar a qualidade dos serviços destinados a esse público. São também analisadas iniciativas de boas práticas, nas distintas políticas públicas abordadas, que podem ser implementadas em diversos contextos.

Todas as atividades e materiais do Curso são disponibilizadas por meio de Plataforma Moodle - utilizada com êxito pelo IBAM em seus cursos de EaD.



## Apoio ao IBGE - Censo Demográfico de 2020

O IBAM iniciou, no mês de abril de 2019, projeto em apoio ao IBGE para o desenvolvimento das soluções pedagógicas para o treinamento das equipes de recenseadores, supervisores e coordenadores do Censo Demográfico previsto para 2020. O trabalho envolve o tratamento didático-andragógico dos diversos manuais técnicos utilizados no Censo, elaboração de videoaulas, desenvolvimento de cursos autoinstrucionais e de aplicativos para celulares em suporte a treinamentos práticos com base em simulações das atividades dos recenseadores.



Executada no âmbito da Escola Nacional de Serviços Urbanos – ENSUR, o projeto é liderado pela diretora Tereza Cristina Baratta e reúne equipe formada por profissionais de pedagogia, design instrucional, geografia e estatística. O IBAM, como instituição comprometida com a aplicação do conhecimento técnico-científico na construção e condução de políticas públicas eficientes e efetivas, reconhece a importância do IBGE e do Censo Demográfico na geração e disponibilização de informações qualificadas sobre a realidade brasileira e de relevante interesse para os 5.570 Municípios do país.

## Treinamento em Poços de Caldas para o Censo Experimental 2019

Como parte das atividades preparatórias, entre os dias 28 de agosto e 6 de setembro de 2019 ocorreu, em alguns Municípios do país, o treinamento do Censo Experimental 2019, que é a etapa mais importante do planejamento para o Censo Demográfico que aconteceria em 2020, mas que pode ser transferido para 2021.



Representantes da equipe da ENSUR participaram do treinamento apoiando a capacitação de 30 profissionais selecionados como Agentes Censitários Municipais e Agentes Censitários Supervisores no Município de Poços de Caldas. Esses profissionais foram responsáveis pela gestão e capacitação do grupo de 120 recenseadores que foram a campo entrevistar moradores, coletando dados em cada domicílio e estabelecimento do Município mineiro, percorrendo suas áreas urbanas e rurais. A etapa em Poços de Caldas foi o teste, em escala reduzida, dos procedimentos que serão

realizados para todo o território nacional durante o Censo Demográfico, bem como avaliou os materiais elaborados pelo IBAM.

Essa etapa é também o momento de validação e identificação de eventuais ajustes nos materiais para aperfeiçoar o treinamento quando da execução do Censo Demográfico.

O Censo é operação de grande porte, complexa e de abrangência única no país e essa parceria tem significado especial para o IBAM, uma vez que os Municípios são um dos grandes usuários dos dados produzidos pelo IBGE na medida em que os mesmos constituem base para as políticas públicas locais.

### Programa de Capacitação para Servidores da Prefeitura de Niterói/RJ

Foi encerrado, em 31 de maio de 2019, o Programa de Capacitação para servidores da Prefeitura Municipal de Niterói/RJ. O Programa de Capacitação, que teve início em 2018, se insere no Programa de Desenvolvimento Urbano e Inclusão Social - PRODUIS e tem apoio do Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID.



Foram oferecidos 16 cursos, distribuídos em 27 turmas, com participação de aproximadamente 800 servidores. O Programa contou, ainda, com a produção pelo IBAM de versão EaD dos cursos realizados na forma de videoaulas e material de estudo na plataforma de ensino da Escola de Governo e Gestão de Niterói - EGG.

No encerramento, estiveram presentes autoridades e gestores da Administração Municipal, entre as quais destacam-se a Secretária de Fazenda, Giovanna Victer; o Secretário de Planejamento, Axel Grael; o Secretário de Administração, Fabiano Gonçalves; a Subsecretária de Planejamento, Marília Ortiz; e o Diretor da EGG, Daniel Gaspar. O BID/UGP foi representado por Guilherme Freitas, Coordenador Administrativo-Financeiro da UGP. Pelo IBAM, participaram a Diretora da Escola Nacional de Serviços Urbanos - ENSUR, Tereza Cristina Baratta, e a Coordenadora de Ensino da Escola, Márcia Costa.

## Regularização Fundiária é tema de capacitação em Rio das Ostras/RJ

O ordenamento jurídico do país não tem sido suficiente para efetivar a função social da cidade e enfrentar o nosso grave passivo urbano e socioambiental. São muitos os problemas que os Municípios apresentam decorrentes do padrão precário de ocupação, do acesso informal à habitação e dos processos de ilegalidade presentes nos seus territórios. Assim, o surgimento de novidade em tema crítico como a regularização fundiária merece correto entendimento por parte das administrações locais para levarem adiante iniciativas responsáveis no âmbito de suas políticas urbanas.

Com o objetivo de preparar quadros para atuar na formulação e implementação de programas de regularização fundiária de núcleos urbanos, a Escola Nacional de Serviços Urbanos – ENSUR ministrou curso para 27 participantes, entre dirigentes, técnicos e funcionários da Prefeitura Municipal de Rio das Ostras, no Estado do Rio de Janeiro. O programa da capacitação teve por base os instrumentos definidos na legislação sobre o tema, focando no Título II (Da Regularização Fundiária Urbana) da Lei Federal nº13.645,

de 11 de julho de 2017. Foi desenvolvido por meio de sessões temáticas estruturadas para promover interação e amplo debate entre professor e grupo, valorizando a associação entre conceitos apresentados e situações práticas. Ao final, os alunos participaram de exercício de formulação de programa de regularização fundiária com base em situações próprias da realidade de Rio das Ostras. O curso ocorreu no período de 23 a 25 de setembro, teve carga horária de 21h e foi ministrado pelo professor Antônio Augusto Veríssimo, com colaboração do Coordenador Técnico do IBAM Henrique Barandier.



## Capacitação continuada de Conselho Tutelar para garantia dos direitos da criança e adolescente

O artigo 139 do ECA prevê que o processo eleitoral para a escolha dos membros do Conselho Tutelar será estabelecido em lei municipal e realizado sob a responsabilidade do Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA), com a fiscalização do Ministério Público.



Findo o processo eleitoral, é importante a preparação dos novos integrantes para o cumprimento do papel que o Conselho Tutelar desempenha, cuidando sempre que os direitos de crianças e adolescentes se encontrem ameaçados ou violados pela sociedade, estado, pais, responsável ou em razão de sua própria conduta.

Com esse objetivo de qualificação, a Prefeitura Municipal de Rio das Ostras, no Estado do Rio de Janeiro, convidou a Escola Nacional de Serviços Urbanos – ENSUR/IBAM para ministrar capacitação no tema para 30 participantes, entre conselheiros tutelares, suplentes, técnicos e funcionários municipais.



A execução do programa da capacitação deu-se em dois grandes eixos, tendo por base os instrumentos definidos na legislação sobre o tema, a saber: i) Estatuto da Criança e Adolescente, Conselho Tutelar e Conselho de Direitos da Criança e do Adolescente, Atribuições do Conselho Tutelar (Lei nº 13.010/2014); ii) organização administrativa dos Conselhos Tutelares, habilidades pessoais do Conselheiro e trabalhando em rede. Como

parte da Capacitação, o IBAM propôs metodologia de oficinas e atividades voltadas para integração do grupo de Conselheiros Tutelares do CMDCA e realização de atividades práticas em grupo, além de sessões expositivas.

O curso ocorreu no período de 17 a 20 de dezembro, com carga horária de 30h, e foi ministrado pelo professor Pedro Roberto da Silva Pereira, com o apoio da equipe pedagógica da ENSUR na sua formulação.

## Encerramento do Curso ministrado em parceria Enap e IBAM

Na última semana de abril de 2019, o Curso de Especialização em Desenvolvimento Local e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável concluiu suas atividades com a disciplina Desafios dos Municípios Brasileiros para o Desenvolvimento Sustentável e ocorreu a cerimônia de encerramento desta etapa do programa. A especialização teve seu início em novembro de 2018 e contou com a participação de 100 gestores públicos de 79 Municípios brasileiros que, a partir de então, tinham 120 dias para entregar seus Trabalhos de Conclusão de Curso.

A capacitação se consolidou como proposta de imersão de gestores públicos municipais na realidade dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), a partir de aulas, oficinas, estudos de caso, palestras e simulações, com a aplicação prática de conceitos de gestão e políticas públicas para desenvolvimento das suas localidades. Ao todo, foram 408 horas de aulas em caráter intensivo, além de cerca de 70 horas de atividades complementares.

A última disciplina, ministrada pela professora do IBAM Angela Fontes nos dias 22 e 23 de abril, foi apresentada por meio de painéis e exposições dialogadas, complementados por vídeos para fundamentar os debates. O painel 1, com o tema Visão de Futuro da Cidade em 2030, foi apresentado pelo assessor técnico do IBAM Alberto Lopes e por Benny Schasberg, professor da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de Brasília - UNB. Os temas Transição e Tendências Demográficas e Políticas de

Saneamento foram abordados pelo Superintendente de Área do IBAM Alexandre Santos, e por Jeconias Júnior, Coordenador de Articulação Política da Frente Nacional dos Prefeitos - FNP. Já no último painel, os temas Smart Cities e Tecnologias da Informação e Comunicação foram abordadas por Sérgio Rodrigues, Coordenador Técnico do Centro de Apoio a Políticas de Governo - CAPGov/COPPE/UFRJ, e por Axel Graef, Secretário Municipal de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão de Niterói/RJ. Para encerramento, foi programada palestra do professor Francisco Gaetani, ex-Diretor da Enap, que abordou o tema Desafios para a Gestão Municipal.

