

Relatório de Atividades 2009



Relatório de Atividades I 2009

IBAM – Instituto Brasileiro de Administração Municipal

2010

Instituto Brasileiro de Administração Municipal – IBAM
Largo IBAM, nº 1 – Humaitá – 22271-070 – Rio de Janeiro – RJ
Tel. (21) 2536-9797 – Fax (21) 2537-1262
E-mail: ibam@ibam.org.br - Web: www.ibam.org.br

Ficha Catalográfica
Catalogação na fonte pela Biblioteca do IBAM

Instituto Brasileiro de Administração Municipal
Relatório de Atividades 2009. Rio de Janeiro, 2010

75p. 28cm

1. Instituto Brasileiro de Administração Municipal – relatório, 2010.

CDD 352.06

Relatório de Atividades 2009

IBAM – Instituto Brasileiro de Administração Municipal

2010

Superintendente Geral
Paulo Timm

Conselho de Administração
João Pessoa de Albuquerque (presidente)
Álvaro Almerio de Azevedo Pessôa dos Santos
Celina Vargas do Amaral Peixoto
Edson de Oliveira Nunes
Edvaldo Pereira de Brito
Henrique Brandão Cavalcanti
Luiz Antonio Santini Rodrigues da Silva
Maria Terezinha Tourinho Saraiva
Mayr Godoy
Raymundo Tarcísio Delgado

Conselho Fiscal
Aguinaldo Helcio Guimarães
Inéa Fonseca
Paulo Reis Vieira
Jorge Gustavo da Costa (suplente)
Roberto Guimarães Boclin (suplente)

Assembléia Geral do IBAM
Amilcar Figueira Ferrari, Aguinaldo Helcio Guimarães, Aluizio Loureiro Pinto,
Álvaro Almerio de Azevedo Pessôa dos Santos, Anna Maria Medeiros Peliano,
Carlos Alberto Serpa de Oliveira, Celina Vargas do Amaral Peixoto, Célio de Oliveira Borja, Celso
Barroso Leite, Cesar de Paiva Leite, Claudio de Paiva Leite, Edgar Flexa Ribeiro,
Edson de Oliveira Nunes, Eduardo Sales Novaes, Edvaldo Pereira de Brito,
Euro Feliciano Alves, Heitor Cordeiro Chagas de Oliveira, Henrique Brandão Cavalcanti,
Inéa Fonseca, Irene Heller Lopes da Silva, Ives Gandra da Silva Martins,
João Pessoa de Albuquerque, Joaquim Caetano Gentil Netto,
Jorge Gustavo da Costa, Jorge Khoury, José Maria Almeida Martins Dias,
José Teixeira Machado Jr., Maria Terezinha Tourinho Saraiva, Mário Alves de Melo,
Mayr Godoy, Moacyr Barros Bastos, Nelson Manoel de Mello e Souza,
Paulo Rabello de Castro, Paulo Reis Vieira, Pedro Wilson Leitão Filho,
Raymundo Tarcísio Delgado, Roberto Guimarães Boclin, Roberto Saturnino Braga,
Stélio Emanuel de Alencar Roxo, Teresa Costa d'Amaral, Tito Bruno Bandeira Ryff,
Willian Alberto de Aquino Pereira.

Sumário

Ações pelo Desenvolvimento do Município	6
Ensino	16
Assessoria Técnica	23
Estudos e Pesquisas	37
Ação Cultural e Responsabilidade Social.....	40
Organograma do IBAM	48

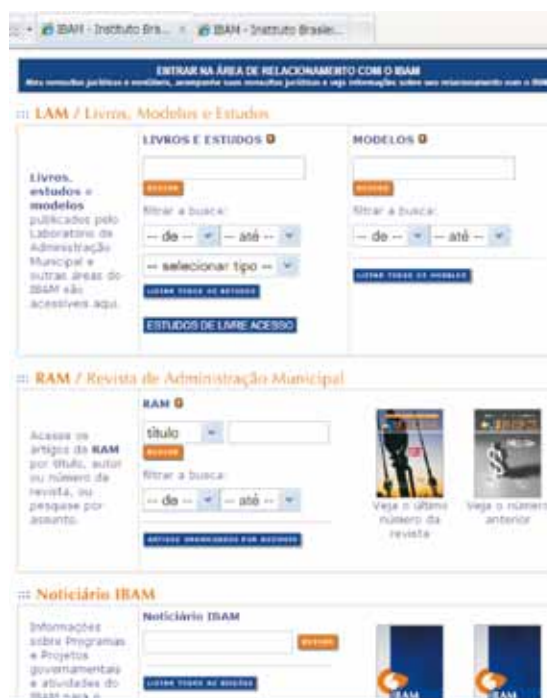
Ações pelo Desenvolvimento do Município

Promover o desenvolvimento institucional do Município como esfera autônoma de Governo, fortalecer sua capacidade de formular políticas, prestar serviços e fomentar o desenvolvimento local, tendo como foco uma sociedade democrática e a valorização da cidadania, este o propósito do IBAM e das ações que realiza.

A prestação de serviços de assistência técnica a distância via associação de entidades ao Instituto é a manifestação mais ampla e democrática de tal propósito.

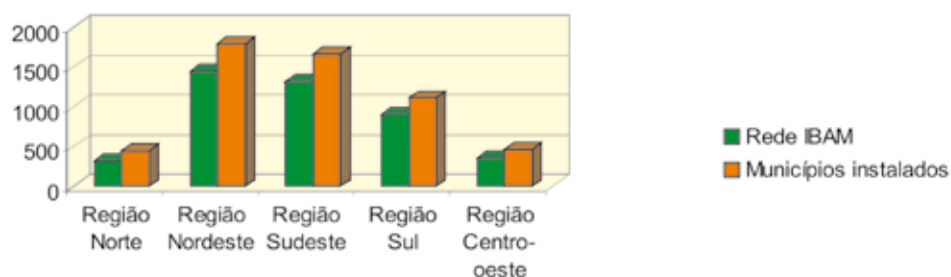
Rede IBAM de Municípios e entidades associadas ao IBAM

- 1.764 pareceres foram emitidos para as entidades associadas em 2009, atendendo a solicitações por meio eletrônico.
- Foram enviados Noticiários exclusivos mensais, informando benefícios e atividades a que os associados tinham direito, com o papel principal de fomentar o relacionamento entre a entidade associada e o IBAM.
- Exemplares dos quatro trimestres de 2009 da Revista de Administração Municipal também foram enviados às entidades associadas.
- Os pareceres, estudos e artigos sobre temas de interesse da administração municipal, acessados de maneira integral apenas pelas entidades associadas, foram revistos e excluídos, sempre que novos diplomas legais ou disposições governamentais provocaram mudanças.
- Novos documentos foram acrescentados ao Banco de Dados que totalizavam, em dezembro de 2009, mais de 13.500, entre os quais destacam-se alguns dos novos pareceres:
 - parecer 0994/2009: PL - Poder Legislativo. Servidores. Estatuto próprio e distinto dos demais servidores públicos. Inconstitucionalidade.



- parecer 0996/2009: AP – Agentes Políticos. Prefeito, Vice-Prefeito e Secretários. Concessão de diárias. Necessidade de previsão legal e prestação de contas.
 - parecer 1013/2009: PU - Política Urbana. Estatuto da Cidade. Parcelamento, edificação e utilização compulsórios. Necessidade de previsão da aplicação dos instrumentos pelo Plano Diretor do Município. Inconstitucionalidade.
 - parecer 1027/2009: TB - Tributação. ISS. Isenção por prazo determinado. Cisão parcial do beneficiário. Efeitos.
 - parecer 1044/2009: CF – Constituição Federal. Princípios constitucionais. Nepotismo. Súmula Vinculante n.º 13. Interpretação. Nepotismo cruzado. Configuração.
 - parecer 1050/2009: PU - Política Urbana. Licenciamento de obras em área de preservação permanente de rio urbano. Decisão judicial embargando a obra. Possibilidade, em abstrato, de licenciamento a qual neste caso concreto não se vislumbra, por ferir a Legislação Municipal e o Código Florestal, que se aplica às áreas urbanas.
 - parecer 1052/2009: FM - Finanças municipais. Precatório judicial expedido. Acordo e parcelamento. Impossibilidade. Retenção de IRPF e contribuição previdenciária. Retenção na fonte. Apuração e base de cálculo.
 - parecer 1073/2009: SP – Serviços Públicos. Medicamentos. Prestação pelo município. Moradores de municípios vizinhos. Dever. Limite. Autoria de Guilherme Villela Pignataro.
 - parecer 1022/2009: SM - Servidor Público. Advogado da Câmara e da Prefeitura. Isonomia de vencimentos entre cargos do Poder Executivo e do Poder Legislativo. Possibilidade, ante a verificação da igualdade das atribuições exercidas.
 - parecer 1026/2009: PP – Patrimônio Municipal. Bens públicos. Veículo adquirido pela Câmara. Inexistência de personalidade jurídica dos órgãos municipais. Transferência da posse para a Prefeitura.
 - parecer 1048/2009: PP – Patrimônio Municipal. Doação de imóvel municipal para entidade privada. Possibilidade mediante lei autorizativa, prévia avaliação e justificação do interesse público. Segundo julgamento do STF a licitação pode ser dispensada. Necessidade de observância da lei de parcelamentos municipal. Precedente do IBAM.
 - parecer 1069/2009: CP – Concurso Público. Nomeação de candidato aprovado e não empossado. Nova nomeação. Possibilidade condicionada à previsão em edital. Observância da ordem classificatória e do prazo de validade do concurso.
- Em dezembro de 2009, a Rede IBAM de Municípios, que inclui Governos municipais que se associaram ao Instituto ou participaram de atividades sob sua responsabilidade direta nos últimos cinco anos, contava com 3.753 Municípios distintos.

Municípios da Rede IBAM, por Região



- Sobre assuntos de natureza orçamentária, contábil e financeira, foram respondidos 174 pareceres, solicitados por todas as regiões do país.

Outros dados possibilitam uma visão mais abrangente da assistência técnica a distância do IBAM às entidades associadas:

- 57.562 arquivos de pareceres, estudos e artigos disponíveis em página eletrônica do IBAM foram consultados e baixados no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2009.
- Foram expedidas mais de 35.000 mensagens eletrônicas para entidades associadas ao Instituto.

Representações do IBAM

A representação do Instituto no Estado de São Paulo manteve o perfil de resultados dos anos anteriores, incluída a sua participação expressiva no assessoramento aos Governos municipais para realização de Concursos públicos.

A representação no Estado de Santa Catarina ampliou sua presença junto aos Municípios e obteve resultados significativos em assessoramento técnico em organização e gestão, bem como na de Concursos Públicos.

Algumas entidades mantiveram contatos com o Instituto com o objetivo de vir a representá-lo em outras unidades da federação brasileira. O IBAM mantém a sua política de ampliar representações e parcerias sob a ótica da otimização de capacidades e de garantir a sua presença efetiva no desenvolvimento da capacidade institucional dos Governos municipais.

SICONV – Sistema de Convênios e Contratos de Repasse

O Portal dos Convênios – www.convenios.gov.br, abaixo apresentado, sob responsabilidade do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, informa o papel do Instituto na orientação técnica aos Governos municipais sobre as normas e operação do Sistema de Convênios e Contratos de Repasse.

Em 11 meses, período de vigência do Convênio, o IBAM atendeu a 23.406 consultas sobre normas e operação do SICONV, o que representou uma média de 2.128 consultas/mês. As solicitações, originadas de telefonemas ou de meio eletrônico, foram respondidas no prazo previsto de até 24 horas.



Desenvolveu-se um sistema específico de gestão das consultas que tornou mais ágil e seguro o processo de registro e expedição da consulta e possibilitou que o Ministério fizesse o acompanhamento on line do atendimento e interviesse no processo sempre que julgasse oportuno – 3.466 municípios de todas as regiões do país fizeram consultas ao IBAM sobre o assunto.

Ainda no âmbito do Convênio, foram elaboradas duas versões do Manual de Legislação Comentada. As duas versões atendiam à conveniência de ser prestada (i) informação imediata aos Governos municipais sobre o SICONV e, complementarmente, (ii) fazer uma atualização dessas informações ao final da vigência do Convênio para incluir comentários sobre os fundamentos legais de novas funcionalidades do Sistema, previstas para implementação a médio prazo.

Relações institucionais

Reunião em Angola

O IBAM participou, na última semana de abril, de reunião para debater e concluir a Proposta Inicial de Intervenção e o Plano de Trabalho 2009/14, inserido no Programa de Estudos e Capacitação para o Desenvolvimento Urbano Sustentável, promovida pelo Governo de Angola. O encontro ocorreu em Luanda, e a Diretora da Escola Nacional de Serviços Urbanos – Ensur, Tereza Cristina Baratta, esteve presente representando o Instituto e participando dos debates junto com especialistas locais e de outros países. Trata-se de oportunidade que constituirá ponto importante para programar a capacitação de servidores públicos de Angola, com a qual o IBAM irá contribuir e participar das iniciativas do Governo daquele país.