No dia 25 de abril, ocorreu a cerimônia de encerramento da especialização na Enap. Na ocasião, o atual Diretor Executivo da Escola, Diogo Costa, ressaltou que os novos especialistas terão o papel de fazer com que cada Município se torne cada vez mais especial para seus cidadãos.



Na cerimônia, também estiveram presentes as seguintes autoridades prestigiando o evento e o reconhecimento da importância da pauta dos ODS para os Municípios, a saber: o Diretor de Proteção e Defesa dos Direitos Humanos do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos, Herbet Barros; a Assessora da Superintendência Geral do IBAM, Mara Biasi; a Coordenadora da Unidade de Paz e Governança do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (Pnud), Moema Freire; a Coordenadora de Projetos do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos, Mayra Juruá; o Secretário Executivo da Frente Nacional dos Prefeitos, Gilberto Perre; o Secretário Executivo da Confederação Nacional dos Municípios, Gustavo Cesário; a Diretora Substituta da Diretoria de Relações com Organismos Internacionais da Secretaria Especial de Articulação Social da Secretaria de Governo da Presidência da República, Ieda Nogueira; e o Diretor Executivo da Associação Brasileira de Municípios (ABM), Eduardo Tadeu.

Para o Coordenador do Curso pelo IBAM, Nelson Issa, a especialização teve êxito, com destaque para o esforço e interesse dos alunos: *“O curso foi um sucesso em razão do engajamento e comprometimento da turma, que vivenciou diversas formas de aprendizado por meio das atividades desenvolvidas pelos professores e convidados, sempre remetendo a situações vivenciadas nos seus Municípios de origem, relacionadas à aplicação dos ODS”*, comentou.

A oferta do curso foi possível devido à parceria com instituições qualificadas e com experiência em gestão local. Dentre os apoiadores, estão: Secretaria de Gestão, do Ministério da Economia (Seges/ME); Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos; Secretaria de Governo da Presidência da República; Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD); Comunitas; Instituto República; Fundação Lemann; Humanize; Fundação Brava; Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE); e Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF).



Painel 1 com tema Visão de futuro da cidade em 2030.



Mesa de encerramento do curso.

## Programa de Capacitação

O IBAM realiza anualmente Programa de Capacitação destinado a servidores, estudantes, representantes de ONGs e de organizações da sociedade civil. O Programa aborda temas relevantes relacionados à gestão pública municipal que são organizados na forma de cursos de extensão, palestras, seminários e oficinas realizados na sede do IBAM no Rio de Janeiro, de suas Representações nos estados de São Paulo e Santa Catarina ou ainda de forma descentralizada (*in company*) para associações de Municípios, consórcios etc. em todo o território nacional. Os temas são organizados nos seguintes eixos temáticos:

- Direito, Administração, Gestão e Técnicas de Governo
- Desenvolvimento Territorial e Sustentabilidade
- Finanças Públicas
- Políticas Públicas Setoriais

Os cursos realizados pelo Programa de Capacitação têm caráter inovador em muitas de suas temáticas e procuram acompanhar as tendências de mudança no campo das políticas públicas. Em 2019, um total de 1.868 alunos participou dos cursos realizados pela ENSUR. Os cursos de curta duração são oferecidos no Programa de Capacitação da ENSUR e os cursos de pós-graduação realizados no âmbito da cooperação técnica assinada em 2012 com a UNIASSELVI e em 2019 com a ENAP. Os quadros a seguir permitem a visualização do total de participantes em cada categoria.

Cursos EaD	Bolsistas	Pagantes
Gestão de Pessoas	0	12
Gestão do Sistema de Iluminação Pública	0	9
Gestão Tributária Municipal	0	14
Políticas Públicas e Governo Local	0	9

Cursos EaD	Bolsistas	Pagantes
Processo e Técnica Legislativa	0	27
Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil	78	0
Municípios e a Gestão do Consumo da Energia Elétrica	150	0
Direitos da Pessoa Idosa	441	0
<b>Total EaD</b>	<b>669</b>	<b>71</b>

Cursos Presenciais	Bolsistas	Pagantes
Processo e Técnica Legislativa	2	18
Regularização Fundiária	0	27
Capacitação para os Conselheiros Tutelares do Conselho Municipal dos Direitos da Criança e Adolescente	0	30
Acompanhamento e Controle	0	33
E.Social	0	47
Gerenciamento de Projetos	0	42
Licitações e Contratos	0	48
Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil – MROSC	0	52
Negociação e Gerenciamento de Conflitos	0	25
SICONV	0	55
Trabalho em Equipe	0	28
<b>Total Presencial</b>	<b>2</b>	<b>405</b>

<b>Cursos Pós-graduação</b>	<b>Bolsistas</b>	<b>Pagantes</b>
MBA em Gestão e Políticas Públicas Municipais	0	74
MBA em Gestão Pública	0	139
MBA em Finanças e Política Fiscal	0	39
Especialização em Políticas e Gestão de Serviço Social	0	369
Especialização em Desenvolvimento Local e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável	100	0
<b>Total Pós-graduação</b>	<b>100</b>	<b>621</b>
<b>Total Geral</b>	<b>1.868</b>	





## ASSESSORIA TÉCNICA

*“As soluções propostas pelo IBAM na execução dos projetos desenvolvidos no ano de 2018 seguiram a tônica dos resultados, ou seja, o cumprimento dos limites estabelecidos pela Lei Complementar nº 101, de 04/05/2000 - Lei de Responsabilidade Fiscal”*

## Construção da Cidadania e Ações sobre o Território

Nos últimos anos, a metodologia de trabalho instituída pelo IBAM em seus projetos de Desenvolvimento Social e de Desenvolvimento Urbano-ambiental tem privilegiado a concepção de soluções que promovam a integração territorial das soluções para os desafios encontrados. Essa abordagem é resposta às exigências da agenda municipal, com inúmeras interfaces.

### Projeto de Parcerias Ambientais Público-Privadas – PAPP

O PAPP, em execução desde março de 2014, deverá encerrar suas atividades em junho de 2020. Iniciativa do ICMBio e Ministério do Meio Ambiente, o Projeto tem apoio financeiro do Fundo Multilateral de Investimentos – FOMIN – do BID e do Fundo Socioambiental da Caixa Econômica Federal – CAIXA, e está sob a responsabilidade executiva do Instituto Brasileiro de Administração Municipal – IBAM.

Em 2019, o PAPP iniciou as seguintes atividades:

- **Sistematização de procedimentos relativos à prática do voluntariado nas Unidades de Conservação Federais - UCs**

A atividade tem como objetivo contratação de consultoria para levantamento de custos e benefícios do Programa de Voluntariado do ICMBio em UCs Federais, com elaboração de indicadores e embasamento técnico para possíveis atualizações.

- **Elaboração de estudo no Parque Nacional (PARNA) da Tijuca – RJ**

Estruturação de ações para contratação de consultoria com objetivo de contribuir, por meio de apoio técnico especializado, para o desenvolvimento de estudos, visando a

implementação de matriz de parcerias público-privadas para o fortalecimento da gestão do Parque Nacional da Tijuca/RJ. Essa matriz pode abranger a realização de diversas modalidades ou arranjos de parcerias entre o governo federal, outras esferas governamentais e/ou com a iniciativa privada, incluindo organizações do terceiro setor.

Importante ressaltar que o PARNA da Tijuca é o mais visitado do país e já conta com bom número de concessões. Com esse estudo, cuja finalização está prevista para junho de 2020, o PAPP contabilizará nove estudos similares, beneficiando onze Unidades de Conservação Federais.

#### ■ **Elaboração do Manual de Concessões do ICMBio**

Sistematização de procedimentos com objetivo de contratação de consultoria para consolidar a modelagem do processo de concessão de serviços de apoio à visitação em Unidades de Conservação Federais, elaborar minuta de manual de procedimentos e de guia de fiscalização de contratos.

Conheça o Projeto PAPP aqui! (<http://www.papp.org.br/>)

#### ■ **Projeto Protetores dos Parques – módulo Baía de Guanabara**

Os resíduos sólidos despejados irregularmente nas águas da Baía de Guanabara poluem e causam enorme impacto tanto aos que dependem economicamente da Baía para sobreviver quanto a ecossistemas e habitats, cujas dinâmicas são constantemente alteradas. Pensando em reduzir o lançamento de poluentes na Baía, foi idealizado o Projeto Protetores dos Parques – módulo Baía de Guanabara, desenvolvido metodologicamente pela Secretaria de Estado do Ambiente e Sustentabilidade (SEAS/RJ), que conta com a parceria institucional da Braskem S.A e é executado pelo IBAM.

Para isso, foram desenvolvidas ações de educação ambiental com jovens residentes em localidades de Duque de Caxias, Magé e São Gonçalo, no Rio de Janeiro, voltadas para proteção dos mananciais, coleta, destinação e reaproveitamento de resíduos, sensibilizando essas comunidades quanto aos desafios ambientais relacionados com a conservação deste que é um dos cartões postais fluminenses.

O projeto foi implantado em seis núcleos, localizados nas áreas de amortecimento de três unidades de conservação: Parque Estadual dos Três Picos (PETP), Área de Proteção Ambiental do Alto Iguazu (APA do Alto Iguazu) e Área de Proteção Ambiental de Guapimirim (APA de Guapimirim). No total, o projeto capacitou cerca de 120 jovens, moradores de comunidades do entorno, na faixa etária de 15 a 29 anos, que executarão ações e campanhas de sensibilização ambiental.

As práticas de educação ambiental e oficinas de arte-educação em moda (Ecomoda) e música (Funk Verde) pretendem aproximar os jovens participantes do projeto das diferentes realidades vivenciadas nas unidades de conservação. Paulo Timm, Superintendente Geral do IBAM, comenta que a iniciativa é importante para que a sociedade colha frutos no futuro: “A ideia do ‘Protetores dos Parques’ é transformar esses jovens em agentes multiplicadores promotores de sensibilização ambiental e envolvimento das comunidades adjacentes à baía. Inicialmente, 120 alunos passaram por processo de formação no primeiro mês. Depois, foram abertas mais 90 vagas para moradores das comunidades e interessados. É um movimento que já começa com o engajamento da juventude na preservação de parques que fazem parte da sua história e cultura, e nós do IBAM nos sentimos muito orgulhosos em fazer parte deste projeto”, finaliza.

O evento de encerramento do projeto aconteceu no Teatro Raul Cortez, em Duque de Caxias, em momento solene com a presença de parceiros, executores e apoiadores do projeto. Entre os participantes da solenidade, destacam-se Regina Pacheco (Inea), Rodrigo Hunger, Fernando Chaud e Camila Pinheiro (Braskem), representantes da Prefeitura de Duque de Caxias, Vitor Hugo Kacz e Fábio Riba (Secretaria de Meio

Ambiente) e Lídia Malafaia (Secretaria de Turismo e Cultura), Alexandre Santos (superintendente de área – IBAM) e Paulo Timm (Superintendente Geral - IBAM).

Pela experiência do Projeto Protetores dos Parques, obtida em outras regiões do estado, Regina Pacheco (Inea) incentivou os jovens a perseverar em iniciativas semelhantes cabendo a cada um aproveitar a semente que foi lançada.

Rodrigo Hunger, responsável industrial pelas áreas da Braskem, expressou felicidade e orgulho em presenciar mais um movimento, que envolve Governo, empresa e comunidade em uma única esfera: *“Estamos aqui para celebrar e fechar um ciclo. É possível ver coisas boas, como esse grupo, quando se junta... estamos em uma fase da sociedade em que precisamos parar de construir muros e formar pontes”*, comentou.

Paulo Timm, agradeceu aos apoiadores, que abraçaram a causa da sensibilização ambiental, e que, juntos, conseguiram ver os frutos da execução do trabalho. Destacou, também, a importância dos mobilizadores sociais, que tiveram papel fundamental no acolhimento e uma participação efetiva no trabalho: *“É uma iniciativa essencial dessas equipes que, às vezes, são anônimas, mas que, na verdade, têm um trabalho importantíssimo nessa ação. Vocês aderiram à causa!”*.

- *“Análise da dinâmica de funcionamento da execução de medidas socioeducativas de meninas adolescentes, em privação de liberdade”*

Foi firmado, com o Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos, Termo de Fomento cujo objeto é analisar a dinâmica de funcionamento da execução de medidas socioeducativas de meninas adolescentes em privação de liberdade em 10 cidades distribuídas pelas cinco regiões do Brasil, com vistas a fornecer subsídios para a implementação e o aprimoramento do Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo (SINASE).

As cidades selecionadas são: São Paulo (SP); Recife (PE), Rio Branco (AC), Fortaleza (CE), Curitiba (PR), Porto Alegre (RS), Belém (PA); Goiânia (GO); Brasília (DF) e Rio de Janeiro (RJ).

O projeto conta com recursos do Fundo Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente (FNDCA) e com o apoio do Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente (CONANDA) e vai construir subsídios e recomendações para o aprimoramento dos instrumentos pedagógicos voltados às especificidades das jovens, melhorando o atendimento socioeducativo das adolescentes no país. Entre as atividades do projeto se destacam entrevistas com gestores, equipes técnicas socioeducativas, Ministério Público, sistema de justiça e policial; além de rodas de conversas com as adolescentes em privação de liberdade nas 10 cidades pesquisadas.

Na conclusão do projeto, o resultado subsidiará as decisões do Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente (CONANDA) a respeito da situação das internações das adolescentes em conflito com a lei, bem como oferecerá dados para a avaliação dos serviços de retaguarda em cada cidade.

## Municípios na Agenda 2030

A Cooperação Alemã para o Desenvolvimento (GIZ), em conjunto com o Ministério do Desenvolvimento Regional, associou-se ao IBAM visando a implementação da Nova Agenda Urbana (NAU) e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) junto aos Municípios brasileiros. Esses dois estatutos, decorrentes de acordos internacionais firmados pelo governo brasileiro, se juntam ao Acordo de Paris e ao Marco de Sendai para a redução de riscos de desastres naturais no mundo, constituindo um conjunto estratégico de compromissos com metas para 2030. A iniciativa integra o Projeto ANDUS, de apoio à agenda nacional de desenvolvimento urbano sustentável.

Foram elaborados guia ilustrado e materiais didáticos de apoio ao aperfeiçoamento das políticas públicas, do planejamento e da gestão urbana, com ênfase nos assuntos relacionados aos assentamentos humanos (ODS 11) e à mudança do clima (ODS 13). Um dos produtos do trabalho foi a publicação do Módulo Executivo para Prefeitos e tomadores de decisão em geral nas Administrações Municipais, técnicos municipais das diversas áreas atuando nos temas afins ao projeto e representantes da sociedade civil.

A diversidade do país exigirá atenção ao porte populacional dos Municípios, inserção nos biomas, indicadores de planejamento (PIB, IDH, déficit habitacional), perfil da produção ou, ainda, situação de cada Município em relação aos padrões de conformidade esperados nos assuntos da Agenda 2030 (desigualdade, energias limpas, resiliência e assim por diante). Foram destacados diversos instrumentos de ação, como os legais, fiscais ou de intervenção direta do urbanismo e da engenharia urbana, além de boas práticas e experiências que possam inspirar e servir de referência para multiplicação de medidas e resultados práticos pelas cidades e regiões do Brasil.

## Plano Diretor de Porto Velho

As ações de apoio à Prefeitura de Porto Velho na revisão de seu Plano Diretor e legislação urbanística foram realizadas *in loco* e também na sede do Instituto. As questões substantivas, urbanísticas e territoriais, bem como a dimensão metodológica direcionada para a construção participativa do trabalho, se constituem em excelente campo de experimentação e se incluem no segmento de iniciativas do IBAM que contribuem para a construção da cidadania.

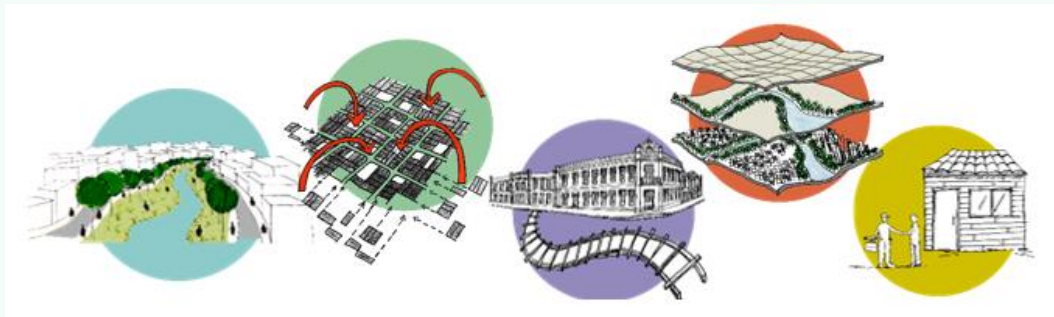
Desde o início do processo de revisão do Plano Diretor, foi considerada a dimensão territorial do Município, maior que a área de alguns estados brasileiros, como por exemplo, Alagoas e Sergipe. Ocorreram reuniões com a sociedade e com órgãos públicos de todas as esferas de governo, incluindo reuniões comunitárias nos bairros da cidade e nos distritos; houve também 20 audiências públicas; reuniões com diversos setores



(construção civil, portos, movimentos sociais etc.); reuniões na Câmara de Vereadores e com o Ministério Público, entre outras. Trata-se de amplo processo participativo conduzido sob a liderança da Prefeitura por meio da Equipe Técnica Municipal, constituída para essa finalidade, com acompanhamento permanente do Conselho da Cidade.