Entrega dos Prêmios de Melhores Práticas em Dubai

No período de 10 a 13 de maio, a Assessora Internacional do IBAM, Marlene Fernandes, representando o Centro de Referência Melhores Práticas da Ensur, esteve em Dubai, onde participou da Reunião Anual do Comitê Diretor do Programa Melhores Práticas e Lideranças Locais - BLP do UN-Habitat, quando foram tratados assuntos referentes ao fortalecimento e aperfeiçoamento do BLP, aprimoramento e novo desenho do respectivo Banco de Dados, novas linhas de trabalho decorrentes das prioridades estabelecidas pelo Plano Estratégico de Médio Prazo do UN-Habitat, e participação do BLP e seus parceiros no V Fórum Urbano Mundial, a realizar-se em março de 2010 na Cidade do Rio de Janeiro. Também fez-se rápida avaliação dos resultados do Prêmio Dubai 2008 e tomaram-se decisões relativas ao próximo ciclo do referido Prêmio. Seguiu-se a cerimônia de entrega do Prêmio Dubai 2008, destacando-se os prêmios concedidos às práticas da Colômbia e do México, sendo a primeira referente ao Projeto de Habitação e Recuperação Ambiental do Assentamento Juan Bobo, da Municipalidade de Medellín, e a segunda, referente à Ação Coletiva de Proteção e Desenvolvimento Sustentável da Baía Balandra, fruto de movimento social dos cidadãos dessa localidade.

Seminário sobre boas práticas no Chile

A cidade de Concepción, no Chile, sediou nos dias 5 e 6 de novembro o Seminário Internacional de Boas Práticas para o Desenvolvimento dos Territórios, promovido pelo Sistema de Boas Práticas para o Desenvolvimento dos Territórios – Território Chile e pelo Observatório Latinoamericano de Inovação Pública Local. A assessora do IBAM para assuntos internacionais, Marlene Fernandes, participou de painel sobre experiências de políticas públicas para o desenvolvimento dos territórios, apresentando o conhecimento acumulado

pelo Instituto no decorrer dos anos na elaboração e implantação dessas políticas junto aos Municípios brasileiros.

Audiência Pública na Câmara dos Deputados

A Comissão de Legislação Participativa da Câmara dos Deputados promoveu Audiência Pública em 13 de maio, em Brasília, com o objetivo de debater com Vereadores propostas de políticas públicas para os Municípios, visando a discutir a relação dos Legislativos federal, estadual e municipal, bem como sua interação com a sociedade civil. A Coordenadora do Programa Gênero e Políticas Públicas do IBAM, Delaine Martins Costa, foi convidada a proferir palestra sobre o tema “Políticas públicas e o papel dos Vereadores” para os Deputados Federais integrantes da Comissão, Vereadores de diversos Municípios e interessados no assunto.

Ministra Nilcéa Freire faz palestra no seminário do Programa Rio

As atividades do Programa Rio: Trabalho e Empreendedorismo da Mulher do IBAM, tiveram continuidade com seminário realizado na sede do Instituto, no dia 8 de junho, com a presença dos parceiros envolvidos, ou seja, a Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres, representada por sua titular, Ministra Nilcéa Freire, o Governo do Estado do Rio de Janeiro, por intermédio da Secretária Estadual de Assistência Social e Direitos Humanos, Benedita da Silva, o Gerente de Educação e Cultura do SEBRAE-RJ, Francisco José Marins Ferreira, a Superintendente Geral do Banco da Mulher, Carmen Lucia Petraglia, a Presidente da Federação das Associações das Mulheres de Negócio e Profissionais do Brasil – BPW, Luciana Schwartz Jaroslav, e o Superintendente Geral do IBAM, Paulo Timm, além de coordenadores e técnicos das referidas entidades. Após os pronunciamentos da Ministra, da Secretária e dos representantes das entidades executoras, os mais de 200 participantes se organizaram em grupos para cumprir a agenda traçada. O encontro teve, paralelamente, exposição de trabalhos das mulheres empreendedoras integrantes dos grupos formados no Programa, que puderam comercializar os produtos. O Programa, iniciado em 2007 pelo Estado do Rio de Janeiro, ampliou-se nacionalmente, envolvendo o Estado de Santa Catarina e o Distrito Federal em 2008, e atingindo Pernambuco e Pará em 2009.



Seminário para Vereadoras

No âmbito do projeto apoiado pelo UNDEF e pelo UNIFEM, o IBAM realizou em sua sede, nos dias 1 a 3 de junho, o evento Mulher e Política: Seminário para Vereadoras do Estado do Rio de Janeiro, com o objetivo de promover encontro entre as integrantes das Câmaras deste Estado, aproximando-as a partir da discussão de determinados temas, contribuir para a integração das Vereadoras e divulgar a realização do curso aqui noticiado. Participaram 33 Vereadoras, representando 27 Municípios. A abertura contou



com a presença da Secretária de Estado de Assistência Social e Direitos Humanos do Rio de Janeiro, Benedita da Silva, e da Deputada Estadual Inês Pandeló (PT-RJ), que falaram sobre suas trajetórias na vida pública. Na tarde do mesmo dia, a Vereadora Andréa Gouvea Vieira (PSDB-RJ) e o cientista político e professor da Ensur Afrânio de Oliveira Silva discorreram sobre as relações entre os Poderes Legislativo e Executivo. Nos outros dois dias, realizaram-se painéis e montaram-se grupos de trabalho para debater temas de interesse das Legisladoras relacionados com direitos humanos e atuação parlamentar. O seminário encerrou-se com outro painel do qual participaram os contendedistas do curso a distância já citado.

Lincoln Institute - Seminário sobre questões metropolitanas

Foi realizado no IBAM, nos dias 21 e 22 de maio, o Seminário Instrumentos de Financiamento do Desenvolvimento Urbano: Explorando o Potencial dos Novos Investimentos na Região Metropolitana do Rio de Janeiro. Trata-se de atividade desenvolvida no âmbito da parceria com o Lincoln Institute of Land Policy que debaterá questões relacionadas com as áreas de política urbana e financeira e com as atividades da procuradoria municipal. O foco do evento foi a Região Metropolitana do Rio de Janeiro, que se caracteriza como espaço privilegiado por investimentos de grande porte (públicos e privados), acompanhados do projeto do Arco Metropolitano, ação estratégica de desenvolvimento integrado do Governo do Estado, aos quais se juntam os investimentos em habitação e infraestrutura do Programa de Aceleração do Crescimento - PAC do Governo Federal.

Proferiram palestras o Ministro das Cidades, Márcio Fortes, o Vice-Governador e Secretário de Obras do Estado do Rio de Janeiro, Luiz Fernando Pezão, além de representantes das entidades organizadoras, professores e especialistas no assunto. Compareceram ao evento expressivo número de Prefeitos de Municípios do Rio de Janeiro, secretários municipais, assessores e interessados em ouvir as exposições.

Programa de visitas a cidades dos Estados Unidos

A convite do Departamento de Estado dos Estados Unidos, 22 mulheres de diferentes países em desenvolvimento – entre eles o Brasil - participaram de viagem de estudos a algumas cidades americanas. A Coordenadora do Programa Gênero e Políticas Públicas do IBAM, Delaine Martins Costa, integrou o grupo, como única representante da América do Sul. Durante o período de 13 de junho a 4 de julho, foram realizadas visitas a experiências governamentais, empresariais, universitárias e não governamentais relacionadas à temática do empreendedorismo feminino com ênfase nos seguintes aspectos: exemplos de empreendedorismo no país, especialmente aqueles iniciados por mulheres; o papel das organizações não governamentais e das organizações comunitárias no apoio e no empoderamento de negócios geridos por mulheres e os fatores políticos, sociais e econômicos que influenciaram e estimularam o desenvolvimento de empresas privadas. O Programa foi criado na década de 1940, com o objetivo de fomentar a troca de experiências entre jornalistas de países latino-americanos, que foram então convidados a visitar o país. Atualmente, o Programa conta com o patrocínio do Bureau of Educational and Cultural Affairs e é administrado pela Graduate School, USDA.

Seminário no Uruguai

O IBAM foi convidado a participar, em Montevideu, do Seminário Regional “Diseño y propuesta formativa de la Escuela del Buen Gobierno”, integrado a projeto coordenado pela União Iberoamericana de Municipalistas – UIM para identificar necessidades de capacitação nos Municípios do Cone Sul. O seminário realizou-se no dia 12 de maio, coincidindo com o IX Congresso Iberoamericano de Municipalistas, que ocorreu nos dias 11 a 14 do mesmo mês. A coordenadora de cursos da Ensur Márcia Costa representou o Instituto, cabendo-lhe participar dos debates sobre o âmbito de atuação de uma escola de governo no Cone Sul.

Seminário em Madri

O Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID, o Instituto Espanhol de Comércio Exterior – ECEX e a empresa pública PromoMadrid Desarrollo Internacional de Madrid S. A. promoveram, no período de 26 a 30 de outubro, na capital espanhola, seminário sobre Desenvolvimento de Infraestruturas para um Crescimento Econômico Sustentável: Lições Aprendidas com a Experiência Espanhola, com o objetivo de trocar informações e experiências entre representantes da região iberoamericana, tendo como base o modelo de parcerias público-privadas (PPPs). O Superintendente de Desenvolvimento Econômico e Social do IBAM, Alexandre de Albuquerque Santos, a convite dos organizadores, participou do todo o encontro e integrou a mesa que abordou o uso das PPPs na gestão de resíduos sólidos, falando sobre o marco legal brasileiro para essas parcerias.

Fórum de Secretários de Administração

A Associação de Municípios do Paraná realizou, em Piraquara, no dia 18 de junho, o Fórum dos Secretários Municipais de Administração do Estado, com a presença de cerca de 50 pessoas, visando a debater temas de interesse dessas autoridades, como a previdência dos servidores, a manutenção de arquivos e outros que ensejam questões e respostas. O IBAM foi representado por Marcos Flávio R. Gonçalves, Assessor da Superintendência Geral, que proferiu palestra intitulada “Caminhos para a Administração Municipal”.

Seminário em São Caetano do Sul

O IBAM e a Universidade Municipal de São Caetano do Sul promoveram, no dia 3 de setembro, em São Caetano do Sul, Estado de São Paulo, na sede daquela Universidade, seminário sobre as alterações da legislação orçamentária e contábil, mais precisamente da Lei Complementar nº 101/2000 pela Lei Complementar nº 131, de 29 de maio de 2009. O objetivo foi apresentar e discutir as mudanças nos procedimentos de reconhecimento da receita e da despesa do governo e os seus reflexos nas informações sobre a gestão do Patrimônio Público, a partir das determinações contidas na Lei Complementar nº 131/09. O evento teve expositor o professor Heraldo da Costa Reis, coautor do livro A Lei 4.320 Comentada e destinou-se aos técnicos que executam atividades de elaboração do orçamento, contabilidade e auditoria dos órgãos de administração direta e indireta da administração municipal.

ABRH e IBAM premiam gestão pública

No dia 27 de novembro ocorreu a entrega do Prêmio Gestão com Pessoas, promovido pela Associação Brasileira de Recursos Humanos – ABRH/RJ, que este ano, mediante parceria firmada com o IBAM, abrangeu também a área pública, aceitando-se candidaturas de órgãos e entidades governamentais, de todas as esferas, sediados no Estado do Rio de Janeiro. Foram premiados os projetos referentes ao Estatuto e ao Plano de Cargos e Carreiras do Magistério do Município de Quissamã, que obteve reconhecimento dos votantes pela qualidade e coerência que apresentaram.

Sessão Solene em homenagem ao Ano da França no Brasil

Convidado pelo Presidente da Assembléia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro, Deputado Jorge Picciani e pelo Coordenador da Escola do legislativo Deputado Gilberto Palmares, o Superintendente Geral do IBAM, Dr. Paulo Timm, participou de Sessão Solene em homenagem ao Ano da França no Brasil, quando foi entregue a Medalha Tiradentes ao Senhor Yves Saint-Geours, Presidente Francês do Ano da França no Brasil, dia 13 de novembro, no Palácio Tiradentes, RJ.

Simpósio Governança Democrática

Realizou-se em Porto Alegre, nos dias 24 e 25 de novembro, promovido pela Prefeitura Municipal por intermédio de sua Secretaria de Coordenação Política e Governança Local, o Simpósio Governança Democrática em Cidades. O IBAM esteve representado por seu Superintendente Geral, Paulo Timm, que participou da mesa que dirigiu a cerimônia de abertura, e pela assessora técnica Maria da Graça Neves, que coordenou o Painel Gestão Democrática de Cidades. O encontro reuniu autoridades, agentes públicos em geral, acadêmicos e interessados no assunto, do Brasil e de vários países da América do Sul e de outros continentes.