Os anteprojetos de leis buscaram transpor para o formato legal as propostas e prioridades que resultaram do processo de discussão da realidade e perspectivas de Porto Velho e se estruturaram em torno de cinco estratégias que, pelas próprias características com que foram aglutinadas, mostram a importância da inclusão social na construção de documentos normativos e orientadores como é o caso do Plano Diretor:

- CIDADE COM A FLORESTA E AS ÁGUAS
- CONTROLE DA DISPERSÃO URBANA
- PERTENCIMENTO E IDENTIDADE
- MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO URBANA
- PRESENÇA DO SETOR PÚBLICO NOS DISTRITOS



Para consulta dos documentos do processo de revisão do Plano Diretor Participativo de Porto Velho, em especial os produtos de Diagnóstico e Propostas, clique aqui. (<https://planodiretor.portovelho.ro.gov.br/>)

A equipe deste trabalho foi composta por profissionais das duas instituições, sendo 23 do IBAM, coordenados pelo Arquiteto Henrique Barandier, e mais de 30 que compõem a Equipe Técnica Municipal (ETM). Para o coordenador, o trabalho realizado em Porto Velho conseguiu dar respostas, por meio dos anteprojetos de lei propostos, aos anseios e preocupações da população, amplamente discutidos em inúmeros eventos públicos:

*“As estratégias propostas no anteprojeto de lei do Plano Diretor representam a possibilidade de grande pacto social em torno de uma visão de sustentabilidade para o Município de Porto Velho como um todo, em sua imensa extensão territorial, e para a cidade em particular. Tal compromisso poderá ser praticado efetivamente com a observação das diretrizes indicadas que deverão orientar a implementação de políticas públicas que impactam na estruturação do território, mas também com a aplicação do Macrozoneamento Municipal e Zoneamento Urbano que constam do anteprojeto de lei”.*

Essas duas ferramentas expressam no território as estratégias e diretrizes consagradas nas Audiências Públicas e na Conferência Municipal. Paralelamente, destaca-se que o processo de trabalho resultou também em Anteprojetos de Leis de Parcelamento do Solo para Fins Urbanos, de Uso e Ocupação do Solo e do Código de Obras e Edificações. São as leis que dão operacionalidade ao Plano Diretor e que deverão ser aprovadas conjuntamente com esse.

## Programa de educação para a cidadania para alunos do Colégio Estadual André Maurois (CEAM) no RJ

O programa, trabalho voluntário do IBAM, desenvolveu atividades regulares, que proporcionaram oportunidade para que jovens conhecessem e debatessem temas de grande importância e atualidade. A atividade se insere no âmbito da parceria firmada entre o Instituto e a unidade escolar para desenvolver ciclo de oficinas durante o ano de

2019, com vistas a disseminar conhecimentos sobre políticas públicas para as novas gerações.

Entre as oficinas realizadas destacam-se:

- **“Cidades mais seguras para as mulheres”**, em que os estudantes participaram de diálogos com as facilitadoras Jéssica Ojana, da Área de Desenvolvimento Urbano e Ambiente (DUMA), e Louise Storni, da Área de Desenvolvimento Econômico e Social (DES), ambas do IBAM. Os diálogos abordaram a importância da participação popular na construção de espaços públicos mais democráticos, bem como das limitações das desigualdades de gênero para o acesso à cidade
- **“Políticas para idosos e desafios geracionais”**, com reflexões sobre as novas representações da velhice, os direitos da pessoa idosa, as demandas socioeconômicas desse recorte etário e a valorização da memória para as gerações mais novas. Esta atividade foi conduzida por Louise Storni.
- **“Acessibilidade e os direitos das pessoas com deficiência”**, em que a assessora técnica do Instituto Louise Storni facilitou dinâmicas e exercícios de vivências sobre o tema de acessibilidade e inclusão de pessoas com deficiência.
- **“Participação popular e espaços de diálogo com o governo”**, sessão desenvolvida para apresentar aos adolescentes a importância da participação e do controle, face às mídias sociais. Esta atividade foi conduzida por Herculis Pereira Tolêdo.
- **“Economia de Compartilhamento”**, conduzida pelos assessores técnicos do IBAM Herculis Toledo e Louise Storni. Após apresentação do assunto, os alunos se dividiram em grupos para discutir prós e contras desse novo modelo de trabalho, utilizando como exemplo a **“Uberização”**, termo que vem do aplicativo de serviços Uber. O exercício levantou reflexões sobre os papéis do empreendedorismo e do consumo consciente na relação entre usuários dos serviços digitais, bem como a possível democratização do acesso a tais produtos/serviços por meio do compartilhamento.

- “Oficina de leitura crítica de notícias”, conduzida pela comunicadora social do IBAM Helouise Melo e pelo assessor técnico do Instituto Herculis Pereira Tolêdo. Os estudantes tiveram contato com o processo de produção de uma notícia, com objetivo de apresentar a missão e o compromisso de veículos de comunicação em divulgar fatos para a população. Fizeram, também, atividade onde identificaram elementos importantes que devem estar presentes em notícias como tentativa de evitar mal-entendidos sobre informações divulgadas. Logo depois, foram apresentadas características das chamadas “*fakenews*”, dicas de como evitá-las e, ainda, qual seria a responsabilidade de cada um sobre checagem de informações antes de repassá-las para mais pessoas.

## Organização & Gestão

As atividades em gestão trataram daquelas que são basicamente os pilares do desenvolvimento institucional: recursos humanos, gestão tributária e organização. Os Municípios brasileiros demandam a existência de arcabouço jurídico que viabilize ao gestor a segurança necessária para promover em seu nível de competência as políticas públicas capazes de alavancar a qualidade de vida de seus munícipes.

Neste sentido foram executados projetos que fazem interface com políticas setoriais com efeitos que repercutem não apenas internamente à estrutura do governo municipal, mas à sociedade como um todo, além de serviços e soluções para a Gestão Fiscal.

**O Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISSQN**, por exemplo, tem recebido atenção especial em todos os seus níveis de processamento, desde a manutenção do cadastro dos contribuintes completo, correto e atualizado, até eficazes ações de fiscalização visando a redução da evasão fiscal e da inadimplência em relação a esse

imposto, sendo o fortalecimento da capacidade institucional do governo na melhoria da arrecadação tributária uma das prioridades dos gestores municipais.

Ao buscarem investir em tecnologias para minimizar a dependência em relação aos repasses federais e estaduais, os Municípios encontram no IBAM o apoio necessário através de metodologia própria para a gestão do ISSQN, incrementando essa importante fonte de receita própria.

A metodologia de gestão do ISSQN, aplicada pelo IBAM, contempla:

- revisão e aperfeiçoamento dos processos;
- adequação da legislação tributária municipal;
- capacitação profissional;
- proposição de ações fiscais inteligentes;
- assessoramento jurídico-tributário.

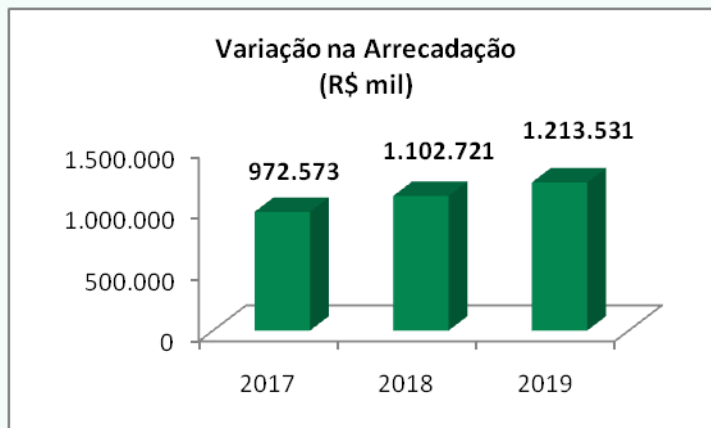
As ferramentas eletrônicas que suportam a metodologia são:

- Nota Fiscal de Serviços Eletrônica – NFS-e;
- Gestão do imposto dos contribuintes optantes pelo Simples Nacional;
- Registro Auxiliar da Nota Fiscal de Serviços – RANFS®;
- Declaração Eletrônica de Serviços das Instituições Financeiras – DES-IF;
- NFS-e mobile;
- Módulo de Gestão dos Arquivos SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal;
- Módulo de Fiscalização;
- Módulo de Construção Civil - Registro Eletrônico de Entrada de Materiais - REEM®.

A metodologia de gestão do ISSQN proporciona transparência na relação com o contribuinte e otimização das ações fiscais com a utilização de ferramentas tecnológicas, gestão da informação com inteligência fiscal e a devida otimização da arrecadação do ISSQN.

O ano de 2019 terminou com 74 Municípios utilizando a metodologia de gestão do ISSQN com mais de 380 mil contribuintes cadastrados, que foram responsáveis pela emissão de 30,5 milhões de documentos fiscais.

Em que pese a atual conjuntura econômica e a situação fiscal dos Municípios brasileiros e evidenciando a efetividade da metodologia disponibilizada, apresenta-se a seguir a variação da arrecadação global dos 74 municípios assessorados pelo IBAM, demonstrando crescimento anual superior a 10%.



Importante ressaltar que essa metodologia é aperfeiçoamento da cultura cidadã no que diz respeito ao papel do contribuinte para as ações governamentais e o consequente monitoramento pela sociedade

Além disto, novo modelo de gestão no campo da energia foi realizado pelo IBAM para contribuir para a sustentabilidade. Este ocorreu em Jaboaão dos Guararapes (PE),

constando de sua concepção para a Empresa Municipal de Energia e Iluminação Pública (EMLUME) e de melhoria da gestão do sistema de iluminação pública do Município.

O desenvolvimento do projeto consistiu em apoiar tecnicamente a equipe da Comissão Especial de Reestruturação da EMLUME nos estudos e na elaboração de produtos em seis etapas de trabalho. Entre as atividades desenvolvidas, destacam-se a elaboração do estudo de viabilidade da reestruturação jurídica e técnica da EMLUME e o Plano Diretor de Iluminação Pública (PDIP). Também foram realizadas as revisões das contribuições para o custeio do serviço de iluminação pública (CIP), a especificação técnica das ferramentas de gestão e o estudo de viabilidade técnica econômica e geração de energias renováveis.

Durante o período de execução, o IBAM pode acompanhar a realização dos resultados mais significativos dos trabalhos, como a publicação, em setembro de 2018, no Diário Oficial da Prefeitura Municipal do Jaboatão dos Guararapes (PE), da Lei nº 1.373, que dispõe sobre a nova estrutura administrativa, o estabelecimento da EMLUME em local físico próprio e a recriação do Conselho de Administração da EMLUME.



Apresentação dos trabalhos realizados para o Conselho de Administração da EMLUME.



Sede da EMLUME, no Complexo Administrativo da Prefeitura Municipal de Jaboatão dos Guararapes.



Modernização do sistema de iluminação pública, por lâmpadas LED.  
Fonte: Prefeitura Municipal de Jaboatão dos Guararapes (PE).

Outros projetos foram voltados para a modernização e atualização das práticas administrativas das Prefeituras Municipais, salientando a metodologia de trabalho do IBAM que prevê alguns momentos de devolutiva de conhecimentos e informações para as equipes locais.

Neste sentido, a equipe técnica do IBAM visitou a Prefeitura de Dores do Rio Preto, Espírito Santo, para apresentação e discussão das versões preliminares do Projeto de Reestruturação Administrativa da Prefeitura e do Instituto de Previdência dos Servidores do Município (PREVIDRP) para as equipes técnicas e dirigentes municipais.

Essa metodologia se reveste de importância uma vez que se orienta para, implicitamente, promover a qualificação de todos os envolvidos, seja para que passem a conhecer as propostas, seja para se prepararem para participação efetiva na implementação.



As reuniões com as equipes das duas organizações foram importantes para redefinir suas estruturas organizacionais, buscando a adoção de modelos enxutos e ágeis, adequados ao desempenho de suas finalidades, face a demandas da população e de seus segurados, além de definir claramente as atribuições e responsabilidades de seus órgãos internos.

Participaram das reuniões a consultora técnica do IBAM Madeleine Mônica Athanázio, secretários municipais e dirigentes do PREVIDRP.

Já o Município de Nova Friburgo (RJ) fez parceria com o IBAM para importante trabalho, voltado para a modernização e a atualização do plano de cargos, carreiras e vencimentos do quadro geral dos servidores e da Guarda Municipal, com exceção dos professores e especialistas em educação que já possuem plano de cargos. Em reunião com o Prefeito Renato Bravo e equipe, integrantes do IBAM apresentaram as etapas do processo de trabalho.

A primeira etapa tratava da elaboração de diagnóstico jurídico funcional, seguido de entrevistas com gestores de cada secretaria e suas equipes técnicas. O servidor público também é ativo trabalho, a partir de entrevistas e preenchimento de formulário do censo dos servidores disponibilizados pelos técnicos do IBAM. A partir dos resultados dessas etapas, será feita análise de toda a legislação existente no Município relativa ao quadro de pessoal e, com a coleta dessas informações, será estudada a possibilidade de modernização da legislação atual.

A Superintendente da Área de Organização e Gestão do IBAM, Cláudia Ferraz, comentou que essa ação é boa para o Município, que terá seu quadro funcional organizado na prestação de serviços para a população, e também para o servidor, que contará com política de gestão de pessoas moderna, atualizada, e que privilegia o bom desempenho e a qualificação profissional:

*“Iremos rever a legislação que, no momento, está fragmentada, e todas as políticas de gestão de pessoas, propondo nova carreira, novo desenvolvimento funcional, a questão*

*da avaliação do mérito, do avanço por titulação e não só o desempenho. O servidor que se qualifica, poderá progredir e avançar. A última etapa é a reestruturação salarial, dos vencimentos, na qual iremos hierarquizar e avaliar os cargos para estabelecer o valor relativo de cada um deles e estruturar nova tabela de vencimentos”, explicou.*

Cláudia afirmou, ainda, que as descrições dos cargos serão caracterizadas com base no que os servidores preencherão no formulário. Desse modo, é um projeto com características participativas, em que servidor e gerência serão escutados para que, juntos, construam novo plano de cargos.

O trabalho terá continuidade em 2020, quando deverão ser apresentados as propostas pertinentes.

Projetos semelhantes também foram desenvolvidos para as Prefeituras dos Municípios de Cordeiro e Vassouras, ambos no Estado do Rio de Janeiro.

Com dimensão específica ao campo da gestão de recursos humanos, foi trabalhado o Município de Candido Abreu, no Paraná.

Para a Prefeitura de Cariacica (ES), que sistematicamente estabelece parcerias com o IBAM, em 2019 iniciou-se a revisão de seu Código Tributário.

Nas Câmaras Municipais acontecem Programas de Desenvolvimento Institucional que atendem às especificidades do Poder Legislativo local.

O Estado de Minas Gerais se destaca pelas demandas que apresenta nessa área. Presidentes e assessores de Câmaras visitam regularmente o Instituto, como por exemplo, os dos Municípios de Itanhandu e Itamonte que buscaram esclarecer dúvidas sobre projetos de revisão da Lei Orgânica Municipal e do Regimento Interno da Câmara Municipal, assim como de Reestruturação Administrativa, de Plano de Cargos e Carreiras e de Concurso Público, todos voltados para o Poder Legislativo dos dois Municípios, além de Planos de Desenvolvimento Institucional que poderão ser implementados.

A reunião contou com a participação de Claudia Ferraz, Superintendente da Área de Organização e Gestão do IBAM, Marcos Flávio R. Gonçalves, Consultor Jurídico do IBAM, do Vereador e Presidente da Câmara de Itanhandu, Cleber José Guimarães Gonçalves, do Secretário Geral e do Assessor Jurídico da mesma Câmara, João Paulo Rodrigues Monteiro e Raphael Fernandes Guedes. A Câmara de Itamonte foi representada pelo seu Presidente, Luís Marcelo Silva Pinto, e por Dani Delfin Batista Corrêa, Vice-Presidente.

Do mesmo modo, com o objetivo de modernizar os processos de trabalho e a legislação que organiza a Câmara Municipal de Cataguases (MG) estiveram na sede do IBAM o Presidente Vereador Ricardo Dias, o Vereador João Paulo Vargas, Diretor Geral da Câmara, o Vereador e Presidente da Comissão de Constituição e Justiça (CCJ) da Câmara, Marcos da Costa Garcia, e o Procurador Leonardo Miranda para reunião com a Superintendente da Área de Organização e Gestão do Instituto, Claudia Ferraz, e o Assessor Técnico, Érico Lopes. Durante o encontro, além de serem discutidos aspectos sobre a atual estrutura administrativa da Câmara, foram abordadas as questões inerentes à realização do concurso público e da revisão da Lei Orgânica e do Regimento Interno da Câmara.

## Concursos Públicos

Outra face importante da atuação dirigida à gestão governamental é a realização de concursos públicos e processos seletivos que visam favorecer a criação de corpo estável, permanente e qualificado de servidores para responder às necessidades e demandas da população. A significativa atuação do IBAM nesta área evidencia o crescente interesse pela profissionalização e maior qualificação da administração pública demonstrados pelo expressivo número de vagas disponibilizadas para concorrência e o número de candidatos inscritos.

O IBAM conta com equipe técnica especializada e experiente na realização de concursos públicos. Os dados apresentados adiante, com as indicações quantitativas sobre o trabalho realizado em 2019, mostram patamar de significativo sucesso organizacional, em consequência das condições de funcionamento do IBAM, como apontado no texto em sequência.

A boa qualidade dos certames se inicia pela qualidade e confidencialidade para a elaboração de provas. No caso da metodologia de trabalho utilizada pelo IBAM, as provas são elaboradas por Banca Examinadora composta por profissionais especialistas, reconhecidos nas suas áreas de conhecimento, com vasta experiência na metodologia de trabalho adotada. Com cada profissional é firmado termo de compromisso com respeito ao cumprimento de todos os requisitos técnicos, de garantia de qualidade e de sigilo.

É fundamental a segurança em todo o processo de elaboração das provas e manuseio desse material. Todos os arquivos de prova são confeccionados em formato PDF protegidos por senha criptografada para dar maior proteção à sua integridade, não sendo possível a terceiros a visualização dos conteúdos das provas.

O setor de reprografia do IBAM mantém o acesso restrito aos membros das equipes técnicas e aos coordenadores que atuam na fiscalização dos serviços executados. O

acesso a este setor é feito por colaboradores pré-definidos pela área gestora do IBAM por meio biométrico, sendo estritamente vedada a presença de pessoas não autorizadas.

Para assegurar o sigilo de todos os processos, as diversas equipes técnicas desempenham suas tarefas em ambientes separados, conforme a natureza das suas atividades. O setor de reprografia é composto por mobiliário, máquinas e equipamentos apropriados, com ambientes amplos e arejados, além de instalações adequadas para as diversas atividades do Concurso Público.

A realização de concursos traduz a atuação do Instituto no campo de eventos mobilizadores de todo um processo de fortalecimento da Administração Municipal que possibilita o recrutamento e a seleção de quadros qualificados para compor as equipes de servidores efetivos, responsáveis pela sustentabilidade e governança da Administração. Todos os concursos são implementados por meio de dispensa de licitação, visando, comprovadamente, atender o disposto no art. 24, inciso XIII, da Lei nº 8.666/93, em sua redação atual.