Conferências Municipais

A IV Conferência Municipal da Cidade de Curitiba teve início em 27 de novembro, a cuja sessão de abertura compareceram o Prefeito Beto Richa, o Presidente do IPPUC, Cléver Ubiratan Teixeira de Almeida e outras autoridades e representantes de entidades públicas e privadas.

Inscreveram-se cerca de 600 participantes, especialmente integrantes de movimentos sociais, servidores do IPPUC e da Prefeitura. O Município de Ouro Branco (MG) também realizou sua Conferência Municipal da Cidade no dia 21 de novembro, com a presença de autoridades municipais e integrantes da sociedade civil. A Assessora para Assuntos Internacionais do IBAM, Marlene Fernandes, em Curitiba, e o arquiteto Henrique Barandier, integrante do quadro técnico do IBAM, em Ouro Branco, proferiram palestras sobre o tema geral das Conferências: “Avanços, Dificuldades e Desafios da Implementação da Política Municipal de Desenvolvimento Urbano”.

Restauração Arquitetônica no Rio de Janeiro

A Universidade Estácio de Sá - UNESA e o Museu de Astronomia e Ciências Afins – MAST, juntamente com o Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional – IPHAN, Instituto Brasileiro de Museus – IBRAM, Instituto Estadual do Patrimônio Cultural – INEPAC e Secretaria Municipal de Cultura, organizaram o Seminário Restauro Arquitetônico no Rio de Janeiro, realizado no período de 29 de setembro a 1º de outubro. O professor da Ensar Henrique Barandier proferiu a palestra “O papel dos Planos Diretores na gestão do Patrimônio Histórico – MAST-ON e ISERJ”, estruturada a partir da experiência do IBAM na coordenação técnica dos planos diretores de dois importantes conjuntos tombados na cidade do Rio de Janeiro: o campo do Observatório Nacional e do Museu de Astronomia e Ciências Afins e o campo do Instituto de Educação do Rio de Janeiro.

IBAM recebe prêmio do IAB-RJ

No dia 11 de dezembro deu-se a entrega dos prêmios relativos à 47ª premiação anual do Instituto dos Arquitetos do Brasil, seção do Rio de Janeiro, tendo o IBAM sido distinguido na categoria Patrimônio Cultural com trabalho relativo ao Plano Diretor do Campus do Observatório Nacional e Museu de Astronomia e Ciências Afins, desenvolvido em 2005. O júri constituído pelos arquitetos Evelyn Furquim Werneck Lima, Jayme Zettel e Leonardo Mesentier emitiu, ao opinar pelo vencedor, o parecer que se segue: “O Júri considerou a qualidade e a complexidade do projeto 402-P, Plano Diretor do Campus do Observatório Nacional e do Museu de Astrologia e Ciências Afins, como justificativa para a premiação. Inserido no bairro imperial de São Cristovão, o projeto para uma área de valor histórico e paisagístico, com edificações significativas para a ciência no Brasil se destaca como instrumento de gestão do patrimônio pela metodologia e pela chancela dos órgãos de preservação, IPHAN e INEPAC, e pela competente coordenação do Instituto Brasileiro de Administração Municipal”. O IBAM foi representado pelo coordenador do projeto, arquiteto e urbanista Henrique Barandier, que se fez acompanhar da equipe responsável por seu desenvolvimento, e recebeu o prêmio concedido ao Instituto.



IBAM integra Conselhos Municipal e Estadual

O Conselho Municipal de Assistência Social – CMAS da Cidade do Rio de Janeiro (RJ) elegeu seus membros para a gestão 2009-2011, entre os quais encontra-se o IBAM, representado pela assistente social Rosimere de Souza. O CMAS-Rio é o órgão responsável pelo controle e regulação da política municipal de assistência social.

O Conselho Estadual dos Direitos da Mulher – CEDIM do Estado do Rio de Janeiro elegeu,

também para o período de 2008-2011. De acordo com processo de candidatura, o IBAM foi eleito como representante das instituições de pesquisa e estudo. A coordenadora do Programa Mulher e Políticas Públicas, Delaine Martins Costa, é integrante do Conselho pelo IBAM e também membro da Comissão de Monitoramento da Casa Abrigo para Mulheres Vítima Violência.

Ações Presenciais e a Distância

A gestão municipal é, hoje, cada vez mais complexa e desafiadora, exigindo esforço permanente de atualização das atividades de capacitação desenvolvidas pela Escola Nacional de Serviços Urbanos – Ensur, a fim de assegurar a ampla disseminação de práticas de planejamento e gestão que respondam aos desafios da complexa agenda municipal, que exige capacidade técnica e política.

As linhas de trabalho permanente da Escola incluem as ações de educação continuada, programa de educação a distância (EAD), treinamento de multiplicadores, organização de estágios e visitas de observação de boas práticas de gestão local.

Programa presencial na sede do IBAM

As atividades de qualificação continuada são dirigidas a servidores das três esferas de governo, dirigentes e técnicos de organizações da sociedade civil, de empresas privadas e estudantes. Na estruturação do programa são observadas as matérias que fazem parte do dia a dia das administrações públicas, proporcionando intercâmbio de experiências entre os participantes dos cursos, que vêm de todos os Estados brasileiros, suprimindo as carências em termos técnicos, legais e instrumentais.

Em 2009 foram realizados na sede do IBAM 26 cursos presenciais para um total de 422 alunos. São eles:

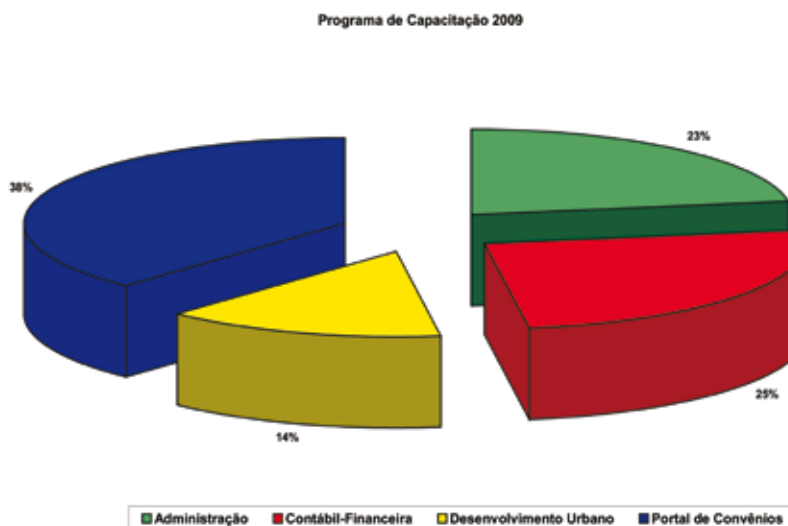
- Sistema de Planejamento Municipal;
- Controle Urbano: poder de polícia, legislação e procedimentos;
- Elaboração do Orçamento Municipal;
- Município e Iluminação Pública Eficiente;
- Normas Brasileiras de Contabilidade Pública;
- Redação Oficial;
- Convênios - gestão e controle;
- Sistema Único de Assistência Social – SUAS;
- Plano Municipal de Habitação de Interesse Social;

- Gestão e Controle Orçamentário e Financeiro;
- Planejamento e Gestão de Recursos Humanos;
- Licitação na Modalidade Pregão e Formação Técnica de Pregoeiro;
- Auditoria Governamental;
- Integrado de Sistemas de Registros de Preços e Elaboração de Editais; Encerramento do Exercício e Prestação de Contas;
- Processo e Técnica Legislativa;
- Município e Economia de Energia Elétrica;
- A Controladoria do Município;
- Finanças Governamentais;
- SICONV: Legislação e Operação do Sistema de Convênios
- Gestão e Elaboração de Projetos no SICONV.

A capacitação no uso do sistema de convênios e contratos de repasse merece um destaque entre os cursos presenciais. 2.512 servidores municipais inscreveram-se preliminarmente para participar dos cursos de formação de multiplicadores de conhecimento do SICONV, ministrados pelo Ministério e pelo IBAM. Deste total, 403 foram formados como multiplicadores, em representação de 309 Municípios distintos. Superou-se a meta em cerca de 15%, já que se previa a formação de 350 pessoas.

Os participantes dos cursos de formação de multiplicadores de conhecimento foram selecionados pelo Ministério, segundo critérios de comprometimento de atuar como multiplicador de conhecimentos em sua região de residência, experiência na área de convênios e fazer parte de regiões e municípios que registram número expressivo de Convênios e Contratos de Repasse com a União.

O gráfico ao lado demonstra percentualmente o total da participação dos alunos, por área temática, no programa realizado em 2009.



Projetos de educação a distância

O IBAM acumula significativa experiência em educação a distância com uso de material impresso em diversas áreas da gestão municipal. Nos últimos anos, ampliando a competência institucional nesse campo, foram incorporadas soluções que viabilizaram o desenvolvimento de cursos via internet, mantendo a organização do seu modelo educativo por meio da adequação do conteúdo ao público-alvo, da tutoria especializada e do suporte técnico-pedagógico como forma de interiorizar a cultura de EAD no âmbito das instituições, dos parceiros e clientes.

Curso a distância para Vereadores/as



Em 2009 os Fundos das Nações Unidas para a Democracia – UNDEF e para a Mulher – UNIFEM apoiaram o IBAM na realização do curso Democracia e Gênero no Legislativo Municipal, na modalidade a distância. A atividade, iniciada em abril e com duração de seis meses, foi dirigida a Vereadores/as e assessores/as parlamentares dos Municípios do Estado do Rio de Janeiro.

O curso a distância abordou os seguintes temas: Governo Local, Desigualdades Sociais, Direitos Humanos, Políticas Públicas, Planejamento, Gênero e Orçamento e Mulheres na Política.

Entre os participantes da primeira turma, 68% eram mulheres e 32% homens; em torno de 51%, assessores e assessoras parlamentares; 33% eram Vereadores e Vereadoras. No total, 47 Municípios do Estado do Rio foram representados.

A título de lançamento do curso acima mencionado, e ainda no âmbito do projeto apoiado pelo UNDEF e pelo UNIFEM, o IBAM realizou em sua sede, no período de 1 a 3 de junho, o evento Mulher e Política: Seminário para Vereadoras do Estado do Rio de Janeiro que contou com a participação de 33 Vereadoras, representando 27 Municípios. A abertura teve a presença da Secretária de Estado de Assistência Social e Direitos Humanos do Rio de Janeiro, Benedita da Silva, e da Deputada Estadual Inês Pandeló (PT-RJ), que falaram sobre suas trajetórias na vida pública. Na tarde do mesmo dia, a Vereadora Andréa Gouvea Vieira (PSDB-RJ) e o assessor técnico do IBAM Afrânio de Oliveira Silva discutiram sobre as relações entre os Poderes Legislativo e Executivo. Nos outros dois dias, foram realizados painéis e organizados grupos de trabalho para debater temas de interesse das Legisladoras relacionados com direitos humanos e atuação parlamentar.

Capacitação para gestores

Em continuidade ao programa de trabalho conjunto com a Fundação Ulysses Guimarães – FUG, dirigido prioritariamente aos Agentes Políticos eleitos em 2008 – Prefeitos(as) e Vereadores(as) –, secretários(as) e assessores(as), em 2009 foram produzidas das videoaulas

com os especialistas do IBAM, para o curso que abriu em março para todo o Brasil. A Fundação Ulysses Guimarães, que ficou com a responsabilidade direta pela gestão acadêmica do programa EAD sob a direção do Deputado Eliseu Padilha, seu Diretor-Presidente, buscou na parceria com o IBAM ampliar sua ação educativa junto aos novos Gestores Municipais.

Com mais de 2.000 alunos concluintes, o curso foi oferecido em todos os Estados, por meio virtual, e teve por objetivo formar agentes públicos que, em três módulos, receberam informações sobre diferentes aspectos da Gestão Pública Municipal.



Eventos de capacitação descentralizados

Desenvolvimento Urbano em discussão

O IBAM, em parceria com o Lincoln Institute of Land Policy e com o apoio do Ministério das Cidades, realizou o curso “Financiamento do Desenvolvimento Urbano no Brasil e Recuperação de Mais-Valias Fundiárias: subsídios para a implementação do Estatuto da Cidade” nos dias 14 a 17 de abril, em Belém/PA. O curso teve 32 horas/aula e contou com 36 participantes.

Ainda no âmbito da parceria IBAM/Lincoln Institute of Land Policy, foi realizado na sede do IBAM, nos dias 21 e 22 de maio, o seminário Instrumentos de Financiamento do Desenvolvimento Urbano: explorando o potencial dos novos investimentos na Região Metropolitana do Rio de Janeiro. O evento contou com a participação do Ministro das Cidades, Marcio Fortes, do Vice-Governador do Estado do Rio de Janeiro, Luiz Fernando Pezão, e de Prefeitos de Municípios da Região Metropolitana do Rio.