No ano de 2019 foram realizados 69 certames. Neles, foram ofertadas 1.507 vagas para Municípios nas regiões sudeste e sul do país. Esse quantitativo foi distribuído entre os níveis fundamental incompleto/completo, médio/técnico e superior. Aos certames compareceram 215.911 candidatos.

A tabela a seguir apresenta os concursos públicos(CP), processos seletivos(PS) e processos seletivos simplificados(PSS) realizados, organizados por unidade da federação e ordem de realização.

## RELAÇÃO DOS CONCURSOS REALIZADOS

Contratante	UF	Modalidade	Ano	Número de Vagas	Nº de Inscritos
Prefeitura Municipal de Itanhandu	MG	CP	2019/2020	53	3.599
Câmara Municipal de Itanhandu	MG	CP	2019/2020	4	em andamento
Prefeitura Municipal de Itatiaia (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	99	6.750
Prefeitura Municipal de Itatiaia (Edital 02/2019)	RJ	CP	2019	29	1.493
Instituto de Previdência Municipal de Itatiaia - IPREVI (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	3	159
Prefeitura Municipal de Pinheiral (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	32	552
Prefeitura Municipal de Pinheiral (Edital 02/2019)	RJ	PS	2019	2	187
Serviço de Água e Esgoto de Barra Mansa – SAAE (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	25	4.288
Prefeitura Municipal de Bom Jesus do Itabapoana (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	26	1.801
Prefeitura Municipal de Bom Jesus do Itabapoana (Edital 02/2019)	RJ	CP	2019	15	2.977
Prefeitura Municipal de Bom Jesus do Itabapoana (Edital 03/2019)	RJ	CP	2019	16	1.759
Prefeitura Municipal de Bom Jesus do Itabapoana (Edital 04/2019)	RJ	CP	2019	1	797
Serviço Autônomo de Água e Esgoto de Bom Jesus do Itabapoana –SAAE (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	1	307
Prefeitura Municipal de Rio das Ostras (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	9	15.563
Prefeitura Municipal de Rio das Ostras (Edital 02/2019)	RJ	CP	2019	17	15.179
Prefeitura Municipal de Rio das Ostras (Edital	RJ	CP	2019	69	16.073

Contratante	UF	Modalidade	Ano	Número de Vagas	Nº de Inscritos
03/2019)					
Prefeitura Municipal de Rio das Ostras (Edital 04/2019)	RJ	CP	2019/2020	36	16.509
Fundação Rio das Ostras de Cultura (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	2	306
Serviço Autônomo de Água e Esgoto de Rio das Ostras (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	3	494
Prefeitura Municipal de Vassouras (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	53	18.644
Prefeitura Municipal de Cordeiro (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	15	2.238
Prefeitura Municipal de Pirai (Edital 01/2019)	RJ	CP	2019	40	5.139
Prefeitura Municipal de Pirai (Edital 02/2019)	RJ	PS	2019	3	25
Prefeitura Municipal de Campo Belo do Sul (Edital 01/2019)	SC	CP	2019	14	163
Prefeitura Municipal de Campo Belo do Sul (Edital 02/2019)	SC	PS	2019	40	141
Prefeitura Municipal de Nova Erechim (Edital 01/2019)	SC	CP	2019	24	1.125
Instituto de Previdência Municipal de Jaraguá do Sul – ISSEM (Edital 01/2019)	SC	CP	2019	5	964
Prefeitura Municipal de Treze Tílias (Edital 01/2019)	SC	CP	2019	15	307
Prefeitura Municipal de Treze Tílias (Edital 02/2019)	SC	PS	2019	8	170
Prefeitura Municipal de Correia Pinto (Edital 01/2019)	SC	CP	2019	23	1.828
Prefeitura Municipal de Correia Pinto (Edital 02/2019)	SC	PS	2019	6	56
Prefeitura Municipal de Correia Pinto (Edital 03/2019)	SC	PS	2019	31	215

Contratante	UF	Modalidade	Ano	Número de Vagas	Nº de Inscritos
Prefeitura Municipal de Correia Pinto (Edital 02/2019)	SC	PS	2019/2020	66	318
Fundação Hospitalar Municipal de Correia Pinto (Edital 01/2019)	SC	CP	2019	4	148
Fundação Hospitalar Municipal de Correia Pinto (Edital 02/2019)	SC	PS	2019/2020	10	66
Prefeitura Municipal de Penha - (Edital 01/2019)	SC	CP	2019	48	2.539
Prefeitura Municipal de Penha - (Edital 02/2019)	SC	CP	2019	5	205
Prefeitura Municipal da Penha (Edital 03/2019)	SC	PS	2019	25	1.139
Prefeitura Municipal de Balneário Piçarras (Edital 01/2019)	SC	PS	2019	17	1.213
Prefeitura Municipal de Balneário Piçarras (Edital 07/2019)	SC	CP	2019	51	1.235
Prefeitura Municipal de Indaial (Edital 01/2019)	SC	PS	2019	36	1.176
Prefeitura Municipal de Indaial (Edital 02/2019)	SC	CP	2019	4	575
Fundo Municipal de Saúde de Indaial (Edital 01/2019)	SC	CP	2019	16	394
Prefeitura Municipal de Imbituba (Edital 01/2019)	SC	PS	2019	13	308
Prefeitura Municipal de Imbituba (Edital 02/2019)	SC	PSS	2019	41	774
Prefeitura Municipal de Caçador (Edital 01/2019)	SC	CP	2019	10	831
Prefeitura Municipal de Tremembé (Edital 01/2019)	SP	CP	2019	16	3.331
Prefeitura Municipal de Bragança Paulista	SP	CP	2019	18	6.670
Prefeitura Municipal de Catanduva (PS 02/2019)	SP	PS	2019	1	165
Prefeitura Municipal de Catanduva (PS 03/2019)	SP	PS	2019	18	499
Prefeitura Municipal de Atibaia - (Edital 01/2019)	SP	CP	2019	48	15.470



Contratante	UF	Modalidade	Ano	Número de Vagas	Nº de Inscritos
Prefeitura Municipal de Campo Limpo Paulista (Edital 01/2019)	SP	CP	2019	46	3.378
Prefeitura Municipal de Campo Limpo Paulista (Edital 02/2019)	SP	CP	2019	1	452
Prefeitura Municipal de Campo Limpo Paulista – (PSS 01/2019)	SP	PSS	2019	23	1.000
Prefeitura Municipal de Franca (Edital 01/2019)	SP	CP	2019	42	6.268
Prefeitura Municipal de Franca (Edital 02/2019)	SP	CP	2019	16	600
Prefeitura Municipal de Franca (Edital 03/2019)	SP	CP	2019	31	122
Prefeitura Municipal de Franca (Edital 04/2019)	SP	CP	2019	26	374
Prefeitura Municipal de Franca (Edital 05/2019)	SP	CP	2019/2020	29	841
Prefeitura Municipal de Franca (Edital 06/2019)	SP	CP	2019/2020	32	302
Prefeitura Municipal de Cubatão (Edital 01/2019)	SP	CP	2019/2020	11	3.071
Prefeitura Municipal de Cubatão (Edital 01/2019)	SP	PSS	2019/2020	13	2.157
Prefeitura Municipal de Cubatão (Edital 02/2019)	SP	PS	2019/2020	1	499
Prefeitura Municipal de Santos (Edital 62/2019)	SP	CP	2019/2020	6	20.396
Prefeitura Municipal de Santos (Edital 63/2019)	SP	CP	2019/2020	28	217
Prefeitura Municipal de Praia Grande (Edital 02/2019)	SP	PS	2019/2020	13	2.677
Prefeitura Municipal de Praia Grande (Edital 04/2019)	SP	CP	2019/2020	22	14.613
Prefeitura Municipal de Praia Grande (Edital 05/2019)	SP	PS	2019/2020	1	2.080
<b>TOTAL</b>	-	-	-	<b>1.507</b>	<b>215.911</b>

**CP:** Concurso Público | **PS:** Processo Seletivo | **PSS:** Processo Seletivo Simplificado

Os certames que o IBAM realiza têm como meta o fortalecimento da relação entre a Administração e os candidatos, futuros servidores, e o princípio da eficiência, permitindo a transparência na seleção e a aprovação e provimento dos mais qualificados, para prestar os serviços públicos à população.

Há que se falar também do contorno democrático que os certames apresentam. No processo de aplicação são aferíveis apenas os aspectos do conteúdo do cargo que o candidato ocupará, deixando de lado avaliações pessoais e subjetivas

O concurso público não discrimina sexo, idade, classe social, opção religiosa e outras características pessoais. O edital estabelece as normas de realização, o candidato se prepara e faz a prova e, quando aprovado, não será submetido a entrevistas subjetivas e análises pessoais que podem eliminá-lo.

Outro aspecto interessante sobre o concurso é que, em geral, não é exigida experiência anterior no exercício das atividades previstas para o cargo. Assim, a participação do candidato muitas vezes representa a chance de ter o primeiro emprego e, para os mais idosos, a oportunidade de acessar emprego no mercado de trabalho e experimentar nova carreira.