Durante o seminário foram debatidas questões relacionadas com as áreas de política urbana e financeira e com as atividades da Procuradoria Municipal, assim como também buscou-se estimular gestores públicos locais a dialogarem sobre temas emergentes. O foco do evento foi a Região Metropolitana do Rio de Janeiro, que se caracteriza como espaço privilegiado por investimentos de grande porte (públicos e privados), acompanhados do projeto do Arco Metropolitano, ação estratégica de desenvolvimento integrado do Governo do Estado, aos quais se juntam os investimentos em habitação e infraestrutura do PAC – Programa de Aceleração do Crescimento do Governo Federal.

Compareceram ao evento expressivo número de Prefeitos de Municípios do Rio de Janeiro, secretários municipais, assessores e interessados em ouvir as exposições, além de professores e especialistas no assunto.

Habitação de Interesse Social

No dia 23 de março foi realizado, em Campo Grande (MS), o Seminário de Capacitação para Elaboração de Planos Locais de Habitação de Interesse Social. O evento, promovido pela Secretaria de Estado da Habitação, contou com a participação de cerca de 50 representantes de diversos Municípios daquele Estado, bem como do Conselho Estadual das Cidades. Representaram o IBAM os arquitetos Henrique Barandier e Rosane Biasotto, que ministraram palestras e conduziram os debates do evento.

No mês de maio, Maceió (AL) recebeu o curso Plano Local de Habitação de Interesse Social, dirigido a técnicos municipais, promovido pela Associação dos Municípios Alagoanos – AMA.



Planejamento municipal para Municípios mineiros

A Secretaria de Estado de Desenvolvimento Regional e Política Urbana – SEDRU de Minas Gerais firmou contrato com o IBAM para a realização de dez oficinas de capacitação de gestores e técnicos municipais em temas relativos ao planejamento municipal, promovidas em diferentes regiões daquele Estado, com o objetivo de aumentar a capacidade institucional dos Municípios mineiros.

As Oficinas de Capacitação em Planejamento Municipal foram desenvolvidas no âmbito do Programa CapaCidades. Coube ao Instituto a condução de três temas: Planos Diretores e Estatuto da Cidade, Parcelamento do Solo Urbano e Regularização Fundiária. Foi preparado e distribuído material didático com textos atuais sobre os referidos temas para todos os participantes.

No período de junho a novembro, foram realizadas oficinas nos Municípios de Araxá, Uberlândia, Paracatu, Ponte Nova, Montes Claros, Teófilo Otoni, Governador Valadares, São João del Rey, Divinópolis e Itajubá, cobrindo, assim, todas as regiões do Estado de Minas Gerais.

A Secretaria de Estado de Desenvolvimento Regional e Política Urbana – SEDRU teve como parceiros institucionais no programa, além do IBAM, a Caixa Econômica Federal e o Conselho Regional de Engenharia e Arquitetura-MG.

Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro promove capacitação



A Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro - ALERJ firmou acordo com o IBAM para realização de nova série de cursos para servidores dessa Casa e de Municípios. A Escola do Legislativo do Estado do Rio de Janeiro é responsável pela organização dos cursos, cuja execução cabe à Escola Nacional de Serviços Urbanos – Ensur do IBAM. No período

de 22 a 26 de junho foi ministrado o Curso sobre Poder Legislativo Municipal, dirigido a Vereadores e servidores municipais, com 30 horas de aulas e presença de 80 participantes. Na mesma semana, teve início o Curso sobre Transferência de Recursos Financeiros Federais para Municípios, também com o total de 30 horas. Participaram dessa iniciativa 45 alunos, entre servidores da ALERJ e dos Municípios do Estado.

Em agosto foram ministrados os cursos de Processo e Técnica Legislativa; Poder Legislativo: Estrutura e Desempenho; Organização e Instrução de Processos Administrativos; e Planejamento Estratégico em Políticas Públicas.

Cuidados com idosos

Comemorando antecipadamente os sete anos de vigência do Estatuto do Idoso (Lei nº 10.741, de 1º/10/03), o IBAM realizou, em parceria com a Secretaria de Estado da Casa Civil do Rio de Janeiro, quatro oficinas de capacitação de pessoas que lidam com idosos.

Foram duas oficinas de atualização profissional em geriatria e gerontologia, por meio de palestras e vivências em atividades que permitem a aquisição de novos conhecimentos e abordagens junto à pessoa idosa, nos domicílios, nos serviços de saúde, nos espaços de articulação política, entre outras instâncias, e duas voltadas para a capacitação de cuidadores de idosos, com a finalidade de transmitir conhecimentos gerais em geriatria e gerontologia e desenvolver habilidades específicas que possibilitem a prestação de serviços de saúde com elevada qualidade, de forma a contribuir para o bem-estar geral dos idosos por eles atendidos, reduzindo a demanda por serviços hospitalares e possibilitando a geração de trabalho e renda para os participantes.

O público-alvo foi de jovens e adultos, com escolaridade mínima correspondente ao ensino médio completo, de ambos os sexos, com interesse geral na temática do idoso e que atuam em Instituições que atendem pessoas idosas.

Modernização da gestão e do planejamento

O IBAM, por intermédio da Escola Nacional de Serviços Urbanos – Ensur, foi escolhido em licitação pelo Governo do Estado do Amazonas para atuar no Programa Estadual de Modernização da Gestão e do Planejamento – PNAGE, promovendo Programa de Capacitação que possibilitará formação básica aos servidores, bem como nivelamento em termos de conhecimento e informações em suas respectivas áreas de atuação com o objetivo de motivar para o exercício eficaz de suas atribuições. O contrato prevê a realização de dois cursos, que foram iniciados em 2009, o primeiro sobre gestão de pessoas, e o segundo sobre gestão de logística pública, cada um com cinco módulos.

Em 2009 foram realizados os módulos:

- Curso de Gestão de Pessoas: Módulo 1 – Legislação de Pessoal como Instrumento de Gestão;
- Curso de Gestão de Logística Pública – Módulo 1 – Planejamento e Logística de Suprimentos.

Gestão Pública e Estratégias para o Desenvolvimento do Município

Por iniciativa conjunta da Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Energia, Indústria e Serviços do Estado do Rio de Janeiro e do SEBRAE, foi implementado no âmbito do Programa Lidera Rio o curso Gestão Pública e Estratégias para o Desenvolvimento do Município, destinado a capacitar equipes de planejamento de Municípios fluminenses na elaboração de planos, programas e projetos de desenvolvimento econômico municipal sustentável. Nessa iniciativa, por consenso dos parceiros, o IBAM foi incumbido da realização do Módulo III do curso – *Do global ao local* –, que situa para os participantes os desafios dos Municípios na condução de processos econômicos no contexto de suas inserções no cenário econômico global. Nessa oportunidade, a equipe do IBAM teve a oportunidade de trocar experiências e orientar processos dessa natureza em todos os Municípios do Estado. Para tanto realizou 16 oficinas de trabalho com em média 35 participantes.

Assessoria Técnica

Uma das linhas de atuação mais destacadas do IBAM é a que trata especificamente da gestão do setor público e o elenco de trabalhos realizados pelo Instituto é representativo da abrangência de suas atividades e da sintonia que mantém com as necessidades das Administrações a fim de lhes facilitar o melhor desenvolvimento institucional e a valorização da cidadania.

Fortalecimento da Capacidade de Gestão Pública

Desde 2006, o Projeto ComUnidade vem incentivando e apoiando a organização dos moradores de várias localidades do extremo Sul da Bahia em Grupos de Desenvolvimento Local – GDL. Esses grupos foram responsáveis por mudanças significativas e provocaram várias iniciativas para a melhoria de sua condição de vida. Entre estas, destaca-se a criação de cinco cooperativas – quatro voltadas para a produção de carvão e uma de costura –, além da criação e reorganização de associações de produtores agrícolas.



O ano de 2009 representou grande desafio para as localidades abrangidas pelo Projeto. Várias foram às variáveis que influenciaram o desenvolvimento do projeto na região, contribuindo para estimular a busca de alternativas de geração de emprego e renda na região, assim como para impor desafios à continuidade do trabalho realizado, em especial no tocante ao relacionado com as cooperativas de carvão criadas ao longo dos anos 2007/2008. A variável mais complicada diz respeito à crise mundial que afetou diretamente a economia de ferro gusa, e conseqüentemente a venda do carvão para as siderúrgicas. Esse problema afetou diretamente as comunidades produtoras de carvão, fazendo com que a equipe do Projeto ComUNIDADE iniciasse forte processo de mobilização para a continuidade dos trabalhos nas Cooperativas.

As ações do Projeto focaram-se em três diferentes Municípios do extremo sul da Bahia: Caravelas, Mucuri e Nova Viçosa.

Foram abrangidas pelo ComUNIDADE as seguintes localidades: Juerana e Taquari (Caravelas), Cruzelândia e Oliveira Costa (Mucuri) e Argolo e Cândido Mariano (Nova Viçosa).

As principais ações realizadas em 2009 foram:

- assessoria para legalização ambiental das cooperativas de carvão: Frutos da terra (Argolo), Raízes da Terra (Cândido Mariano) e Carvorana (Juerana);
- apoio ao processo de venda legalizada do carvão para as guseiras do Espírito Santo, superando nessas localidades a cultura da venda informal dos atravessadores;
- assessoria à organização da produção e ao processo de gestão das cooperativas de carvão Nova Chance (Cruzelândia e Oliveira Costa) e Raízes da Terra (Cândido Mariano);



○ articulação com a empresa Suzano para a doação de máquinas de costura para a Cooperativa de Costura Cooperana (em Juerana) e com a empresa Aracruz Celulose para apoiar financeiramente a compra de matéria prima e outros instrumentos para a produção de uniformes;

○ articulação com empresas regionais e com lojas localizadas nas cidades turísticas do sul da Bahia para a compra das bolsas produzidas pela Cooperativa de Costura Cooperana;

○ articulação com os Prefeitos e secretários da região para apresentação do Projeto ComUNIDADE, visando apoio do Poder Público aos empreendimentos comunitários, em particular em Caravelas e em Mucuri;

- participação no contato da IMAFLORA com as comunidades, organizando a reunião da entidade com as cooperativas e os GDLs, parte do processo de certificação ambiental da Suzano;
- reunião com o Ministério Público da Bahia com o objetivo de buscar equacionar o problema do carvão na região;
- participação, como membros do Projeto ComUNIDADE, nas reuniões do Conselho Municipal de Proteção e Defesa do Meio Ambiente de Mucuri (Condema);
- participação na reunião da SEDIR/CAR, com vistas à realização de um convênio com a CAR- Bahia para apoio aos projetos de geração de renda nas comunidades do projeto;
- apoio à construção de Hortas Comunitárias nas localidades de Oliveira Costa (Mucuri) e Juerana (Caravelas);

- realização do 1º Encontro Regional dos Grupos de Desenvolvimento Local do Extremo Sul da Bahia, visando fortalecer os GDLs criados no âmbito do Projeto ComUNIDADE e articular as ações desses grupos com as políticas municipais e estaduais da Bahia.

Apoio à estruturação e desenvolvimento de Micro APPs Municipais

O Programa, uma parceria entre o BID e o IBAM, iniciado em outubro de 2008 e com duração de 42 meses, tem como objetivo geral contribuir para a difusão e adoção de microalianças público-privadas (Micro APPs) nas atividades vinculadas à prestação de serviços públicos essenciais em Municípios de pequeno e médio porte, contribuindo para o incremento da competitividade e melhoria de suas condições sociais. Adicionalmente, o programa se propõe a fortalecer o capital técnico, operativo e institucional das administrações públicas municipais e dos pequenos e médios provedores locais.



Dando cumprimento à plataforma de trabalho prevista para 2009, foram realizadas pela equipe do IBAM as seguintes atividades:

- estudos sobre Alianças Público-Privadas (APPs) contemplando a identificação de melhores práticas nacionais e internacionais, modelos jurídicos alternativos, diagnóstico e análise de risco nos setores potenciais de saneamento básico, habitação, produção e comercialização, saúde, educação e cultura;
- elaboração e implantação do Sistema de Monitoramento e do Portal do Programa;
- definição de diretrizes para os estudos ambientais e para mitigação de riscos nesta área;
- preparação de versão preliminar do Guia Metodológico de Micro APPs;
- elaboração de plano de trabalho para os Municípios-piloto e negociação com os Municípios de Timóteo (MG) e Macaé (RJ) para funcionarem como os primeiros Municípios-piloto do Programa.