# UM OLHAR INTRAORGANIZACIONAL

*“O IBAM acredita que todas as organizações, sejam públicas ou privadas, podem construir políticas afirmativas que garantam representatividade e equidade nos seus quadros”*

## Desenvolvimento Institucional: diversidade para a cidadania e para a qualificação gerencial

Ciclo de atividades de disseminação de informações e conhecimentos ligados ao tema da diversidade foi desenvolvido internamente no Instituto, como parte do programa de educação continuada para o quadro de funcionárias/os e colaboradores do IBAM. Trata-se de um programa quinzenal de fortalecimento da capacidade técnica e gerencial que se direciona a aperfeiçoar e ampliar a capacidade de análise e de identificação de novas oportunidades de trabalho, bem como contribuir para a dinâmica organizacional. A frequência ao programa é voluntária e, ao longo desse período, os indicadores foram expressivos, reafirmando a importância de novas iniciativas que se valham dos instrumentos e metodologias que foram utilizados, tais como:

- Rodas de conversas e oficinas sobre gênero e raça;
- Oficina sobre sexualidade;
- Cinelbam, sessões com exibição de curtas metragens/documentários e participação de convidados especialistas nos debates;
- Elaboração e remessa *declippings* com leituras sobre temas ligados à diversidade;

O investimento nestas atividades faz parte do envolvimento institucional para o amplo reconhecimento e respeito às identidades, bem como para a inclusão da diversidade nos processos de criação e inovação, agregando valores humanos e responsabilidade coletiva com as mudanças sociais.

O IBAM acredita que todas as organizações, sejam públicas ou privadas, podem construir políticas afirmativas que garantam representatividade e equidade nos seus quadros. E, para além da ocupação dos espaços, o diálogo aberto, horizontal e

participativo é fundamental para a desconstrução de práticas e comportamentos excludentes.

## Comunicação Organizacional Integrada

Em 2019, foi iniciado processo de implantação da área de Comunicação Organizacional Integrada do IBAM, com objetivo de divulgar projetos, serviços e produtos voltados ao aperfeiçoamento da gestão pública. Para isso, foi elaborado o planejamento estratégico da organização, que contou com a colaboração de todas as áreas do IBAM, com elaboração de ações *online* e *offline*. Sob o slogan: "IBAM - Excelência em Governança Pública", foram executadas as seguintes ações:

- Criação de páginas nas redes sociais: Facebook, Instagram, LinkedIn. Também houve atualização na rede YouTube;
- Criação de modelo de E-mail MKT;
- Reformulação de modelo de Newsletter.;
- Criação de campanha interna chamada de "IBAM Consciente";
- Parceria com o Conselho Regional de Administração do RJ para a divulgação do Instituto em meio Web;
- Reformulação da estratégia de divulgação do IBAM pelo site do Instituto.

## Site

Para a divulgação de matérias no *site*, a área de comunicação desenvolveu fluxo interno, com a colaboração das demais áreas, para manter constante a publicação de notícias,

que também foram aproveitadas nas redes sociais do Instituto, especialmente no Facebook e no LinkedIn.

No total, foram produzidas 72 matérias sobre as diversas áreas do IBAM: concursos públicos; sistema de gestão tributária; Consultoria Jurídica; sobre o IBAM enquanto Instituição; organização e gestão de projetos; direitos e cidadania; capacitação (ENSUR); planejamento urbano e meio ambiente.



## Redes Sociais

Parte do planejamento de comunicação do IBAM, o desenvolvimento de comunicação para os *posts* nas redes sociais, teve como base os estudos de linguagem do público-alvo do Instituto e a matriz de cores da logomarca.

Em 2019, foram 1768 seguidores na página no *Facebook*, 715 na página do *Instagram* e 532 na conta do *LinkedIn*. Ao todo, foram publicadas mais de 100 peças publicitárias nas redes sociais do IBAM, englobando todas as áreas do Instituto.

O IBAM segue atuando nas seguintes redes sociais:

- Facebook: [www.facebook.com/ibam.org](http://www.facebook.com/ibam.org)
- Instagram: [www.instagram.com/ibam\\_org](http://www.instagram.com/ibam_org)
- LinkedIn: [www.linkedin.com/company/ibam-org](http://www.linkedin.com/company/ibam-org)
- YouTube: <https://www.youtube.com/user/canalibam>

Com intuito de agregar as áreas temáticas da Instituição, foi elaborado planejamento de postagens, com objetivo de dar mais visibilidade aos trabalhos realizados. Para cada dia da semana, os conteúdos foram categorizados da seguinte forma:





## Organização e Gestão de Projetos



O conteúdo da Organização e Gestão de Projetos do Instituto visa propagar as parcerias desenvolvidas entre o IBAM e Prefeituras de todo o país para a elaboração de projetos diversos voltados, especialmente, à gestão de pessoas.

## Publicações



Este conteúdo visa divulgar as várias publicações produzidas pelos assessores técnicos do IBAM, desde novidades sobre a Revista de Administração Municipal, a produtos finais, e livros.

## Capacitação



O conteúdo “Capacitação” tem por objetivo a divulgação dos cursos presenciais e EaD oferecidos pela instituição através da Escola Nacional de Serviços Urbanos (ENSUR).

## Concursos Públicos



No conteúdo concursos, o objetivo é divulgar os concursos assessorados pelo IBAM e executados juntamente com as instituições públicas, visando ao cumprimento de dispositivo constitucional para o provimento de vagas em seus quadros permanentes.

## Direitos e Cidadania



No conteúdo da área de direitos e cidadania, são abordados temas voltados a políticas públicas que envolvam direitos humanos e cidadania; gênero, raça e fatores geracionais; bem-estar social; saúde pública; trabalho e geração de renda; turismo e desenvolvimento local.

## Consultoria Jurídica



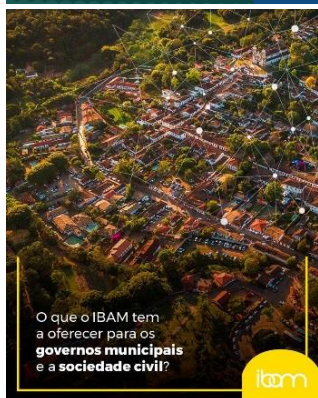
Nesta categoria, selecionamos conteúdos que abarcam pareceres jurídicos e enunciados sobre assuntos de interesse dos governos municipais, estaduais e outros órgãos da administração pública, modelos de regimentos, de estatutos, e outros documentos cujos temas são relacionados com os governos municipais e a administração pública.

## Sistema de Gestão Tributária



Categoria dedicada a atualizar o público sobre as ferramentas parte do Sistema de Gestão Tributária do IBAM, relevantes para uma boa administração fiscal do município.

## Planejamento Urbano e Meio Ambiente



São postagens dedicadas a atualizar o público sobre projetos que a Instituição realiza no âmbito urbano e meio ambiente, como planos diretores, de eficiência energética e de resíduos sólidos e saneamento básico.

## Datas comemorativas



São postagens que não se enquadram em nenhuma das categorias anteriores, mas possuem conteúdo geralmente mais leve e não institucional, como, por exemplo, as datas comemorativas citadas no calendário civil.

Como parte da estratégia de comunicação do IBAM em 2019, foi elaborado modelo de E-mail Marketing, ferramenta utilizada para envio de conteúdos específicos de cada área do IBAM para lista estratégia e segmentada, e reformulada a *newsletter*, sob o nome de “Informe”, com o objetivo de divulgar as notícias, serviços e produtos do IBAM, de maneira mais atrativa ao público. No ano passado, foram disparados 17 E-mails Marketings e 20 Informes.

## E-mail Marketing



**ibam**

### Tem novidade na área!

A mais nova publicação do IBAM, **“O Município e a política de atendimento socioeducativo”** aborda os melhores caminhos para a municipalização do atendimento socioeducativo em meio aberto, visando bons resultados juntos aos seus adolescentes. A obra pretende:

- Colaborar com o processo por meio da formação profissional, técnica e de qualidade;
- Fortalecer os profissionais que operam as medidas socioeducativas de Liberdade Assistida (LA) e Prestação de Serviços à Comunidade (PSC);
- Apresentar ferramentas e conteúdos que potencializem o alcance dos resultados pretendidos no atendimento;
- Capacitar os interessados em ingressar na área por meio dos concursos públicos e na função de conselheiro tutelar.

Clique **aqui** para baixar!

**Siga-nos!**

f i y in

Rua Buenos Aires, 19 - Centro - Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 2142-9757 - Fax: (21) 2537-1262  
[www.ibam.org.br](http://www.ibam.org.br)

Com diversos *mailings* cadastrados em nossa rede, o e-mail marketing é o tipo de estratégia direta, utilizada como canal de comunicação entre a Instituição e parceiros/clientes.

O foco é criar um relacionamento sólido de forma progressiva, o que se dá através de um conjunto de táticas, assuntos e boas práticas trabalhadas pelo IBAM.



**Regularização Fundiária é tema de capacitação em Rio das Ostras**

"O treinamento jurídico de país não tem sido suficiente para efetivar a função social do imóvel e orientar o novo grave passivo urbano e socioambiental. São muitas as problemáticas que os municípios apresentam decorrentes do padrão precário de ocupação, do acesso irregular à habitação e dos processos de legalidade presentes nos seus territórios. Assim, o aumento da demanda em temas como a regularização fundiária merece atenção e empenhamento por parte das administrações locais para desenvolverem iniciativas inovadoras no âmbito de suas próprias realidades."

[Leia mais](#)

**Informe**

**RAM 299 no ar!**

A Nota 299 já está disponível para consulta pública de interesse de todos. O conteúdo desta norma do Conselho Nacional de ADM. Foi atualizada, revisada, vai à redação e está em negociação de prazo de texto.