Manual operacional do FECAM

O IBAM, em parceria com o Fundo Brasileiro para a Biodiversidade - Funbio, prestou assessoria técnica na prospecção, análise e acompanhamento de estudos que subsidiassem a modelagem de instrumentos financeiros para a conservação ambiental no Estado do Rio de Janeiro.

O produto final dessa parceria, entregue em agosto de 2009 ao Instituto Estadual do Ambiente - INEA, consistiu em proposta para novo Manual Operacional do Fundo Estadual de Conservação Ambiental e Desenvolvimento Urbano – FECAM, no qual estão apontadas sugestões referentes aos aspectos de sua macroestrutura e de sua governança operacional e financeira.

O Manual Operacional apresenta o contexto normativo, as funções e os procedimentos para a utilização dos recursos provenientes do FECAM, que visam nortear a gestão dos projetos e a execução das ações apoiadas financeiramente pelo Fundo. Adicionalmente, este manual descreve os Fluxos para seleção e aprovação de Projetos e apresenta Modelos de Formulários de Pré-qualificação e de Plano de Trabalho.

Programa Furnas – pró-equidade de gênero: indicadores e subsídios para a formulação da política institucional

Desde que FURNAS aderiu ao Selo Pró-Equidade e o Grupo Gênero iniciou a agenda de trabalho, diversas atividades foram colocadas em prática, com destaque para os Planos de Ação.



Com o objetivo de promover a “igualdade de oportunidades e o respeito às diferenças”, o IBAM elaborou a análise e revisão dos indicadores apresentados no Plano de Ação 2007/2008 de Furnas, implementadas com o apoio da Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres – SPM da Presidência da República.

Foram realizadas reuniões com o Comitê de Gênero de Furnas para a homologação do Plano de Trabalho, revistos os indicadores e realizados dois Grupos Focais (um com homens e outro com mulheres) com profissionais do Escritório Centro. As atividades resultaram na elaboração de documento com subsídios ao fortalecimento do Programa Pró-Equidade de Gênero em FURNAS.

Avaliação dos programas e projetos socioambientais e programa de educação ambiental

Em 2009 o IBAM desenvolveu duas ações junto as áreas de responsabilidade social e ambiental da ELETRONUCLEAR. Concluiu a avaliação dos programas e projetos sócio-ambientais implantados pela empresa na área de influência do complexo Nuclear Almirante Álvaro Alberto – CNAEA e desenvolveu o Programa de Educação Ambiental, que deverá ser implementado em atendimento a condicionantes estabelecidas pelo IBAMA para o licenciamento da Usina Angra III.

No primeiro projeto, o IBAM avaliou por meio de pesquisa quantitativa e qualitativa, que envolveu a participação de beneficiários, entidades parceiras e governos locais, os 15 projetos que a empresa vinha apoiando por meio de suas áreas de responsabilidade

social e ambiental nos Municípios de Angra dos Reis, Paraty e Rio Claro. A partir dessa análise, formulou-se orientação de caráter geral para a construção de política com vistas a ação integrada de desenvolvimento sustentável da região. O projeto foi finalizado com a elaboração de estratégia socioambiental que privilegiou os seguintes campos: educação ambiental; capacitação profissional e inclusão produtiva; e gestão do território e mitigação de impactos. Tal estratégia foi detalhada em nível operacional, incluindo orientação para sua implementação e monitoramento das ações dela decorrentes.

O segundo projeto focalizou a construção do Programa de Educação Ambiental da empresa, uma das linhas de atuação antes definida e, como mencionado, uma das exigências para o licenciamento ambiental da 3ª unidade do CNAAA. Atendendo às diretrizes ditadas pelo IBAMA, o processo resultou da pactuação com os governos locais e, sobretudo, com as organizações ambientalistas e sociais que atuam na região, e definiu agenda prioritária de temas e estratégia operacional para a canalização de apoios da empresa aos projetos de educação ambiental no futuro.

Plano Estratégico de Desenvolvimento Econômico Local

Macaé é um Município do Estado do Rio de Janeiro que pode ser considerado a capital nacional do Petróleo. Base de operações da Petrobrás na Bacia de Campos, o Município e, sobretudo, sua sede vivenciou nas últimas quatro décadas impactos notáveis em sua curva demográfica, em sua economia e em seu meio social. Hoje com população cinco vezes maior do que a que contava em 1970, tem sua economia inteiramente associada ao petróleo, incapaz de absorver os enormes contingentes de migrantes que vêm se instalando na cidade e inibidora de alternativas econômicas para o Município. Em função desse processo, e visando futuro sustentável e independente das perspectivas de expansão de sua principal atividade econômica, a administração municipal, por meio de seu Fundo Municipal de Desenvolvimento Econômico – FUMDEC apoiou o IBAM na realização desse Plano.



Foi elaborado amplo diagnóstico sobre o cenário econômico do Município e realizadas Câmaras Técnicas setoriais que, além da cadeia produtiva do petróleo e gás, contemplaram o turismo, a pesca, o agronegócio, a indústria, o comércio e serviços numa perspectiva de desenvolvimento integrado e sustentável. As diretrizes e prioridades estabelecidas no Plano resultaram de discussões e consultas realizadas junto aos principais atores institucionais do Município, cabendo à administração municipal implementá-las.

Código de Obras de São José dos Pinhais

O IBAM elaborou para a Prefeitura Municipal de São José dos Pinhais (PR), em interação com a equipe local, especialmente envolvida com as atividades de licenciamento de edificações

e de fiscalização, após análise da legislação existente, os Anteprojetos de Leis e os Decretos regulamentadores do Código de Obras e Edificações e da Lei Geral de Licenciamento e Fiscalização da cidade.

A revisão do Código de Obras e Edificações incorporou a adequação das edificações, a execução de obras e o mobiliário urbano aos fundamentos da acessibilidade das pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida e idosos; as questões relacionadas à gestão do consumo de energia e eficiência energética nas edificações e a simplificação do processo administrativo, reduzindo as barreiras burocráticas ao licenciamento de construções que acabam por induzir à informalidade.

Para a revisão da legislação de licenciamento e fiscalização de atividades econômicas de São José dos Pinhais, foram consideradas as proposições de nova estrutura de licenciamento e fiscalização, que leva em consideração todas as frentes do Poder de Polícia, como a Vigilância Sanitária, Controle Ambiental e Guarda Municipal.



Plano Estadual de Habitação de Interesse Social de Alagoas

No segundo semestre de 2009, o IBAM deu início à assessoria técnica de dez meses ao Estado de Alagoas, por intermédio da Secretaria de Estado de Infraestrutura – SEINFRA, especificamente ao processo de elaboração do Plano Estadual de Habitação de Interesse Social de Alagoas, no âmbito do Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social – MCidades/CAIXA.

As atividades desenvolvidas ao longo do ano contemplaram a fase de planejamento dos trabalhos – Metodologia/Plano de Trabalho -, e deram início aos estudos e levantamentos para o Diagnóstico Habitacional estadual.

Redesenho de Processos

A Prefeitura Municipal de Piraí (RJ), com o apoio do IBAM, promoveu o redesenho dos processos de licenciamento e fiscalização do Município, integrando as áreas de tributação, controle ambiental, controle urbanístico e vigilância sanitária.

Modernização da Prefeitura Municipal de Natal

A Prefeitura Municipal de Natal (RN) e o IBAM firmaram contrato para serviços de consultoria, por parte do Instituto, tendo por objeto o assessoramento técnico em Desenvolvimento Institucional nas áreas de Consolidação, Atualização e Disponibilização da Legislação Tributária, Urbanística, Financeira e Orçamentária, Contábil, Recursos

Humanos e Previdenciária, Gestão de Compras, Contratos e Patrimônio, Gestão de Documentos e Informações e Redesenho dos Processos das Secretarias e Órgãos Municipais que atuam nessas áreas.

Durante o ano de 2009 foram desenvolvidos os trabalhos de Modernização Administrativa nas áreas de Mapeamento, Análise, Decomposição e Redesenho de Processos das Secretarias de Urbanismo, Tributação e Administração, Consolidação e Atualização da Legislação e elaboração dos Códigos Urbanístico e Ambiental, bem como de projetos de Estatuto dos Servidores, Manual de Redação Oficial e Código Tributário Municipal, os três últimos a serem concluídos em 2010.



Reestruturação administrativa

Os trabalhos com foco na estrutura organizacional visaram adequar as administrações municipais ao desempenho de suas finalidades, diante das demandas da população e dos objetivos e programas de ação governamental, estabelecendo mecanismos de aproximação entre o Governo e a comunidade, tendo em vista a melhor gestão dos recursos e serviços públicos.

Foram realizados projetos para as Câmaras Municipais de Petrópolis, Piraí e Armação dos Búzios, todas no Estado do Rio de Janeiro; para as Prefeituras Municipais de Bom Jesus da Lapa (BA), São Francisco do Sul (SC) e Piracaia (SP), além da consolidação da legislação relativa à reestruturação organizacional da Prefeitura Municipal de Piraí (RJ).

Metodologias de gestão das finanças municipais

Após cinco anos de assessoramento técnico a Governos municipais na recuperação de créditos inscritos em dívida ativa, o IBAM desenvolveu metodologia de gestão do Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISSQN.

Essa metodologia possibilita a gestão do imposto via WEB e compreende a emissão de Nota Fiscal Eletrônica de Serviços - NFeI®. Esta linha de trabalho complementa o assessoramento aos Governos municipais na gestão dos créditos municipais. Resultados preliminares do assessoramento prestado pelo Instituto ratificam os resultados positivos do apoio que é prestado na gestão de créditos inscritos em dívida ativa.

As Prefeituras Municipais de Jacareí (SP), Jaboticabal (SP), Teresópolis (RJ), Friburgo (RJ), Porto Real (RJ) estão entre as que solicitaram este assessoramento ao Instituto.

Revisão e atualização da Lei Orgânica Municipal e do Regimento Interno da Câmara Municipal

O IBAM realizou projetos para as Câmaras Municipais de Arapongas (PR) e Antônio Prado de Minas (MG) com o objetivo de rever e atualizar as Leis Orgânicas dos Municípios e os Regimentos Internos das Câmaras Municipais, apontando as inconstitucionalidades, ilegalidades e impropriedades existentes e, conforme distorções apresentadas, propor novos textos contendo os dispositivos mais apropriados a esses instrumentos legislativos.

Plano de cargos, carreiras e vencimentos

A revisão e efetiva implantação de Plano de Cargos, Carreiras e Vencimentos possibilita à administração municipal recursos para valorizar e melhor aproveitar o potencial dos servidores, bem como subsidiar o recrutamento de novos servidores com vistas a alcançar, mais rapidamente, os resultados organizacionais pretendidos.

No ano de 2009, o IBAM elaborou projetos com esse objetivo para a Câmara Municipal de Petrópolis (RJ) e para a Prefeitura Municipal de Borda de Mata (MG).

Desenvolveu também o Projeto de Plano de Carreira e Vencimentos para músicos instrumentistas sinfônicos da Associação dos Músicos da Orquestra Sinfônica Nacional da Universidade Federal Fluminense - OSN / UFF. Após apresentado à Associação, esta encaminhou, através de seus dirigentes, tal projeto ao Governo Federal para que seja formalizado.

Estatuto e plano de carreira e remuneração do magistério

A valorização e o melhor aproveitamento do potencial dos servidores do Magistério Público Municipal são os resultados mais evidentes da revisão e implementação desse Estatuto, segundo os princípios básicos da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional. Em 2009, a Prefeitura Municipal de Borda da Mata (MG), atenta a essa necessidade, procedeu à revisão de seu Estatuto do Magistério com a assessoria do IBAM.



Estatuto dos servidores públicos municipais

A Prefeitura Municipal de Borda da Mata teve também a assessoria do Instituto para atualizar a legislação municipal relativa aos direitos, deveres e responsabilidades dos seus servidores, adequando-a aos preceitos da Constituição Federal, à jurisprudência dos Tribunais e à doutrina dominante.

Concursos públicos

Captar e desenvolver o capital humano na Administração Pública é assunto que requer estratégia e investimento e que vai muito além do mero cumprimento dos dispositivos legais que regem a matéria. O assessoramento que o IBAM faz na realização de concursos públicos, que inclui todas as etapas do certame, desde a elaboração dos instrumentos normativos até a homologação dos resultados finais, é o resultado de anos de experiência, onde a estreita articulação com a equipe da instituição nas definições e decisões necessárias ao desenvolvimento dos trabalhos foi fator decisivo de sucesso.