[Leia mais](#)

**Preservação de acervos digitais**

Preservação de acervos digitais e acesso para gestão de informações são temas de destaque no IIC. A fim de lidar de modo adequado, sustentável e eficiente com os dados digitais e garantir a preservação de acervos digitais para o gerenciamento de dados e informações, em parceria, de representantes do IBAM e representantes da Data Protection.

[Leia mais](#)

**Concessões**

- 1. Edital
- 2. Nova Tabela
- 3. Edital 03
- 4. Boleto
- 5. Edital
- 6. Concurso de Habilitação de São Paulo

**Cursos**

- 1. Processo e Habilitação
- 2. Legislação
- 3. Gestão de Edital e Tomada de Decisão
- 4. Regulamentação
- 5. Gestão de Concurso de Habilitação
- 6. Energia elétrica

**Parcerias**

- 1. Processo 2022/015
- 2. Edital
- 3. Processo 2022/015
- 4. Processo 2022/015
- 5. Processo 2022/015
- 6. Edital

Esta estratégia consiste na seleção de matérias, pareceres e cursos que estão em nosso site. Produzido mensalmente, o Informe IBAM é enviado aos nossos parceiros, clientes e associados cadastrados por meio do e-mail: [ibam@ibam.org.br](mailto:ibam@ibam.org.br).

## Campanha “IBAM Consciente”

Com o objetivo de conscientizar os times do IBAM sobre boas práticas sustentáveis, foi desenvolvida a Campanha “IBAM Consciente”. Para tal, foram disparados os seguintes conteúdos por e-mail:

**ibam consciente**

No Brasil, são consumidos **720** milhões de copos descartáveis por dia

Para produzir 1 descartável, são gastos até 3 litros de água e seu tempo de decomposição, está entre 250 e 400 anos.

Em 2019, IBAM já consumiu **19.200** copos descartáveis\*.

Vamos nos integrar aos princípios de sustentabilidade ambiental, adotando práticas que reduzam consumo de água e gasto de copos plásticos que poluem a natureza.

A partir de setembro, cada **ibamian@** deverá trazer seu copo de água e xícara para o cafezinho.

Fonte: ABRELPE

\* Copos de 200ml e recheio

**IBAM CONSCIENTE**

A fala em voz alta em sala de aula e ambiente de trabalho pode atingir 80 decibéis (dB), o que ainda não é lesivo, mas já prejudica a atenção das pessoas próximas.

Segundo a Organização Mundial de Saúde, a partir de 50 decibéis (dB) de ruído, as pessoas começam a sentir seus maus efeitos, como dificuldades intelectuais, falta de concentração e muita tensão.

A busca pela saúde humana e pelo equilíbrio ambiental passa, portanto, por maior consciência acerca da tranquilidade no ambiente de trabalho.

Que tal fazermos nossa parte?

Vamos praticar bons hábitos para um ambiente de trabalho saudável, com mais leveza e bem-estar para todos e todas!

Evite falar alto nos corredores e no entorno dos espaços de trabalho.

Nossos espaços são compartilhados com equipes multidisciplinares que tratam com diversos públicos. Isso exige tom de voz, tratamento e vocabulário adequados.

Reuniões são mais eficazes se realizadas em ambiente próprio.

Ao atender o telefone, seja atencioso e cuide para que seu tom de voz seja agradável ao interlocutor e não perturbe o entorno.

**ibam**

**IBAM CONSCIENTE**

Em tempos de escassez na oferta de energia elétrica e alto valor da tarifa, é recomendável adotar hábitos eficientes para evitar desperdícios.

O IBAM tem feito sua parte. Em 2018, finalizamos o projeto de eficiência energética para reduzir consumo de energia, adequando a conformidade da iluminação dos ambientes e troca de equipamentos, proporcionando redução do consumo de energia e de custos.

**Bons hábitos no uso da energia elétrica no IBAM:**

- Desligue sempre as luzes dos ambientes desocupados. **on | off**
- Desligue os monitores e luminárias na hora do almoço e evite deixar aparelhos em stand by (ligados na tomada).
- Utilizar a água sem desperdícios, também economiza energia elétrica.
- Sempre que possível, utilize as escadas. Um pouco de exercício é saudável e não faz mal a ninguém.
- Desligue os aparelhos de ar-condicionado, tipo split, das áreas comuns e da gerência, ao terminar as atividades.

Sua participação é fundamental para o uso eficiente da energia elétrica.

**ibam**

## Parcerias para divulgação: Web TV do CRA



Convênio de cooperação do IBAM com o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro – CRA/RJ trouxe boas parcerias ao Instituto em 2019. Ao longo do ano, a equipe de Web TV do CRA, a CRA RJ Play, realizou filmagens e entrevistas com técnicos do Instituto.

Os especialistas do IBAM participaram de programa “CRA – RJ Entrevista”, como oportunidade de responder questões sobre problemas que afetam a governança municipal e demais assuntos que possam ampliar a compreensão dos munícipes sobre a administração e o desenvolvimento local.

Entre os assuntos tratados estão: impactos das mudanças climáticas nos Municípios, avanços da Política Nacional de Resíduos Sólidos, reflexo da reforma da previdência nos Municípios, o perfil do gestor municipal e gestão tributária municipal. As entrevistas estão postadas no YouTube do IBAM.

## Balço Patrimonial e Demonstração de Resultados



INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL - IBAM

### BALANÇO PATRIMONIAL DO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

ATIVO		PASSIVO	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>12.975.722,28</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>6.743.789,32</b>
CAIXA / BANCO C/ MOVIMENTO	1.597.438,09	FORNECEDORES	167.191,76
SALDOS BANCÁRIOS VINCULADOS	10,00	SALÁRIOS A PAGAR	271.448,31
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	3.085.832,63	ENCARGOS DIVERSOS A RECOLHER	95.457,45
APLICAÇÕES FINANCEIRAS - CTA VINCULADA	1.784.208,01	IR E OUTRAS RETENÇÕES A RECOLHER	248.352,40
CONTAS A RECEBER	5.315.630,40	OUTRAS CONTAS A PAGAR	-
Convênios e Contratos	5.595.400,42	CRÉDITOS VINCULADOS A EXECUÇÃO DE PROJETOS	1.784.218,01
Créditos de Liquidação Duvidosa	(279.770,02)	EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	679.956,23
		PROVISÕES	3.497.165,16
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	1.021.895,85	Sociais e Trabalhistas	485.713,68
		Participação e Representação	3.011.451,48
DEPÓSITOS E CAUÇÕES	28.172,00		
ESTOQUES	80.991,95	<b>RESULTADO DE EXERCÍCIOS FUTUROS</b>	-
DESPESAS ANTECIPADAS	61.543,35	RECEITAS DIFERIDAS	-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>5.818.218,70</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	-
INVESTIMENTO	-	EMPRÉSTIMOS / FINANCIAMENTOS	-
IMOBILIZADO	5.818.218,70	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>12.050.151,66</b>
Imóveis, Equipam. e Instalações	6.559.639,08	PATRIMÔNIO SOCIAL	11.838.222,54
Móveis, Veículos e outras Imobilizações	960.349,57	AJUSTES DO EXERCÍCIO ANTERIOR	
Depreciação Acumulada	(1.701.769,95)	SUPERAVIT DO EXERCÍCIO	211.929,12
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>18.793.940,98</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>18.793.940,98</b>

Luiz Claudio Ferreira da Silva  
Contador  
CRC RJ 089614/0-0  
CPF: 937.633.107-97

Paulo Timm  
Superintendente Geral  
RG: 2.028.439-0 - CRA/RJ  
CPF: 457.512.429-04



**INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL - IBAM**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**  
**DO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019**

<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>		<b>40.800.769,83</b>
<b>RECEITAS DAS ÁREAS OPERACIONAIS</b>	<b>40.800.769,83</b>	
Contratos e Outros	38.252.143,60	
Convênios	2.519.315,01	
Cursos e Seminários	29.311,22	
<b>RECEITAS NÃO OPERACIONAIS</b>		<b>221.785,80</b>
Livraria	14.497,52	
Aplic.Financeiras - Automaticas	7.600,12	
Aplic.Financeiras - Investimentos	182.324,49	
Outras Receitas	17.363,67	
<b>TOTAL RECEITA</b>		<b>41.022.555,63</b>
<b>CUSTOS DOS PROJETOS</b>		<b>37.585.898,66</b>
	<b>37.585.898,66</b>	
Projetos Filantropicos	20.599.249,52	
Outros Projetos	16.986.649,14	
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>		<b>3.224.727,85</b>
<b>ADMINISTRAÇÃO GERAL</b>	<b>3.224.727,85</b>	
Pessoal - Proventos	531.673,71	
Encargos Sociais e Trabalhistas	379.665,06	
Benefícios	348.112,66	
Serviços de Terceiros	432.521,00	
Despesas Gerais	561.445,13	
Manutenção e Conservação	75.503,65	
Viagens Institucionais	35.766,63	
Financeiras	699.308,17	
	<b>Administrativas 699.308,17</b>	
	Despesa Bancaria 53.610,17	
	Juros/Encargos 418.552,07	
	Multas 765,3	
	Tarifa Concurso - RJ 69.949,57	
	Tarifa Concurso - SC 24.606,05	
	Tarifa Concurso - SP 131.825,01	
Depreciação / Amortização	160.731,84	
<b>TOTAL DESPESA</b>		<b>40.810.626,51</b>
<b>SUPERAVIT DO EXERCÍCIO</b>		<b>211.929,12</b>