Concurso Público



Em 2009 foram realizados os seguintes concursos:

Contratante	Número de cargos	Candidatos inscritos
Câmara Municipal de Pinheiral (RJ)	9	958
Prefeitura Municipal de Barra do Piraí (RJ)	72	7.131
Prefeitura Municipal de Paraíba do Sul (RJ)	9	2.648
Prefeitura Municipal de Itapema (SC)	44	170
Prefeitura Municipal de Imbituba (SC)	121	195
Prefeitura Municipal de Campo Belo do Sul (SC)	38	96
Câmara Municipal de Lages (SC)	8	12
Prefeitura Municipal de Lages (SC)	75	415
Prefeitura Municipal de Indaial (SC)	18	220
IMPREVID Videira (SC)	2	2
Prefeitura Municipal de Gaspar (SC)	36	cadastro reserva
Prefeitura Municipal de Catanduva (SP)	19	2.573
Prefeitura Municipal de Nuporanga (SP)	30	1.092
Prefeitura Municipal de Ilhabela (SP)	3	165
Prefeitura Municipal de São Sebastião (SP)	10	1.345
Prefeitura Municipal de Pindorama (SP)	8	258
Caixa Previdência Cubatão (SP)	5	2.858
Prefeitura Municipal de Guarulhos (SP)	2	470
Prefeitura Municipal de Catanduva (SP)	2	1.145
Prefeitura Municipal de Tremembé (SP)	8	873
Câmara Municipal Bragança Paulista (SP)	2	6
Prefeitura Municipal de Limeira (SP)	8	2.805
Prefeitura Municipal de Limeira (SP)	1	171
Prefeitura Municipal de Franca (SP)	91	28.100

Contratante	Número de cargos	Candidatos inscritos
Prefeitura Municipal de Guarulhos (SP)	4	5.094
Prefeitura Municipal de Guarulhos (SP)	9	260
Câmara Municipal Pindorama (SP)	3	144
CTA Araraquara (SP)	22	1169
Prefeitura Municipal de Guarulhos (SP)	3	3.441
Prefeitura Municipal de Guarulhos (SP)	2	1.623
SAEC Catanduva (SP)	15	1.594
Prefeitura Municipal de Itaberá (SP)	30	2.123
Prefeitura Municipal de Itaberá (SP)	1	63
Prefeitura Municipal de Guarulhos (SP)	7	853
Prefeitura Municipal de Guarulhos (SP)	7	902
SAAE Atibaia (SP)	16	1.126
SEMAE Piracicaba (SP)	1	64
Prefeitura Municipal de Guarulhos (SP)	38	269
Prefeitura Municipal de Praia Grande (SP)	34	4.692
Prefeitura Municipal de Catanduva (SP)	1	445
Câmara Municipal de Piracaia (SP)	5	441
Prefeitura Municipal de Catanduva (SP)	5	59
Prefeitura Municipal de Catanduva (SP)	15	299
Prefeitura Municipal de Catanduva (SP)	5	92
Prefeitura Municipal de Catanduva (SP)	9	3.625
DAAE Araraquara (SP)	1	103
Prefeitura Municipal de Rio Claro (SP)	10	967
Prefeitura Municipal de Rio Claro (SP)	1	48
Prefeitura Municipal de Rio Claro (SP)	31	2.932
Prefeitura Municipal de Rio Claro (SP)	2	1.461
Prefeitura Municipal de Bragança Paulista (SP)	7	6.720
Prefeitura Municipal de Praia Grande (SP)	13	3.633
PM São Sebastião (SP)	9	1.096
PM Ilhabela (SP)	16	482

Recenseamento de servidores comissionados

O IBAM desenvolveu o Projeto de Recenseamento dos Servidores Comissionados da Prefeitura Municipal de Paraíba do Sul (RJ), com a finalidade de identificar as atribuições por eles desempenhadas, de modo a possibilitar a criação das vagas necessárias, no quadro permanente, dos cargos efetivos correspondentes às funções irregularmente exercidas pelos mesmos, que não possuam atribuições de direção, chefia e assessoramento (Constituição Federal, art. 37, V).

Diagnósticos institucionais

O IBAM assessorou a Prefeitura Municipal de Araçatuba (SP), desenvolvendo Diagnóstico Institucional com o objetivo de proporcionar à Administração os subsídios necessários ao fortalecimento das áreas de organização, de gestão de pessoas e de projetos e contratos, visando identificar aspectos positivos e possíveis problemas, distorções e irregularidades relacionados à organização administrativa; meios para a valorização dos recursos humanos envolvidos com o planejamento, a gestão e a execução das políticas públicas; bem como prioridades relacionadas à gestão de contratos em andamento.

Nessa mesma linha, o IBAM iniciou em dezembro de 2009 o Diagnóstico Jurídico-Institucional da Prefeitura Municipal de Silva Jardim (RJ), tendo como finalidade identificar possíveis problemas, distorções e impropriedades jurídico-institucionais no tocante à organização administrativa e à situação funcional dos recursos humanos, com a apresentação de recomendações para orientar a solução dos entraves e disfunções encontrados.

Implantação de gestão estratégica de projetos em tempo real

A Prefeitura Municipal de Lavras (MG) teve o assessoramento do IBAM visando à realização de trabalho que favorecesse a competência, a eficácia e a qualidade da gestão municipal.

A assessoria foi orientada pela abordagem e adoção de instrumentos de gestão que se constituíram em marcos dos recentes avanços técnicos no campo da administração nos últimos anos, tais como articulação organizacional; qualidade da informação como principal elemento de relações inter-institucionais; interação entre áreas de trabalho e pessoas que favoreçam acordos sobre objetivos comuns da Prefeitura Municipal e minimizem ou evitem conflitos e rupturas; adoção de processos de trabalho que consolidem cultura organizacional comprometida com os serviços prestados aos cidadãos; valorização dos recursos humanos e prática de avaliação de desempenho como elementos que contribuem para a eficácia e qualidade da gestão municipal; controles estruturantes que favoreçam a obtenção de resultados propostos; planejamento e programação de atividades; e descentralização do processo decisório.



Assessoramento à Fundação Superintendência Estadual de Rios e Lagoas – SERLA

O IBAM prestou serviços de assessoramento técnico em desenvolvimento institucional para as reuniões da Câmara Técnica de Assuntos Legais e Institucionais, Diretoria Colegiada, Secretaria Executiva e Plenário do Comitê Guandu na área de Recursos Hídricos e Ambientais.

As principais atividades desenvolvidas durante a execução do projeto constaram na elaboração de pareceres jurídicos nas áreas do direito administrativo, civil e ambiental,

notadamente os relativos aos formatos possíveis para institucionalização da Agência de Águas, bem como a análise jurídica da minuta do Regimento Interno da Agência preparado pelo Comitê.

Durante o trabalho, o IBAM ainda assessorou a Câmara Técnica de Assuntos Legais e Institucionais, bem como as demais Câmaras Técnicas, o Plenário e a Diretoria Colegiada do Comitê Guandu no processo de institucionalização da Agência de Águas.

Aperfeiçoamento da administração tributária da Prefeitura Municipal de Bragança Paulista (SP)

A Prefeitura Municipal de Bragança Paulista contratou o IBAM para assessorá-la nas atividades de desenvolvimento institucional, objetivando a modernização de suas práticas tributárias, mediante a execução dos Projetos de Revisão do Código Tributário Municipal e de Revisão, Atualização e Adequação da Planta de Valores ao novo Código Tributário.

Trabalho e empreendedorismo da mulher em Santa Catarina e no Distrito Federal

A boa experiência vivenciada no processo de implementação do Programa Rio: Trabalho e Empreendedorismo da Mulher, levou a Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres – SPM firmar nova parceria com o IBAM para a implementação progressiva do Programa nas demais unidades da federação, e definiu as regiões sul, nordeste e centro-oeste como o locus prioritário de atuação, começando no Estado de Santa Catarina e no Distrito Federal.

O objetivo do Programa é contribuir para o planejamento e implementação de políticas públicas voltadas para a redução das desigualdades sociais e de gênero, objetivando a autonomia e melhoria da condição feminina, em especial das mulheres em situação de vulnerabilidade social por renda, nos Municípios que compõem as regiões da Grande Florianópolis e Campos de Lages em Santa Catarina e nas Regiões Administrativas de Taguatinga, Samambaia, Paranoá e Sobradinho, Distrito Federal, com ênfase nos serviços, programas, projetos e ações voltados para a geração de emprego, trabalho e renda.



Gestão integrada de resíduos sólidos

Na perspectiva da regionalização da gestão dos resíduos sólidos, o IBAM realizou o Plano Diretor de Resíduos Sólidos da Região Metropolitana da Grande Vitória. Este projeto foi realizado no âmbito do Conselho Metropolitano de Desenvolvimento da Grande Vitória (CONDEVIT) e apoiado tecnicamente pelo Instituto Jones dos Santos Neves. Os sete Municípios que integram a região metropolitana – Fundão, Serra, Vitória, Cariacica, Viana



Vila Velha e Guarapari – reúnem cerca de metade da população do Estado, ocupando menos de 5% de seu território. Se por um lado esse adensamento populacional provoca problemas urbanos estruturais, onde se inclui a gestão dos resíduos sólidos, por outro é uma das regiões mais ativas economicamente, constituindo o principal polo de desenvolvimento urbano e industrial do estado do Espírito Santo.

O PDRS-RMGV se insere em um contexto institucional e jurídico bastante favorável, por meio de iniciativas de âmbito Estadual como o programa Espírito Santo sem Lixão e o Programa Capixaba de Materiais Reaproveitáveis, assim como o recente marco regulatório em nível federal, com destaque para a Lei nº 11.445/2007 que dispõe sobre as diretrizes nacionais e a política federal de saneamento

básico e a Lei nº 11.107/2005 sobre consórcios públicos e gestão associada, como também importantes instrumentos legais e normativos ligados aos resíduos sólidos em nível estadual.

A elaboração do PDRS-RMGV busca potencializar o sentido de identidade regional entre os Municípios participantes, e apresenta arranjos operacionais e institucionais para os serviços de limpeza urbana e de manejo dos resíduos sólidos. Para o manejo de resíduos da construção civil, de serviços de saúde, coleta seletiva de materiais recicláveis e a disposição final recomendam-se a forma consorciada, enquanto que os serviços de limpeza urbana – varrição, capina, roçada, limpeza de praias, feiras, mercados e córregos, desobstrução de bocas de lobo – e a fiscalização dos serviços ficam sob a responsabilidade de cada Município.

O Plano Diretor de Resíduos Sólidos de Manaus (PDRS–Manaus) está sendo elaborado pelo Governo do Estado do Amazonas, no âmbito do Programa Social e Ambiental dos Igarapés de Manaus – Prosamim, em parceria com a Secretaria Municipal de Limpeza e Serviços Públicos – SEMULSP e com apoio técnico do Instituto Brasileiro de Administração Municipal – IBAM.

O Prosamim tem como objetivo contribuir para solução dos problemas ambientais, sociais e urbanísticos que afetam a população da cidade de Manaus, assegurando assim, a manutenção do patrimônio natural e a melhoria das condições de vida da população. A intervenção nas áreas de abrangência do programa compreende três fatores: infraestrutura sanitária, recuperação ambiental e sustentabilidade social.

O adequado gerenciamento dos recursos hídricos, associado ao dos resíduos sólidos, desempenha importante papel para garantir a qualidade do meio ambiente e da população. A elaboração do PDRS-Manaus, sob a responsabilidade do IBAM em sua condução, buscou estabelecer um processo participativo, envolvendo os diferentes segmentos da comunidade local: o executivo, o legislativo e a sociedade civil, e foi realizado em três etapas:

- 1 – preparação, prognósticos e cenários futuros;
- 2 – proposições preliminares;
- 3 – consolidação do Plano Diretor de Resíduos Sólidos de Manaus.

Foram formados grupos de trabalho com representantes de instituições de pesquisas, empresas privadas e representantes das esferas estadual e municipal, buscando uma integração das ações entre secretarias municipais e estaduais, e o estabelecimento de parcerias para tratar de temas específicos como Resíduos de Serviços de Saúde, Resíduos da Construção e Demolição e de Pilhas e Baterias. Também foram realizadas oficinas comunitárias para levantar os principais problemas e sugestões de solução na área de limpeza urbana enfrentados pelos bairros. A validação do diagnóstico e das proposições de melhorias nos serviços de limpeza urbana se deu por

meio da realização de um seminário comunitário e duas audiências públicas. As principais recomendações para a melhoria dos serviços de limpeza urbana estão direcionadas para a construção de um aterro sanitário associado à remediação da atual área de disposição final, e o incremento da coleta seletiva com a participação dos catadores de materiais recicláveis organizados em cooperativas ou associações.



Aplicação da metodologia de Gestão Energética Municipal

No âmbito do Programa de Eficiência Energética – PEE – da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, o IBAM foi contratado pela Light para a aplicação da metodologia de Gestão Energética Municipal – GEM em cinco Municípios fluminenses: Barra do Pirai, Engenheiro Paulo de Frontin, Mesquita, Pinheiral e Rio Claro.

A assessoria técnica do IBAM, de acordo com metodologia desenvolvida em parceria com a ELETROBRÁS-PROCEL, consiste no desenvolvimento de atividades de capacitação dos técnicos municipais, seguida de consultoria técnica aos Municípios por cerca de doze meses, em etapas que dizem respeito à estruturação da Unidade de Gestão Energética Municipal – UGEM, à organização de dados de consumo de energia elétrica das Unidades Consumidoras, ao gerenciamento e planejamento do consumo e à elaboração do Plano Municipal de Gestão da Energia Elétrica – PLAMGE.

Um dos campos privilegiados da ação do IBAM é justamente a realização de Estudos e Pesquisas, que não apenas orientam a sua ação direta, como vêm se constituindo em importantes subsídios à formulação de políticas públicas nos âmbitos federal, estadual e municipal. Em tais estudos, o Instituto busca justamente mensurar demandas e caracterizar perfis de públicos alvo dessas políticas.

Controle da energia nas cidades no Brasil: boas práticas de consumo pelos atores locais

O objetivo geral do Programa da Agência Francesa de Desenvolvimento - AFD é identificar experiências e analisar, baseando-se em estudos de casos, a situação atual do controle de energia nas cidades no Brasil e formular propostas para melhor integração dos critérios de consumo de energia e de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE) na concepção dessas políticas. O IBAM identificou e selecionou um conjunto de cerca de uma centena de experiências relevantes e realizou quatro estudos de caso:

- Planejamento do uso do solo urbano e áreas verdes - Plano Diretor Participativo de Nova Friburgo/RJ;
- Mobilidade urbana e transporte - Grande Recife Consórcio de Transporte Metropolitano/PE;
- Edificações - Aquecimento Solar na Cidade de Belo Horizonte/MG;
- Resíduos sólidos - Projeto de Gerenciamento de Biogás do Aterro Metropolitano de Salvador/BA.

Os estudos realizados pelo IBAM foram apresentados no Seminário Internacional Iniciativas Urbanas de Eficiência Energética e Redução de Emissões, promovido pela AFD em Brasília de 8 a 9 de junho de 2009.

Gestão energética municipal

O IBAM desenvolveu para o Governo do Estado do Amazonas, por intermédio da Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável – SDS, a adaptação da metodologia de Gestão Energética Municipal, com o objetivo de criar o plano estadual de eficiência energética, visando contribuir para a racionalização e redução do consumo de energia elétrica das edificações públicas estaduais.

Para compor o projeto inicial, foram selecionadas nove Unidades Consumidoras Estaduais, localizadas na cidade de Manaus. Essa amostra corresponde a 12% do consumo total de

energia elétrica do Estado, cujos resultados servirão de exemplo para a replicação das boas práticas e ações em eficiência energética nas demais unidades consumidoras.

Roteiros temáticos para o turismo cultural

O IBAM finalizou o Projeto de Estruturação de Roteiros Temáticos para o Turismo Cultural. Executado nos bairros do Centro, Saúde, Gamboa e São Cristóvão, na Cidade do Rio de Janeiro, integra o Programa Monumenta, do Ministério da Cultura, com financiamento da UNESCO e do BID.



Quinze roteiros temáticos foram estruturados por meio de oficinas que contaram com a participação dos atores locais. Instituições culturais de diversas naturezas figuram cercadas de testemunhos e histórias resgatadas de outros tempos, que podem ser conferidos no site www.turistaaprendiz.org.br.

O site homenageia o escritor Mário de Andrade, por conta de seu papel de precursor na discussão oficial de preservação do patrimônio imaterial, e é um dos principais componentes do Projeto. Apresenta ainda informações sobre hospedagem, mapas de localização, condições climáticas, crônicas, poemas e letras de músicas que retratam o universo mapeado pelo Projeto.

Compras governamentais sustentáveis

O poder de compra e contratação da Administração Pública constitui importante instrumento com enormes potencialidades econômicas, sociais e políticas, podendo desempenhar um papel de destaque na orientação dos agentes econômicos, quanto aos padrões do sistema produtivo e do consumo de produtos e serviços ambientalmente sustentáveis, incluindo o estímulo à inovação tecnológica.

Tal fato pode constituir um importante instrumento para a promoção do desenvolvimento sustentável, favorecendo a conservação dos recursos naturais e a qualidade do meio ambiente, bem como a melhoria da qualidade de vida, incentivando arranjos produtivos locais, e se alinhando às diretrizes e prioridades das políticas públicas de combate às desigualdades sociais, regionais, de inclusão e geração de trabalho e renda.

O projeto, tema de convênio do IBAM com o Ministério do Planejamento, Gestão e Orçamento, tem por objetivo a elaboração de estudos técnicos e jurídicos direcionados a possibilitar à Administração Pública Federal:

- a contratação preferencial de bens e serviços ecologicamente sustentáveis ou de menor impacto ambiental;
- o incentivo ao desenvolvimento de práticas de redução de impactos ambientais na produção e consumo dos bens e serviços contratados;
- a identificação de critérios e instrumentos que induzam e permitam dar preferência, nas contratações públicas, a empresas identificadas com a responsabilidade ambiental e social.

Desenvolvimento sustentável em Municípios beneficiados pelo recebimento de participações na produção de petróleo e gás

No âmbito do processo de cooperação estabelecido entre o IBAM e a Petrobrás, que visou em linhas gerais subsidiar ações direcionadas para a promoção do desenvolvimento sustentável em regiões constituídas por Municípios que são simultaneamente beneficiados pelo recebimento de participações na produção de petróleo e gás e pela inclusão em programas territoriais de fomento ao desenvolvimento sustentável e que apresentam carências críticas de gestão e constrangimento em seus processos de desenvolvimento. Para tanto, o IBAM desenvolveu estudos referentes a Municípios produtores de petróleo e gás de oito unidades da Federação: Paraná, Sergipe, Alagoas, Amazonas, Espírito Santo, Rio Grande do Norte, Bahia e Rio de Janeiro.

Estes estudos voltaram-se para a identificação, em cada um desses Estados, de territórios constituídos por Municípios que, segundo os indicadores levantados, se enquadram nesse perfil. Para a consecução deste objetivo, cujos resultados estão expressos em cadernos contendo os indicadores mapeados e analisados, foram contempladas as seguintes variáveis: indicadores socioeconômicos; indicadores de desenvolvimento institucional; dados e indicadores de finanças municipais; programas federais de desenvolvimento territorial e programas de impacto territorial em implementação pelos respectivos governos estaduais.

Da análise superposta e georreferenciada dessas informações, resultou para cada Estado analisado avaliação geral da situação dos Municípios, em termos de capacidade de gestão e de condições de desenvolvimento, bem como proposta de identificação das áreas prioritárias para ações de fortalecimento institucional e sugestão de agenda de temas prioritários para subsidiar as decisões de autoridades estaduais e federais relativas a tais medidas em âmbito local. O resultado de tais estudos pode ser visualizado no site do IBAM.

Avaliação urbanística para o INCA

O Instituto Nacional do Câncer – INCA firmou contrato com o IBAM para a realização, em quatro meses, de estudo sobre condicionantes urbanísticas visando a expansão do campus dessa entidade no Rio de Janeiro. O trabalho compreende avaliação urbanística, análise da relevância do projeto para a revitalização da área central da cidade e da legislação relativa ao terreno e seu entorno, identificação dos imóveis protegidos pelo patrimônio histórico e exame das implicações para aproveitamento do terreno.

Ação cultural e responsabilidade social

O IBAM concentra no programa IBAM Cultural seus investimentos voltados para a comunidade em ações formativas e educacionais. O objetivo é fortalecer seus laços com a sociedade e oferecer oportunidades para a efetiva redução das desigualdades, incentivando a potencialização de oportunidades de desenvolvimento educacional e artístico para alunos da rede pública de ensino.

O impulso ao trabalho associado e ao cooperativismo ganhou em 2009 um suporte decisivo com o modelo de gestão da incubadora A Cena da Cidade. Fomenta-se o diálogo entre as diversas referências culturais, focando na busca por novos formatos de conhecimento para a geração de trabalho, de emprego e renda.

A estrutura de funcionamento implementada gerou um ambiente de experimentação, apoio e transferência técnica, os recursos aplicados aos empreendimentos coletivos vêm proporcionando as condições mais favoráveis a um processo institucional e ao mesmo tempo orgânico – já que conduzido em conjunto com os artistas – na trajetória de alcance da sustentabilidade da iniciativa.

Os resultados apurados este ano no programa IBAM Cultural, com investimentos diretamente voltados para a comunidade em grupos de ações articuladas no âmbito da organização, distribuição, empreendimento e criação do produto cultural, não restam dúvidas sobre o caminho traçado há três anos, para impulsionar a ação cultural do Instituto.

Além de manter em circulação a Revista de Administração Municipal – Municípios, ampliar a distribuição dos seus Noticiários, em português, inglês e espanhol, bem como a biblioteca, aberta ao público, o IBAM e a Editora Lumen Juris celebraram contrato de coedição de obras produzidas por técnicos e colaboradores do Instituto com o objetivo de possibilitar maior distribuição e divulgação das obras. O IBAM possui tradição na preparação de títulos de interesse dos Municípios, entre eles A Lei 4.320 Comentada, cuja 33ª edição será publicada no primeiro semestre de 2010 sob o selo dessa parceria.

O Programa IBAM Cultural foi ampliado e classificado pela natureza sociocultural e sua interface socioeducativa:

- Música no IBAM – concertos eruditos e instrumentais populares;
- IBAMBINI: um olhar musical – concertos didáticos para crianças e jovens de escolas públicas;

- A Cena no IBAM – mostras de repertório em artes cênicas;
- A Cena da Cidade – incubadora de projetos cênicos de natureza social.

Música no IBAM



Em 2009, o projeto Música no IBAM completou 38 anos mantendo suas principais características e agregando outras que proporcionaram uma enorme evolução. Os 14 concertos noturnos, sempre gratuitos, atraíram cerca de 1.200 espectadores. 51 artistas se apresentaram no período de abril a novembro sendo que, desta vez, além dos recitais noturnos, esses mesmos artistas realizaram um importante trabalho educativo nos concertos didáticos do projeto IBAMBINI – Um Olhar Musical, que finalmente foi posto em prática.

Os concertos didáticos do IBAMBINI, além de serem abertos ao público, tiveram como convidados especiais alunos e professores de escolas próximas ao IBAM: Colégio Pedro II – Unidade Humaitá, CIEP Presidente Agostinho Neto e Centro Educacional Pequena Cruzada. Nas apresentações, além de interpretarem músicas clássicas já inseridas no imaginário popular, os artistas aproveitavam para dar explicações sobre as obras e os autores, e também conversar um pouco com os estudantes, respondendo a suas perguntas.



O sucesso do programa foi tamanho que duas escolas distantes do IBAM – E.M. Ministro Gama Filho (Lins de Vasconcelos) e E.M. Escola Municipal Pedro Cavalcante (Paciência) - pediram para participar e conseguiram trazer seus alunos graças a ônibus escolares cedidos pela Prefeitura do Rio de Janeiro.

Nos 14 concertos do IBAMBINI, também gratuitos e sempre realizados em horário de aulas, houve cerca de 1.400 espectadores. Somando com os concertos da noite, o saldo foi de 28 apresentações e 2.600 ouvintes.

Um outro grande diferencial obtido com o IBAMBINI foi a parceria firmada entre o IBAM e o Conservatório Brasileiro de Música – Centro Universitário (CBM-CEU). Graças a este convênio, foi possível que os estudantes espectadores do IBAMBINI fizessem aulas gratuitas de iniciação e prática musical nas instalações do CBM-CEU. Ao fim de 2009, 30 crianças e adolescentes receberam diplomas por freqüentarem tais cursos.

A realização do IBAMBINI, dentro do Música no IBAM, faz parte da estratégia do instituto de redesenhar este projeto tão tradicional, dando a ele um perfil de maior compromisso com a educação musical sem fazer com que perca suas características originais. Mais uma vez, o patrocinador da empreitada musical do IBAM foi o Banco Credit Suisse.



Entre os artistas que se apresentaram nos concertos noturnos e nos recitais do IBAMBINI, nomes já consagrados – como Maria Teresa Madeira (piano), Ana Oliveira (violino), Antonio Augusto (trompa), Sergio Barrenechea (flauta), Lucia Barrenechea (piano), Maria Helena de Andrade (piano), Aizik Gheller (violino), Maria Célia Machado (harpa), Flávio Augusto (piano), Ricardo Santoro (violoncelo), Ricardo Amado (violino), Luis Audi (viola), Luiz Fernando Zamith (violoncelo),

Rogério Rosa (violino), Glauco Fernandes (violino), Patrícia Btretas (piano), Raul d'Oliveira (contrabaixo), Lélia Brazil (flauta), Tina Werneck (viola) e Luiz Flávio Alcofra (violão) – e jovens promissores – casos de Yuka Shimizu (piano), Fernando Guilhon (piano), Maria Clara Valle (violoncelo), Rudá Brauns (bandolim), Diego Zangado (percussão), Alexandre Bittencourt (flauta e pífano), Bruno Reis (viola de 10 cordas) e Pedro Messina (violão de 8 cordas). Vale também destacar a vinda de artistas estrangeiros, como a dupla Andrés Roig (piano – Cuba) e Andrés Perillo (tenor – Venezuela), a solista Kerstin Feltz (violoncelo – Bulgária), e Yaroslav Sonsky (violino - Rep. Tcheca). Artistas brasileiros radicados no exterior também fizeram parte da seleta lista de talentos de Música no IBAM 2009 - caso da dupla formada pelo pianista Hamilton Tescarollo e pelo violoncelista Carlos Audi, ambos residentes nos EUA.

No período de agosto a novembro, uma semana de cada mês foi dedicada à série “O Fascinante Universo da Ópera”. Através de uma parceria firmada com a Escola de Música da UFRJ, foi possível trazer para o palco do IBAM versões compactadas e adaptadas das óperas “O Telefone”, “Rita”, “La Serva Padrona” e “Um Mari a la Porte”, cujos conteúdos cômicos e de fácil entendimento fizeram destes recitais um enorme sucesso, especialmente nos concertos para as escolas.



Tributo a Riva

Grande concerto em homenagem à memória de Riva Fineberg (1923-2009), criadora do projeto Música no IBAM.

Dia 3 de setembro, quinta-feira, a partir das 17:00 horas

Artistas:

Fernando Guilhon (piano); Patricia Bretas e Josiane Kevorkian (piano a 4 mãos); Cristina Braga e Ricardo Medeiros (harpa e contrabaixo); Manuelai Camargo e Cyro Delvizio (soprano e violão); Paulo Pedrassoli (violão); David Feldman (piano); Maria Teresa Madeira (piano); Jeff Gardner (piano); Marcelo Thys (piano); Edgar Duvivier e Fernanda Canaud (sax e piano); Paraguassu Abrahão (vibrafone); Marco Túlio (sax); Mário Séve, Cecília Stanzione e Gabriel Geszti (sax, voz e piano); Carol McDavid e Larry Fountain (soprano e piano); Vanja Ferreira e Pierre Descaves (harpa e oboé); Maria Helena de Andrade (piano); Neti Szpillman e Yuka Shimizu (soprano e piano); Gael Lhoumeau e Kátia Balloussier (contrabaixo e piano); Quarteto Meneses (violino, viola, violoncelo e piano); Trio Aquarius (violino, violoncelo e piano)

Obras de Villa-Lobos, Piazzolla, Ronaldo Miranda, Alberto Costa, João Donato, Radamés Gnattali, E.Villani-Córtés, Leonard Bernstein, J.S.Bach, F.Mendelssohn e outros

Auditório do IBAM

Largo IBAM, nº 1, Humaitá

Entrada Franca

Estacionamento gratuito a partir das 18:00 horas

Capacidade: 221 lugares

Em meio a tantas conquistas, uma notícia triste: em julho de 2009 faleceu Dona Riva Fineberg, idealizadora do Música no IBAM. Por ter trabalhado ininterruptamente neste projeto desde sua criação, em 1972, a notícia de sua morte gerou uma enorme comoção no instituto e também no meio artístico. Em sua homenagem, o pianista Fernando Guilhon, também assessor cultural do Música no IBAM, organizou o evento Tributo a Riva. No dia 3 de setembro, quando seria seu aniversário, mais de 30 artistas tocaram em um grande concerto que durou cerca de quatro horas e meia.

A Cena da Cidade

Em 2009 foram firmadas parcerias de sucesso com o SESI/ RJ; Escola SESC; Escola de Música da Universidade Federal do Rio de Janeiro e com a Escola de Direção Teatral, também da UFRJ, e com a UniverCidade.

Os resultados em contribuições e reconhecimento institucional não se limitaram à circulação da produção artística. A experiência adquirida com as práticas de gestão fundamentaram várias colaborações no âmbito das políticas públicas da Cultura, tais como:

- ações conjuntas com a Associação de Grupos e Companhias de Teatro do Rio para propostas de ação continuada junto à Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro;
- ações conjuntas com o Sebrae, o Ministério da Cultura e as demais representações do Rio, por meio da atuação no Fórum de Artes Cênicas, para a reversão dos efeitos fiscais negativos causados pela Lei Federal Complementar no. 128/08, retornando ao patamar de 6% a carga ampliada muitas vezes até 20% para a produção cultural.
- ações conjuntas com as Secretarias de Cultura de Estado e do Município para o lançamento e criação de Grupo de Trabalho na definição de Marco Regulatório da Cultura.

Com relação à produção artística, a evolução dos trabalhos alcançou maturidade não apenas com a participação de diversos profissionais do mercado, mas, sobretudo, pela amplitude de reconhecimento alcançada na 2ª Mostra d'A Cena da Cidade.

A Mostra no ano de 2009 reuniu espetáculos produzidos pela incubadora, seminários, talk-shows, mostra cinematográfica, recital de ópera, circo, teatro e, claro, demonstrações de processos em novos formatos artísticos, personalidades de reconhecido destaque de todas as áreas relacionadas com a organização, o financiamento, a distribuição, o empreedimento, a produção reflexiva e a criação da produção artística brasileira, tais como: Eliane Costa – Petrobrás, Sidnei Cruz/ Sesc; secretários municipais de cultura da região metropolitana do Rio, além de artistas empreendedores como Andréa Beltrão, Matheus Nachtergaele, Clarice Niskier, Camilla Amado, entre outros.

Com a 2ª. Mostra, realizada em nov./dez. de 2009, foi atingido o objetivo de trazer alcance e impacto social a três linhas de ação estratégicas:

- por meio dos seminários e talk-shows, consolidar espaço propositivo de reflexão sobre a produção cultural em todos os planos de realização e compreensão do fazer artístico e seu papel transformador da sociedade como um todo (organizativo, econômico, formativo e criativo);
- por intermédio dos grupos de discussão, oportunizar parcerias potenciais para o coletivo e demais participantes;
- proporcionar visibilidade e formação de plateia para espetáculos e novos formatos na demonstração de processos de criação, com suas respectivas apropriações ao âmbito educacional (redes públicas – oficinas para educadores e educandos) e de aperfeiçoamento profissional (oficinas e demonstrações para artistas).

Compromisso social

Tendo a valorização da cidadania explícita no texto da sua missão, o IBAM intensifica a cada ano o exercício desse compromisso. Essa ênfase é plenamente visível na diversificada natureza dos trabalhos realizados, entre os quais destaca-se o conjunto de ações que privilegia o aperfeiçoamento da participação popular e da transparência das políticas públicas nas áreas de inclusão e assistência social e da promoção dos direitos humanos.

Em 2009, devemos destacar:

Desenvolvimento de Mecanismos de Inserção de Mulheres no Mercado de Trabalho – o Programa – Rio trabalho e empreendedorismo da mulher, ação que integra a inserção das mulheres no mercado de trabalho à promoção do empreendedorismo, expandiu-se para outras unidades da Federação. Em 2009, foram realizadas oficinas nos Municípios que compõem as regiões da Grande Florianópolis e Campos de Lages em Santa Catarina e nas Regiões Administrativas de Taguatinga, Samambaia, Paranoá e Sobradinho, Distrito Federal, com ênfase nos serviços, programas, projetos e ações voltados para a geração de emprego, trabalho e renda.

A conclusão do Cadastramento dos Conselhos Municipais de Criança e do Adolescente e dos Conselhos Tutelares, em escala nacional, para a SEDH.

O Programa Democracia e Gênero, de Ensino a distância, voltada à capacitação dos / as agentes políticos dos legislativos municipais fluminenses.

A atuação em seis comunidades rurais situadas no sul do Estado da Bahia, onde o Programa ComUnidade concretizou a formação de seis grupos de desenvolvimento local, quatro cooperativas de carvoeiros, uma cooperativa de costura e duas associações de produtores rurais, implementado com recursos captados no setor privado.

Na área específica da Assistência Social eventos de capacitação em relação à operacionalização do SUAS e ao acesso a recursos para o financiamento de projetos de OSs, OSCIPs e ONGs no setor (inclusive e especialmente no âmbito do CRAS / CMAS), realizados com recursos próprios.

A capacitação de equipes comunitárias direcionam-se prioritariamente à capacitação *in loco* de grupos comunitários para a gestão e operação de cooperativas de catadores atuando em programas de gestão de resíduos sólidos em diversas localidades do país e de organização de grupos comunitários associados à implementação de programas de desenvolvimento territorial e local.



INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL - IBAM
DEMONSTRAÇÃO DE INFORMAÇÃO DE NATUREZA SOCIAL E AMBIENTAL

1 - Base de Cálculo	2009	
	Quantidade	Valor (mil)**
Folha de pagamento bruta (FPB) Funcionários	76*	2784
Folha de pagamento bruta (FPB) Administradores	5	659
Terceirizados	25	8620
Autônomo	64	1413
Total Base de Cálculo		13.476
2 - Indicadores Sociais Internos		
Alimentação	75	197
Transportes	52	153
Encargos Sociais	81	902
Saúde	81	172
Segurança e medicina no trabalho	81	16
Ações Judiciais Empregados contra Empresa	0	0
Total de Indicadores Sociais Internos		1.440
3 - Indicadores Sociais Externos		
Educação		110
Cultura		115
Outros		114
Total de Indicadores Sociais Externos		339
4 - Indicadores Ambientais		
Investimentos e gastos c/ manut.nos processos oper p/ melhoria do meio ambiente		0
educação ambiental para a comunidade		291
outros processos ambientais		0
processos ambientais, adm e judiciais movidos contra a entidade		0
valor de multas e das indenizações relativas a materia ambiental		0
Total dos investimentos em meio ambiente		291
5 - Indicadores do Corpo Funcional		
Nº de empregados(as) ao final do período	*81	
Nº de admissões durante o período	14	
Nº de demissões durante o período	44	
Nº de empregados(as) terceirizados(as)	1	
Nº de estagiários(as)	16	
Nº de empregados(as) menores de 18	0	
de 18 a 35	25	
de 36 a 60	51	
acima de 60	5	
Nº de mulheres que trabalham na empresa	39	
Nº de homens que trabalham na empresa	42	
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	28,57	
% de cargos de chefia ocupados por homens	71,43	
Nº de negros(as) que trabalham na empresa	4	
% de cargos de chefia ocupados por negros(as)	0	
Nº de portadores(as) de deficiência ou necessidades especiais	2	
Nível de escolaridade- Analfabetos	0	
ensino fundamental	12	
ensino médio	23	
ensino técnico	0	
ensino superior	39	
pós-graduados	7	
6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial		2009
Relação entre a maior e a menor remuneração-empregados		16,66
Relação entre a maior e a menor remuneração-administradores		1,37
		0
Valor adicionado total a distribuir (em mil R\$):		4.410

* Constava no quadro de funcionários ainda:

02 (dois) funcionários em licença médica

03 (três) funcionários em licença não remunerada



INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL - IBAM
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	dez/09	dez/08
RECEITAS OPERACIONAIS	16.702.166,60	16.337.516,92
RECEITAS DAS ÁREAS OPERACIONAIS	16.702.166,60	16.337.516,92
Contratos e Outros	14.278.096,27	14.924.960,65
Convênios	1.890.422,09	1.086.497,94
Cursos e Seminários	433.648,24	226.058,33
Atividades Culturais	100.000,00	100.000,00
CUSTOS DOS PROJETOS	(13.813.203,57)	(12.677.687,38)
PROJETOS FILANTRÓPICOS	(3.625.653,40)	(3.546.942,78)
OUTROS PROJETOS	(10.187.550,17)	(9.130.744,60)
DESPESAS OPERACIONAIS	(5.799.848,16)	(5.948.965,40)
ADMINISTRAÇÃO GERAL	(5.799.848,16)	(5.948.965,40)
Pessoal	(1.130.414,94)	(1.227.218,11)
Encargos Sociais e Trabalhistas	(532.244,98)	(780.038,01)
Serviços de Terceiros	(677.782,18)	(913.006,03)
Viagens Institucionais	(119.797,67)	(212.409,48)
Manutenção e Conservação	(316.932,17)	(365.092,29)
Despesas Gerais	(748.436,98)	(902.204,20)
Financeiras	(2.029.210,05)	(1.378.995,60)
Depreciação do Imobilizado	(245.029,19)	(170.001,68)
RESULTADO OPERACIONAL	(2.910.885,13)	(2.289.135,86)
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	1.069.376,99	865.758,95
LIVRARIA	70.705,73	98.180,15
FINANCEIRA	25.218,56	45.344,35
OUTRAS RECEITAS	973.452,70	722.234,45
DÉFICIT / SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	(1.841.508,14)	(1.423.376,91)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Organograma do IBAM

